

УДК 339.543 (575.3)

*На правах рукописи*

**Назарбекова Нурия Амзалиевна**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА  
АВТОМОБИЛЬНОМ ТРАНСПОРТЕ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ  
ЭКОНОМИКИ  
(на материалах Республики Таджикистан)**

Специальность 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика  
(экономика сферы услуг)

**ДИССЕРТАЦИЯ**  
на соискание учёной степени  
кандидата экономических наук

**Душанбе – 2026**

*Работа выполнена на кафедре таможенного дела Таджикского государственного университета коммерции*

*Научный руководитель: доктор экономических наук, доцент Раджабова Нурхаёт Раджабовна*

## ОГЛАВЛЕНИЕ

	Стр.
<b>ВВЕДЕНИЕ</b>	<b>4</b>
<b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ</b>	<b>12</b>
1.1. Государственные таможенные услуги в структуре сферы услуг инновационной экономики	12
1.2. Методические основы проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств	21
1.3. Особенности и проблемы таможенного контроля на автомобильном транспорте в условиях инновационной экономики	27
Выводы по первой главе	35
<b>ГЛАВА 2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА АВТОМОБИЛЬНОМ ТРАНСПОРТЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН</b>	<b>39</b>
2.1. Анализ современного состояния развития таможенного контроля товаров и транспортных средств	39
2.2. Изучение и оценка факторов, влияющих на проведение таможенного контроля при международных автомобильных перевозках	68
2.3. Опыт зарубежных стран по таможенному контролю на автомобильном транспорте	76
Выводы по второй главе	88
<b>ГЛАВА 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА АВТОМОБИЛЬНОМ ТРАНСПОРТЕ</b>	<b>90</b>
3.1. Цифровая стратегия таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан	90
3.2. Экономико-математическое моделирование таможенного контроля товаров и транспортных средств	103
3.3. Перспективные направления совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в Республике Таджикистан	110
Выводы по третьей главе	118
<b>ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ</b>	<b>122</b>
<b>ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ</b>	<b>128</b>
<b>СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ</b>	<b>130</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ</b>	<b>147</b>

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Инновационная экономика предлагает новые требования к развитию международных торгово-транспортных отношений, а также выдвигает разработки приоритетных направлений организации управления таможенного контроля товаров и транспортных средств в условиях Республики Таджикистан. Исходя из этого оценивая роль таможенной службы, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Эмомали Рахмон отмечает, что: «Действительно, таможня в жизни каждого суверенного государства имеет чрезвычайное значение, более того, она является воротами каждого государства. Ибо от работы таможенных органов непосредственно зависит не только финансовое обеспечение различных отраслей государственной деятельности, но и экономическая, культурная, идеологическая и экологическая безопасность страны»<sup>1</sup>.

Таможенный контроль (ТК) считается обязательным при осуществлении международных грузо-пассажирских перевозок через таможенную границу. Развитие торгово-экономических связей, а также обеспечение безопасности государства связано с эффективностью таможенного контроля товаров и транспортных средств, с учетом положений международных конвенций и возрастанием роли таможенных платежей в пополнение государственного бюджета.

В условиях инновационной экономики, предоставление таможенных услуг связано с развитием их видов, применяя информационно-коммуникационные технологии, цифровые платформы, электронный обмен данными, учет системы управления таможенного риска, своевременная организация управления таможенного контроля различными видами транспорта, а в условиях Таджикистана ведущее место с этой системе занимает автомобильный транспорт при перевозке грузов и пассажиров через таможенную границу.

---

<sup>1</sup><https://gumruk.tj/> (Дата обращения 20.10.2024)

За 2015-2024 годы в республике соответственно объем перевозок грузов и пассажиров международным автомобильным транспортом увеличился в 2,42 раза и 7,0 раза, что требует развивать систему таможенного контроля. Однако, из-за отсутствия рациональной схемы организации управления ТК ТиТС, и перевозки пассажиров, слабого развития механизма таможенно-тарифного и нетарифного регулирования возникают сложности в ускоренном развитии международной торговли и международных автомобильных перевозок, выполнения возложенных функций со стороны таможенных органов учитывая оптимизацию материальных, финансовых, трудовых и информационных ресурсов, обеспечение результативности на основе исследования особенностей и проблемы ТК на автомобильном транспорте изучения опыта таможи зарубежных стран, экономико-математического моделирования параметров через международные автомобильные пункты пропуска через таможенную границу, обоснование и разработки направления ее совершенствования в Республике Таджикистан.

Поэтому в условиях развития цифровой и инновационной экономики многие аспекты этой сложной проблемы на автомобильном транспорте остаются малоизученными и требуют проведения специального исследования.

**Степень изученности темы исследования.** Исследование вопросов организации управления ТК, планирование работы таможенной службы и ее различные аспекты посвящены труды российских, таджикских и зарубежных ученых: М.И. Агабалаева, М.С. Арабяна, С.В. Барамзина, М.В. Бойковой, Н.М. Блинова, И.А. Гринь, О.В. Гречкиной, Ю.Г. Гупановой, В.Д. Дианова, Ю.В. Додокина, А.П. Джабиева, Н.Н. Дюмелена, И.С. Ермилова, А.Д. Ершова, И.А. Коновалова, В.В. Кузнецова, М.Р. Казурова, К.А. Корнякова, О.Г. Кухарская, В.П. Косенко, Н.Г. Липатовой, Н.Г. Лифшиц, В.В. Макрусева, В.Б. Мантусова, О.В. Молчановой, В.М. Назаренкова, В.Е. Новикова, Л.И. Поповой, Ю.Б. Порошина, А.В. Сафронова, С.И. Съедина, М.Ю. Селюкова, А.М. Сорокина, О.А. Старковой, Д.В. Стаханова, Е.Э. Толиковой, Е.В. Трунина, Р.В. Федеренко, М.К. Хусаинова, Г.М. Чмель, Г.В. Эловой а также ученых Таджикистана: Дж.К.

Абдукодирзода, А. Азамата, М.Б. Алиева, Д.М. Аюбова, А.А. Бойматова, О. Бобоева, К.О. Бобоева, Л.Дж. Буриева, С. Зубайдова, Т.Б. Ганиева, Б.М. Джумъева, А.К. Катаева, Н.Н. Каюмова, Дж.С. Пириева, Л.Х. Саидмуродова, С.Дж. Комилова, А.Б. Мирсаидова, Н.Ф. Нидоева, П.Ф. Нидоева, Т.Д. Низамовой, Р.К. Раджабова, Ш.М. Рахимова, Н.Р. Раджабовой, А. Рауфи, М.Х. Саидовой, С.Б. Самиева, И.Х. Самандарова, С. Хабибова, М.К. Файзуллоева, Х.Н. Факерова, Х.Х. Хошимова, М.М. Шарифова, Ф.М.Хамроева, П.Д.Ходжаева, С.И. Хикматова и других.

Из анализа проведенных ранее выполненных работ следует, что изучены организационно-экономические вопросы предоставления государственных таможенных услуг, проведения ТК, применение механизма таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, а также изучены теоретико-методологические основы применения международных конвенций, стандартов и многое другое.

Однако, ряд вопросов и проблем касательно совершенствования таможенного дела в условиях развития мировой торговли еще остаются недостаточно исследованными. Опыт показывает, что недостаточно изученными считаются вопросы организации управления ТК на автомобильном транспорте, моделирования таможенного контроля товаров и транспортных средств при осуществлении международных автомобильных грузовых и пассажирских перевозок, использования научных подходов в современных условиях развития экономики это и предопределило выбор темы данного диссертационного исследования.

**Целью диссертационной работы** – теоретико-методическое изучение, обоснование и реализация направлений совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в условиях инновационного развития экономики.

Для достижение поставленной цели целесообразным считаем решение таких взаимосвязанных задач:

- уточнить и оценить место, роль и значение государственных таможенных услуг в структуре национальной экономики, а также изучить методические основы ТК ТиТС в условиях цифровизации и инновационного развития экономики;

- комплексно изучить, выявить особенности и проблемы осуществления ТК на автомобильном транспорте в трансформационных условиях;

- провести анализ современного состояния и развития таможенного дела в Республике Таджикистан и на основе изучения выявить факторы, влияющие на организацию управления таможенного контроля на автотранспорте;

- изучить зарубежный опыт осуществления таможенного контроля и сформулировать меры по его использованию в практике таможенных органов Таджикистана;

- сформировать цифровую стратегию таможенного контроля ТиТС на международных автомобильных пунктах пропуска через таможенную границу;

- обосновать и предложить направления совершенствования таможенного контроля на автотранспорте страны на перспективу.

**Объектом диссертационной работы** является таможенная служба Республики Таджикистан в трансформирующихся условиях.

**Предмет диссертации** - организационно-экономические, управленческие и цифровые отношения, возникающие при проведении ТК ТиТС на автомобильном транспорте рыночной системы, а также развития международной торговли и глобализационных процессов.

**Научная новизна** состоит в комплексном и системном исследовании совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в условиях инновационной экономики Республики Таджикистан, состоящее из следующих элементов:

— на основе системного исследования уточнены теоретико-методические основы организации управления государственных таможенных услуг в структуре сферы услуг национальной экономики, выделяя этапы их оказания, типологизации, цифровизации, оптимизации документооборота с учетом

развития «Единое окно», «Асикуда», международные автомобильные перевозки (TIR) и применение технических средств, а также рассмотрения методических основ осуществления таможенного контроля в условиях трансформационных изменений (п. 4.1, 4.3, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3);

– изучены особенности организации управления и проблемы ТК на автомобильном транспорте, охватывающие возможности таможенных органов, механизма администрирования, бизнес-процессов и перемещаемых грузов и пассажиров на основе комплексного подхода, а также современные технические средства контроля, ИДК, повышения качества экспертизы товаров в таможенных лабораториях, цифровых технологий, ИИ и усиление роли посттаможенного контроля товаров и другие (п. 4.2, 4.3, 4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3);

– на основе анализа современного состояния и развития таможенных органов и критической оценки выявлены недостатки в их работе, изучены и выявлены факторы, влияющие на проведение ТК на автомобильном транспорте. Также изучен зарубежный опыт таможенного контроля товаров и транспортных средств и развит механизм таможенно-тарифного и нетарифного регулирования в современных условиях (п. 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3);

– обоснована и предложена цифровая стратегия совершенствования таможенного контроля товаров и транспортных средств на основе использования технических средств, унифицированных цифровых платформ, искусственного интеллекта, оптимизации таможенного контроля и таможенной экспертизы товаров (п. 4.3, 4.4, 4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3);

– проведено экономико-математическое моделирование таможенного контроля товаров и транспортных средств в таможенных постах Душанбинского РТУ, используя систему массового обслуживания с целью снижения затрат, повышения качества таможенных услуг бизнес-процессам (п. 4.2, 4.4, 4.5 и 4.10 Паспорта специальности 5.2.3);

– обоснованы и предложены направления совершенствования таможенного контроля на автотранспорте на период до 2030г. в таможенной системе, предусматривающие:

- своевременное проведение таможенного контроля на основе улучшения работы электронной и цифровой таможни, применением технических средств путем внедрения в таможенные органы унифицированной цифровой платформы;

- развитие системы электронного декларирования, применение искусственного интеллекта в таможенной системе, а также ТК используя выборочный метод СУР, технических средств, ИДК, принятия обоснованных решений о выпуске товаров в/из таможенной территории;

- повышение роли уполномоченных операторов по оказанию ГТУ, а также улучшения работы Ассоциации международных автомобильных перевозчиков «АВВАТ», обеспечивающий выполняющие системы TIR (МДП) в Республике Таджикистан;

- развитие механизма таможенной экспертизы товаров;

- повышение эффективности работы таможенных подразделений по борьбе с коррупцией, административными правонарушениями и другие;

- создание «интеллектуальных» пунктов пропуска, развитие единой информационной системы, интегрированной с другими органами, а также программного обеспечения и технических средств контроля;

- автоматизацию процессов выявления таможенных рисков на всех стадиях совершения таможенных операций;

- строгий контроль уплаты таможенных пошлин, НДС и других платежей. Кроме того, в перспективе важным считаем: создание «цифровой» и «электронной» таможни; цифровая трансформация технологий таможенного контроля до и после выпуска товаров с использованием методов искусственного интеллекта и обработки больших данных; использование самообучающейся ИСУ таможенными рисками; внедрение технологий совершения операций без участия должностных лиц в местах перемещения товаров через таможенную границу и другие (п. 4.2, 4.3, 4.4, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3).

**Научная область диссертации работы** соответствует пунктам: 4.1; 4.2; 4.3; 4.4; 4.5; 4.10; и 4.20 паспорта ВАК при Минобрнауки России по специальности 5.2.3- Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

**Теоретико-методическую основу исследования** составляют теория и практика исследования развития рыночной и инновационной экономики, улучшение международных торгово-экономических отношений, а также действующие нормативно-правовые основы проведения ТК при МАП грузов.

**Информационную основу диссертационной работы** составляют законодательно-правовые основы, статистические материалы Агентства по статистике при Президенте страны, Таможенной службы и Министерства экономического развития и транспорта Таджикистана, аналитические материалы, опубликованные в средствах массовой информации, а также полученные авторские результаты.

**Методы исследования.** Для решения поставленных задач использовались методы системного и комплексного подхода, сравнения, моделирования, СМО, графические и табличные методы предоставления данных.

**Практическая значимость** диссертации состоит в совершенствовании работы таможенной службы с целью выявления ее влияния на социально-экономическое развитие республики, а также разработке рекомендаций по повышению эффективности ТК при развитии МАП и международной торговли.

Научно- методические результаты работы использованы в учебном процессе Таджикского государственного университета коммерции при чтении дисциплин «Экономика таможенного дела», «Декларирование товаров и транспортных средств», «Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств», «Транспортное обеспечение международных автомобильных перевозок» (справка о внедрении №19 от 20.10. 2026г.). Также полученные результаты могут быть использованы при повышении квалификации сотрудников таможенных органов и другие.

**Достоверность результатов диссертационного исследования** подтверждается сбором и обработкой данных, результатами и публикациям

автора. Кроме того, полученные выводы и рекомендации основываются на результате анализа теории, методологии и практики проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств.

**Результаты исследования** реализованы в практике Душанбинского регионального управления (справка о внедрение №106/101-754 от 26 марта 2026 года), а также полученные результаты могут быть использованы местными Хукуматами областей и районов для размещения таможенных подразделений.

**Апробация.** Результаты проведенного исследования прошли апробацию на научных семинарах, республиканских и международных научно-практических конференциях, проводимых в Таджикистане и стран СНГ за 2018-2026 годы.

**Публикации.** Результаты диссертационного исследования опубликованы в 15 научных работах, в том числе 3 работы в рецензируемых журналах ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации

**Структура и объем диссертационной работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, состоящего из 182 наименований, изложена на 156 страницах машинописного текста, содержит 23 таблицу, 36 рисунков и 5 приложений.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ

## 1.1. Государственные таможенные услуги в структуре сферы услуг инновационной экономики

В современных условиях развитая система внешнеэкономической деятельности является главным фактором обеспечения устойчивости экосреды, а мировая торговля важна в сфере услуг, направленная на снижение расходов, обеспечивающая повышение качества жизни населения, осуществление международных автомобильных перевозок, а также унификацию таможенных режимов и оказываемых услуг в материальной и нематериальной форме в условиях цифровизации и развития инновационной экономики.

Анализ функционирования и развития сферы услуг и ее основных сегментов показывает, что ее доля значительно возросла в структуре национальной экономики и это характеризует страну как постиндустриальное. При этом существуют ряд неучтенных вопросов и проблем в условиях инновационной и платформенной экономики, учитывая важность этой сферы.

При этом развитие сферы услуг направлено на рост продуктивной занятости, усиление роли технологической составляющей, рациональное использование имеющихся ресурсов на основе выделения главного подхода к определению сущности услуг, на основе качества работы и результате труда, то есть полезный эффект деятельности, с учетом этого следует синтезировать понятие «услуга»<sup>2</sup>. Об этом достаточно подробно также указано в теории К. Маркса, которую мы поддерживаем.

На основе изучения отечественных, российских и зарубежных литературных источников нами рассмотрены основные понятия «услуга». Ворачек Х. отмечает, что «единого понятия услуг не может быть

---

<sup>2</sup>Король А.Н. Услуги: определение и классификация // Ученые заметки ТОГУ. 2014. №4. С. 1325.

сформулировано, так как нельзя охватить все многообразие этого термина»<sup>3</sup>. «Ф. Котлер в своей трактовке допускает осязаемость услуги»<sup>4</sup>.

Г. Ассэль отмечает: «...услуга – это неосязаемое благо, которое приобретается потребителем, но оно не связано с собственностью, анализируя данное определение, можно прийти к выводу, что он связывает услуги с каким-либо конечным результатом, а из действий есть только приобретение услуги, которое больше связано с потребителем, а не с самой услугой»<sup>5</sup>.

Относительно понятия «таможенная услуга» следует выделить такие понятия «...которые реализуются специальными таможенными инструментами (таможенные процедуры, операции, технологии) с целью увеличения потребительской полезности сферы ВЭД для участников ВЭД и государства»<sup>6</sup>. Также, «таможенными услугами является совокупность действий, с целью обеспечения перемещения товаров и транспортных средств через таможенные границы государств при передвижении товаров от продавца к покупателю в соответствии с требованиями этих стран»<sup>7</sup>.

При этом «из определения, таможенный орган как сервисное предприятие и государственный поставщик, которое ориентированно на предоставлении качественных услуг как участникам ВЭД, так и государству»<sup>8</sup>. Целесообразным считаем выделении «качество и доступность оказываемых таможенных услуг, внедрение единой автоматизированной информационной системы (ЕАИС) таможенных органов, реализуемый электронный механизм их предоставления, систематического проведения мониторинга качества, показателей, характеризующий методического обеспечения ГТУ»<sup>9</sup> при проведении

<sup>3</sup>Ворачек Х.О состоянии «теории маркетинга услуг». Проблемы теории и практики управления. 2015. №1. -С.29.

<sup>4</sup>Свириденко Ю.П. Сфера сервиса: особенности развития, направления и методы исследования. 2015.-С.7 21

<sup>5</sup>Ассэль Г. Маркетинг: принципы и стратегия. Маркетинг в России и за рубежом. 2016. №5. С. 48.

<sup>6</sup>Сафронов А.В. Система управления государственными таможенными услугами (на примере Дальневосточного федерального округа): дисс...канд. экон. наук. М., 2006. -С. 31.

<sup>7</sup>Федоренко Р.В. Развитие аутсорсинга услуг в таможенной сфере: диссертация.2008. -С. 34.

<sup>8</sup>Элова Г.В. Тенденции развития системы таможенных услуг и организационно-экономические факторы ее совершенствования: дис. 2008. -С. 56.

<sup>9</sup>Бойкова М.В., Зеркин Д.Г. Развитие системы администрирования таможенных услуг: зарубежный опыт. Вестник университета. Журнал ФГБОУ ВПО Государственный университет управления. 2014. №20. С.6

таможенной очистки и с учетом вышеизложенного в таблице 1 приложения 1 нами обобщены результаты анализа определения термина «таможенная услуга».

В указанных работах дается оценка понятий относительно повышения удовлетворенности субъектов ВЭД и населения по результатам взаимодействия с таможенной службой, обеспечения доступности услуг, а также упрощения проводимых ими процедур.

С учетом этого, нами выделены направления оказания ГТУ (табл. 1.1).

Таблица 1.1

#### Направления развития предоставления государственных услуг

Направления	Период	Ответственные
Внедрение и эксплуатация АСИКУДА и модернизация Единой автоматизированной информационной системы	2026-2030 гг.	Таможенная служба, заинтересованные подразделения
Развитие информационной системы ТО, а также модернизация системы межведомственного электронного взаимодействия	2027-2029 гг.	Таможенная служба, структурные подразделения

Источник: составлено автором

Анализ таблицы 1.1 показывает, что необходимо выделить критерии и разделить оказываемые таможенные услуги по объектам, субъектам, принципам оплаты и сотрудничества, внедрения АСИКУДА, модернизации ЕАИС и др.

Опыт показывает, что существует разная классификация таможенных услуг (табл.1.2).

Таблица 1.2

#### Классификация таможенных услуг

№ пп	Субъекты	Оказываемые услуги
1.	Таможенные органы и их подразделения	- Принятие ГТД; - Информирование и консультирование; ведение реестра; - Сопровождение ТиТС, транзит и выпуск товаров; - Выдача квалификационного аттестата; - Хранение товара на СВХ
2.	Околотаможенная инфраструктура	- Декларирование ТиТС и таможенной стоимости товаров; - Оказание консультаций и информирование - Таможенно-логистические услуги и др.

Источник: составлено автором на основе <sup>10</sup>.

<sup>10</sup>Гупанова Ю.Е. Понятия «таможенная услуга», «качество таможенной услуги»: проблемы определения // «Актуальные проблемы экономики и права». 2010. № 4.

Оценивая таблицу 1.2 считаем, что при оказании надо выделить ГТУ - администрирование и КТУ- субъекты околотаможенной инфраструктуры и выделить таможенные услуги реализуемые при оформлении ТИТС<sup>11</sup>.

В данной работе нами на основе изучения отечественно, российской и зарубежной практики рассмотрена характеристика оказываемых таможенных услуг таможенной службы Таджикистана, результаты которой представлены в таблице 2, приложения 1.

Таким образом, на данном этапе развития таможенной системы ГТУ являются основными и обеспечивают экономический рост и вхождение Таджикистан в мировое сообщество. Поэтому, на основе анализа выполняемых функций государством отмечено, что они имеют направленность, оказываются Правительством, Министерством финансов, таможенной службой, налоговым органом, агентствами, областными органами исполнительной власти и другие.

На основе анализа установлено, что следует выделить такие подходы к показателям оказания ГТУ (рис.1).

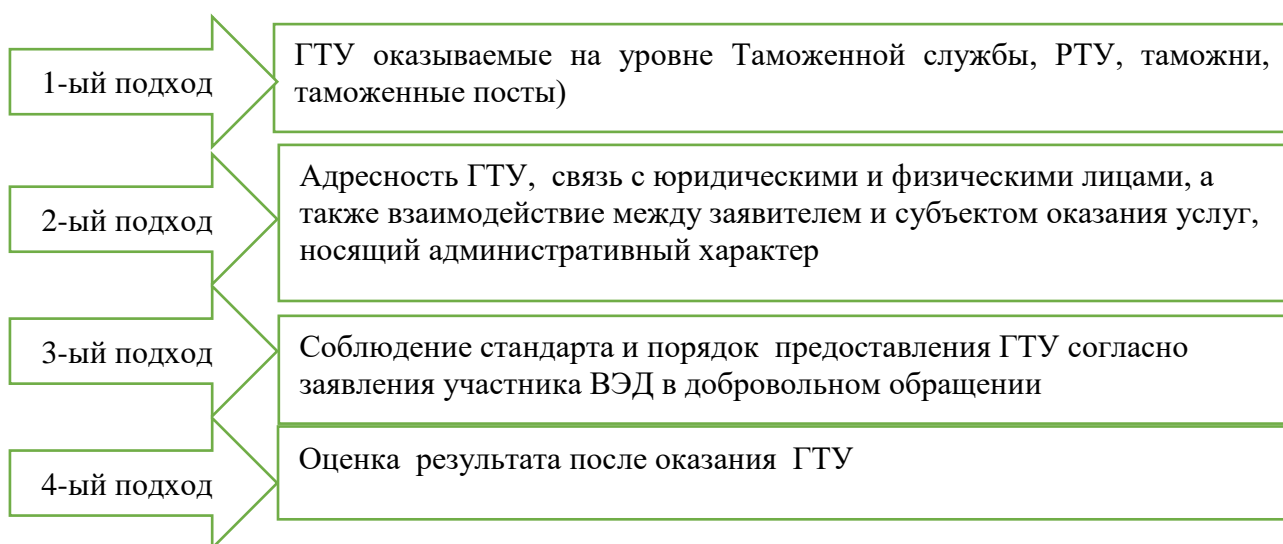


Рисунок 1 – Существующие подходы к предоставлению ГТУ  
(составлено автором)

<sup>11</sup>Суркичин Г.Ф. Таможенные услуги или таможенные процедуры: анализ с точки зрения суверенитета Российской Федерации // Вестник Саратовской государственной юридической академии. 2014. № 5 (100). С. 45.

В целом, ГТУ “характеризуется конечным результатом - тем, что являлось интересом заявителя, когда он обращался в таможенный орган”<sup>12</sup> и выражается в предоставлении таможенным органом документов. Также мы выделяем следующие основные признаки ГТУ (рис.2).

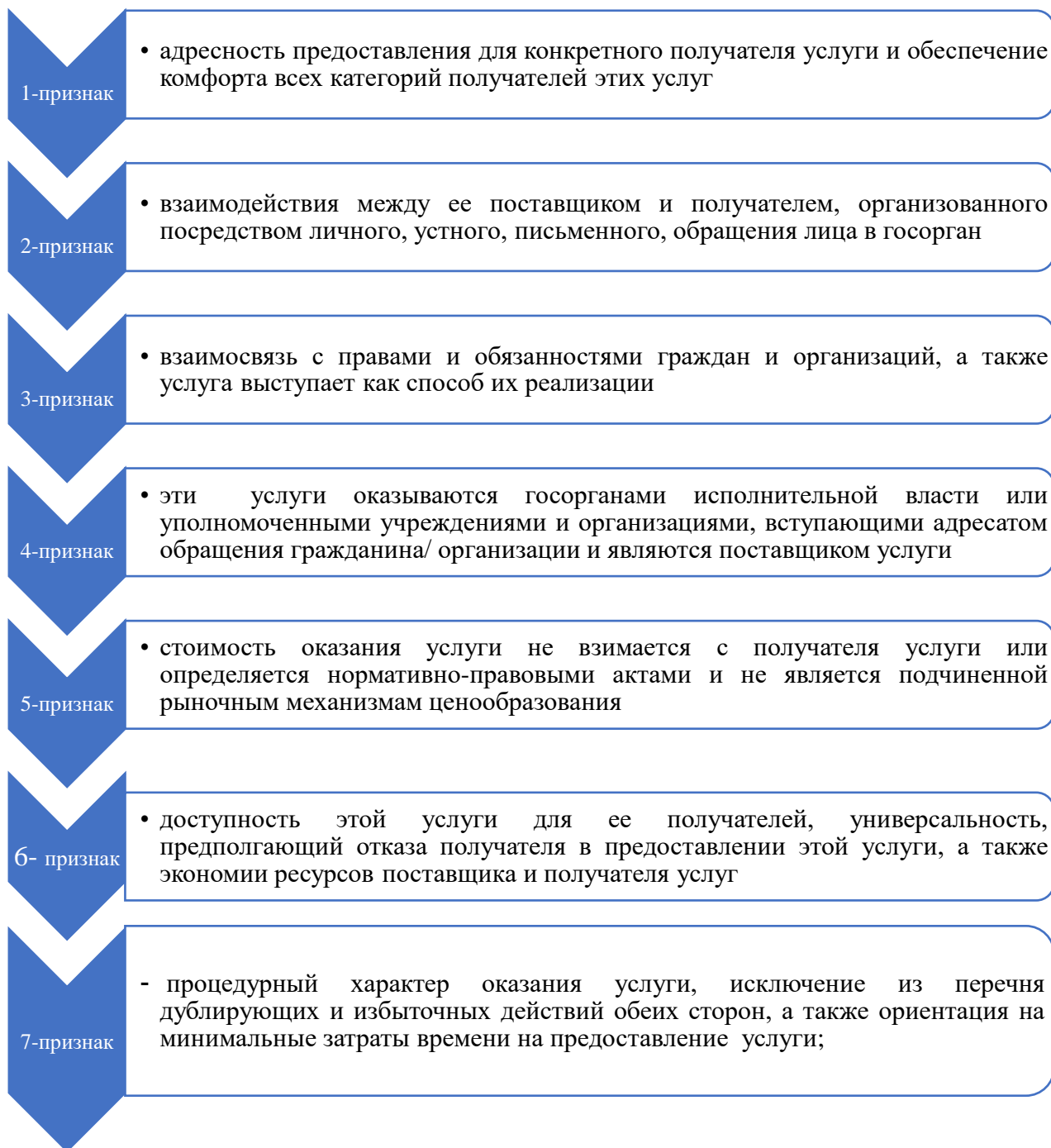


Рисунок 2 - Основные признаки государственных услуг  
(составлено автором)

<sup>12</sup>Макурсов В.В. Анализ существующего состояния управления государственными таможенными услугами. Евразийский Союз Ученых (ЕСУ) // Ежемесячный научный журнал. 2014. № 7, 9. М.: Изд-во ЕСУ, 2014. С. 34.

Согласно данных рисунка 2 мы считаем, что указанные признаки должны учитываться при улучшении взаимодействия участника ВЭД и таможенных сотрудников. При этом качественное оказание этих услуг востребованное направление работы органов государственного управления, а также таможенных органов.

Поэтому поддерживаем мнение ведущих специалистов и отмечаем: «функции государства нельзя смешивать с теми или иными сферами деятельности государства и задачами, которые при этом решаются с помощью государственно-правовых средств и методов»<sup>13</sup>.

Также целесообразным считаем выделение основных критериев для разделения ГТУ (рис.3).

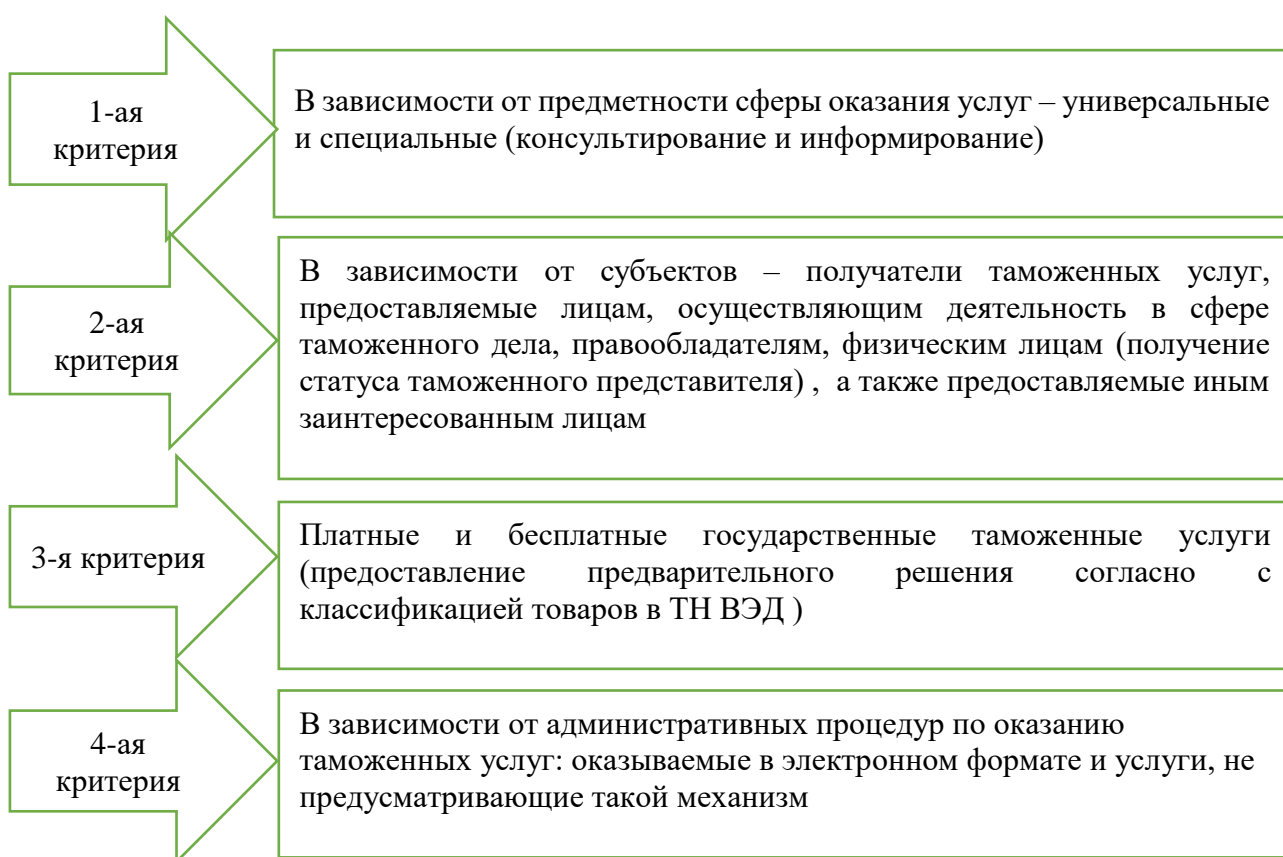


Рисунок 3 – Важнейшие критерии для разделения государственных таможенных услуг (составлено автором)

<sup>13</sup>Шулакова А.А. Проблемные аспекты разграничения государственных услуг с государственными функциями. 2015.- С. 239

Обобщая указанные критерии (рис.3), выделяем платные услуги для предоставления предварительного решения согласно классификации товаров в ТН ВЭД, взимание пошлины за получение решения в установленном размере»<sup>14</sup>.

“В зависимости от административных процедур по оказанию таможенных услуг они делятся на оказываемые в электронном формате и услуги не предусматривающие такой механизм”<sup>15</sup>.

ГТУ также имеет огромное значение для удовлетворения интересов бизнес-процессов и выполнения основных функций таможенной службы. При этом работа этого органа направлена на обеспечение «соблюдения мер таможенно-тарифного регулирования, запретов и ограничений, связанных с перемещением товаров и транспортных средств через таможенную границу» и “это способствует развитию ВЭД предприятий, а также повышению полезности таможенной системы для бизнес-сообществ”<sup>16</sup> на основе:

- “Обработки внутренних, исходящих, входящих документов в бумажной форме, которые поступают, регистрируются или создаются в таможенных органах, а также обработки документов в электронной форме, электронных сообщений, которые получены или переданы по телеинформационным сетям.

- Передачи документов исполнителям, контроль над исполнением документов”<sup>17</sup>.

- Сейчас “важным считаем совершенствование информационно-программных технологий и реализацию в них новых функций - создание

---

<sup>14</sup>Размеры государственной пошлины за государственную регистрацию, а также за совершение прочих юридически значимых действий»: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/7f6](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/7f6) (дата обращения 12.11.2024).

<sup>15</sup>Андреев А.Ф. Теоретические аспекты оценки эффективности и качества таможенного дела // Вестник российской академии. 2016. №1. С. 62

<sup>16</sup>Денисова М.С. Совершенствование механизма оказания услуг в области таможенного дела // Бизнес в законе. 2015. №2. -С.29

<sup>17</sup>Постановление Правительства РФ от 6 сентября 2012 г. № 890 «О мерах по совершенствованию электронного документооборота в органах государственной власти» [Электронный ресурс]: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_135055/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_135055/)

личного кабинета на основе использования новых сервисов, куда входят и наиболее востребованные при выполнении таможенных операций”<sup>18</sup> .

Основные направления, обеспечивающие ежедневную стандартную работу бизнес-сообществ с таможенным органом представлены на рисунке 4.



Рисунок 4 - Основные направления, обеспечивающие ежедневную стандартную работу бизнес-сообществ с таможенным органом

Важно заметить, что среди ГТУ оказываемые в электронном формате используются для внесения в реестр владельцев складов, банков и страховых организаций, обладающих гарантией по уплате таможенных пошлин, НДС, владельцев складов временного хранения, таможенных представителей, таможенных перевозчиков, магазинов беспошлинной торговли, реестр объектов интеллектуальной собственности, по выдаче/отзыву квалификационных аттестатов сотрудникам и другие.

При этом следует выделить основные преимущества оказания ГТУ (рис.5).

<sup>18</sup>Бабаскина О.В. Личный кабинет участника ВЭД на сайте Федеральной таможенной службы // Экономика и социум. 2016. №10. С.4

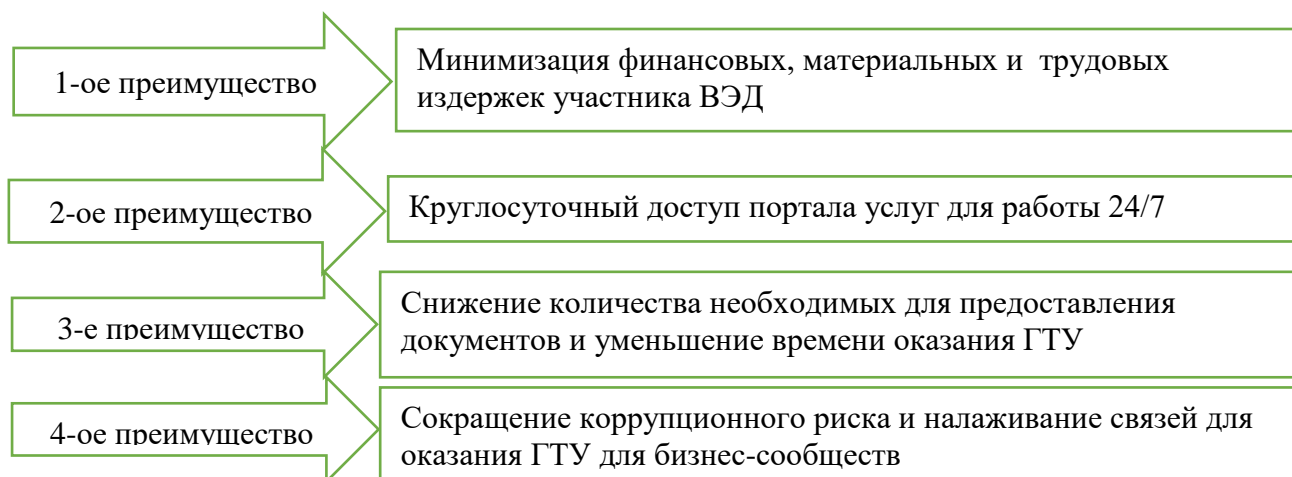


Рисунок 5 – Преимущества оказания ГТУ (составлено автором)

Согласно рисунка 5 ГТУ предоставляются на основе цифровизации, применения информационно-программных и технических средств, имеющегося потенциала подразделений для исполнения поставленных задач, улучшения взаимодействия с бизнес-процессами с целью сокращения таможенно-транспортных расходов, а также уточнения методических основ осуществления ТК ТиТС при международных автомобильных перевозках.

Исследованию вопросов формирования и развития рынка таможенных услуг, совершенствования организационно-экономического механизма таможенного обслуживания, контроля и повышения качества проведения таможенной экспертизы и другие аспекты посвящены в трудах ученых Таджикистана, особенно в Таджикском государственном университете коммерции создана научная школа по направлениям экономики организации и управления таможенной системы, подготовлено и опубликовано множество монографий, научных статей, по результатам проведенных исследований за 1995-2026 годы, которые прошли апробацию и используются в практике таможенных органов Таджикистана и при подготовке специалистов таможенного дела в Республике Таджикистан<sup>19</sup>.

<sup>19</sup>Самиев Ф.Б. Формирование и развитие рынка таможенных услуг и его экономического потенциала в Республике Таджикистан : автореферат дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05/ Фахриддин Бобоевич Самиев. - Душанбе, 2006. -27с.; Джаборов А.И. Организационный механизм улучшения таможенного обслуживания в Республике Таджикистан: автореферат дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05/ Абдурасул Иброгимджонович Джаборов. - Душанбе, 2006. -23с. ; Нидоев П.Ф. Совершенствование механизма оказания таможенных услуг и его влияние на повышение экономической безопасности: автореферат дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05/ Парвиз Фозилович Нидоев. - Душанбе, 2010. -24с.; Гадоев Ф.И. Организационно-экономические основы развития таможенно-терминального обслуживания в Республике Таджикистан: дис. ...канд. экон.наук: 08.00.05/ Фирдав

Анализ выполненных научных работ показывает, что они охватывают различные аспекты этой сложной и важной проблемы для Республики Таджикистан. Но, тем не менее вопросы совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте страны требуют проведения специального исследования. Поэтому данная диссертационная работа посвящена решению этих проблем.

## **1.2. Методические основы проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств**

В современных трансформационных условиях таможенные органы на основе тщательного проведения контроля ТиТС, перемещаемых через таможенную границу, достигли важных результатов по развитию экономики республики и ее регионов.

На основе анализа важное место отводится исследованию структуры сферы услуг национальной экономики (рис. 6), в которой особое место занимают таможенные услуги. При этом следует уделить внимание внутренним и внешним компонентам функционирования транспортно-таможенного кластера в развитии логистики, наличия связей с локальными, национальными рынками, а также международных и региональных организаций.

---

Искандарович Гадов. - Душанбе, 2012. -163с.; Алиев М.Б. Организационно-экономические аспекты улучшения таможенного сервиса в Республике Таджикистан: дисс... канд. экон. наук: 08.00.05 / М.Б. Алиев. - Душанбе, 2016.-175с.; Аюбов Д. М. Организационно-экономические основы развития аутсорсинга таможенных услуг в условиях рыночной экономики (на материалах Республики Таджикистан): дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05/ Аюбов Диловар Мирзошарифович. - Душанбе, 2017.-174с.; Буриев Л.Дж. Совершенствование системы проведения таможенных процедур в условиях развития рыночной экономики (на материалах Республики Таджикистан): дисс...канд.экон.наук: 08.00.05/Лоикшо Джугиевич Буриев.-Душанбе, 2016.-167с.; Азамат А. Развитие механизма повышения качества таможенных услуг в условиях рыночной экономики (на примере Республики Таджикистан) автореф. дисс... канд. экон. наук: 08.00.05/ Азамат Азими.-Душанбе, 2019.-182с.;Абдукодирзода Дж.К. Развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан: дисс... канд. экон. наук: 08.00.05/ Джашед Камол Абдукодирзода.-Душанбе, 2024.-177с.; Гаюрова Р.С. Совершенствование применения таможенных режимов в Республике Таджикистан (на таджикском языке): дисс...канд.экон.наук:08.00.05 (08.00.05.03)/ Раъно Саидмуродовна Гаюрова.-Душанбе, 2024.-209с.; Раджабова Н.Р. Организационный механизм развития оказания услуг по таможенной экспертизе товаров при проведении таможенного контроля: дисс. канд. экон. наук :08.00.05/Нурхаёт Раджабовна Раджабова. – Душанбе, 2016.- 160с.; Раджабов Р.К. Региональные особенности развития рынка таможенных услуг. Монография / Р.К. Раджабов.-Душанбе: Ирфон, 2014.-150с.; Нидоев Н.Ф. Экономическая безопасность государства (на таджикском языке).- Душанбе: Ирфон, 2023.-428с. и другие.



Рисунок 6 - Структура сферы услуг (составлено автором)

Из рисунка 6 видно, что деятельность сферы услуг в экономических интересах государства и допускает наличие теневого рынка, взаимодействие между субъектами рынка с целью развития экспортно-импортных операций и повышения предпринимательской активности бизнес-процессов, а также результативность таможенных органов и создания условий для регионального развития на основе оказания таможенных услуг»<sup>20</sup>.

В таможенном кодексе Республики Таджикистан рассмотрены таможенные процедуры<sup>21</sup>, а также помещения товаров под таможенными режимами.

Мы под таможенным режимом рассматриваем процедуру, определяющую совокупность требований и условий, включающих порядок применения в отношении ТИТС таможенных пошлин, налогов, запретов и ограничений, а также статус товара для таможенных целей при перемещении в/из таможенной территории товаров.

При этом мы считаем, что согласно ТК РТ<sup>22</sup> таможенное оформление и контроль ТИТС, выполняют различные функции, взаимосвязаны, проводятся последовательно, дополняя друг друга.

Оценивая процесс перемещение товаров и транспортных средств через таможенную границу, а также их особенности выделяют по видам транспорта методы и виды таможенного контроля. При этом в качестве основного метода «государственного контроля» считаем таможенный контроль, который выполняют только подразделения таможенных органов используя комплексный подход.

---

<sup>20</sup>Раджабов Р.К., Самиев Ф.Б. Формирование и развитие рынка таможенных услуг в Республике Таджикистан/ Р.К. Раджабов, Ф.Б. Самиев. - Душанбе: Ирфон, 2006. - 98 с.; Таможенный кодекс Республики Таджикистан: офиц. текст. - Душанбе: ТСРТ, 2013-462с.; Буриев Л.Дж. Совершенствование системы проведения таможенных процедур в условиях развития рыночной экономики (на материалах Республики Таджикистан): дисс...канд. экон. наук:08.00.05/ Лоикшох Джугиевич Буриев.-Душанбе, 2016.-167с.

<sup>21</sup>Таможенный кодекс Республики Таджикистан: офиц. текст. -Душанбе: ТСРТ, 2013-462с.

<sup>22</sup>Колесников П.Ю. Совершенствование таможенных процедур в России на принципах гармонизации и упрощения: дисс. ...канд. экон. наук.: 08.00.05/Павел Юрьевич Колесников, М., 2007.- 147с.

Комплексный подход к способам проведения таможенного контроля представлен на рисунке 7.

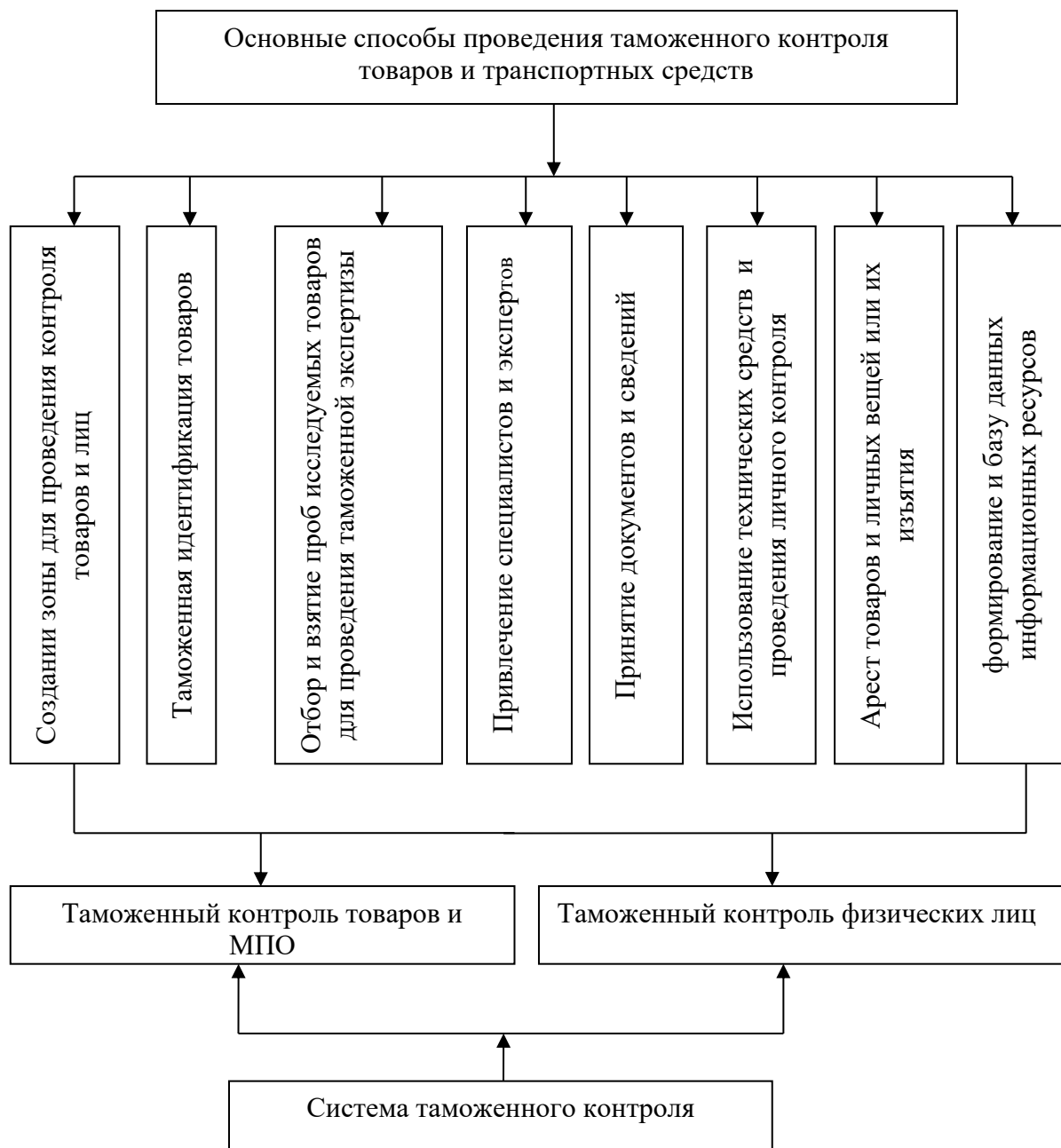


Рисунок 7 - Комплексный подход к способам проведения таможенного контроля (предложено автором)

Деятельность таможенных органов основана на установленных и реализуемых ими принципах<sup>23, 24, 25</sup>.

<sup>23</sup>Костин А.А. Форма, метод и способ проведения таможенного контроля: соотношение и дефиниции/А.А.Костин//Российский внешнеэкономический вестник №6 - 2013.-С.73-79.

<sup>24</sup>Бакаева О. Ю., Матвиенко Г. В. Таможенное право России / отв. ред. Н. И. Химичева. М.: Юрист, 2004. - 427с.

<sup>25</sup>Зубач А.В., Ронжина Н. А., Терентьев Р. В. Институты административного и таможенного права, регулирующие деятельность таможенных органов: учебник. СПб.: Троицкий мост, 2012. 272 с.

После выпуска товаров различают принципы согласно норм международного и национального права»<sup>26</sup>, а мы разделяем правовые, целеполагающие, организационно-функциональные, экологичности и другие принципы результативности таможенного контроля.

Важное место при контроле занимает СУР, связанных с уклонением от уплаты таможенных платежей в значительных размерах; нарушениями, подрывающих конкурентоспособность отечественных товаропроизводителей, учетом запретов и ограничений, регулированием ВЭД, интересами государств, обеспечение соблюдения которых возложено на таможенные органы. Практика работы таможенных органов предусматривает оценку эффективности контроля, учитывая сотрудничество таможенных органов с органами иностранных государств, Таможенного союза и др.

Мы выделяем документальный и фактический контроль, устный опрос и другие формы. Также предварительное до ввоза товаров на таможенную территорию; текущий в процессе таможенного оформления; последующий после выпуска товаров и другие формы контроля»<sup>27</sup>.

При проведении таможенного контроля следует рассмотреть понятия «товар» и «транспортное средство» (рис. 8).

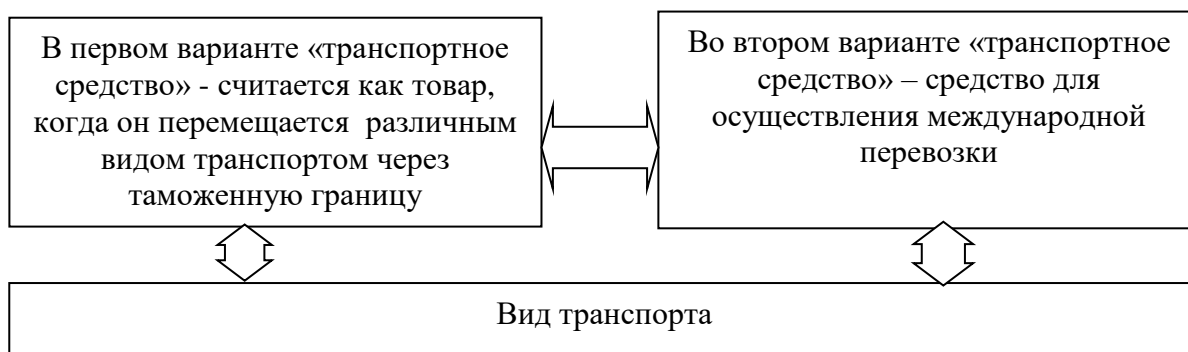


Рисунок 8 - Особенности выделения транспортного средства как товара при осуществлении международных перевозок (составлено автором)

<sup>26</sup>Шашкина А.Н. Административно-правовое регулирование таможенного контроля после выпуска товаров: автореферат дисс. ... канд. юрид. наук: 12.00.14/А.Н.Шашкина. - Люберцы, 2014. -11 с.

<sup>27</sup>Шашкина А.Н. Административно-правовое регулирование таможенного контроля после выпуска товаров: автореферат дисс. ... канд. юрид. наук: 12.00.14/А.Н.Шашкина. - Люберцы, 2014. -11 с.

Согласно рисунка 8 при перемещении грузов эти понятия необходимо правильно использовать, согласно международного контракта (договора), а также МАП.

Мы считаем, что особенности понятия товара, следует учитывать при перемещении и проведении таможенного контроля в условиях Таджикистана, особенно на автомобильном транспорте.

Основными формами таможенного контроля являются<sup>28</sup>:

- проверка документов и сведений;
- устный опрос;
- получение пояснений;
- таможенное наблюдение;
- таможенный осмотр товаров и транспортных средств;
- таможенный досмотр товаров и транспортных средств;
- личный досмотр;
- проверка маркировки товаров специальными марками, наличия на них идентификационных знаков;
- осмотр помещений и территорий для целей таможенного контроля;
- таможенная проверка.

При проведении анализа выбора и проведения форм ТК нами использован рассматриваемый структурный модель его проведения в реальных условиях. Также с учетом рассмотрения данной модели выделены этапы ее проведения в таможенных подразделениях (рис. 9).

Важно заметить, что реализации выделенных этапов (рис.9) упрощает выбора и реализации таможенных режимы и повышает результативность работы таможенной службы.

В целом, уточнение методических основ таможенного контроля, выбор и реализация таможенных режимов, учет условий международных стандартов и конвенций, развитие международных автомобильных перевозок в Таджикистане способствует обеспечению социально-экономического развития республики и ее

---

<sup>28</sup>Таможенный кодекс Республики Таджикистан: офиц. текст. -Душанбе: Ирфон, 2013. - 462с.

регионов, улучшению взаимовыгодных торговых отношений и оказанию таможенных услуг на основе применения ИКТ, АСИКУДА, модернизации ЕАИС и др., учитывая особенности ТК в современных условиях платформенной экономики.

### 1.3. Особенности и проблемы таможенного контроля на автомобильном транспорте в условиях инновационной экономики

С целью выявления особенностей и проблем таможенного оформления и контроля товаров, транспортных средств, прежде всего следует исследовать различные ее формы<sup>29</sup>.

Важным считаем декларирование товаров Таджикистана и иностранных государств со стороны таможенных органов и их представителей. В основном перечень этих товаров указан в таможенном кодексе»<sup>30</sup>.



Рисунок 9 - Основные этапы ТК ТиТС (составлено автором)

<sup>29</sup>Таможенный кодекс Республики Таджикистан.-Душанбе, 2016.-450с.

<sup>30</sup>Там же.

На основе анализа выполнения таможенных режимов установлено, что различают полное, неполное, временное и предварительное декларирование товаров<sup>31</sup>.

Поэтому пошаговая схема таможенного оформления нами представлена на рисунке 10.



Рисунок 10 – Этапы таможенного оформления товаров<sup>32</sup>

<sup>31</sup> Там же

<sup>32</sup> Составлено автором на основе: <https://tdpartner.ru/knowledge/tamozhennoe-oformlenie-poshagovaya-instruktsiya/> (дата обращения 16.07.2025).

Также считаем целесообразным выделение особенностей таможенного декларирования при различных таможенных режимах и помещения ТиТС, перемещаемых через таможенную границу.

В целом, таможенное оформление считается основой для проведения контроля грузов перемещаемыми транспортными средствами.

Сейчас существуют различные подходы к классификации ТК, учитывая критерии по видам контроля ТиТС при выполнении операций до и после выпуска товаров.

На основе опыта таможенных органов в республике выделяем такие особенности ТК ТиТС (рис. 11):

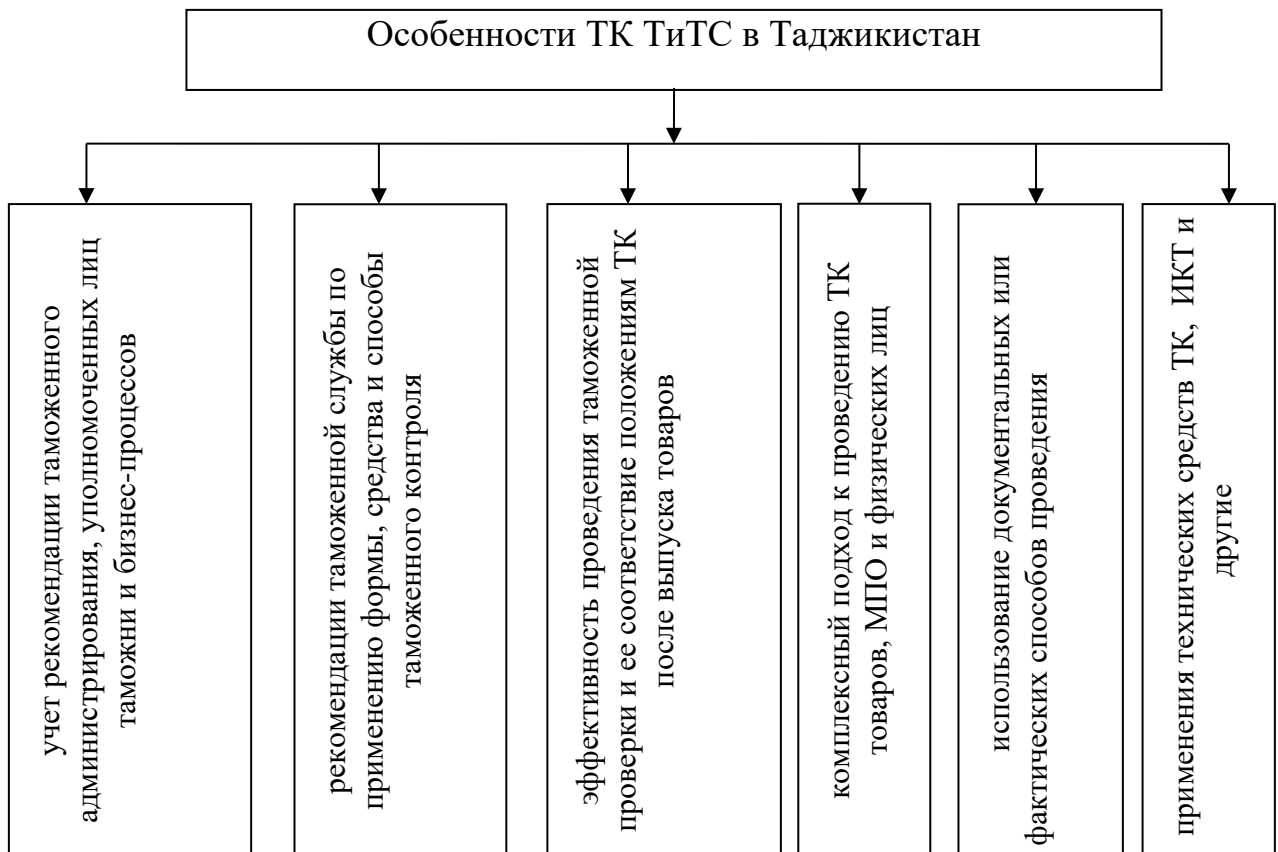


Рисунок 11 - Особенности проведения таможенного контроля в Республике Таджикистан (предложено автором)

В целом учет указанных особенностей ТК требует рассмотрения получения «идеальной прибыли» бизнес-процессов (рис.12).

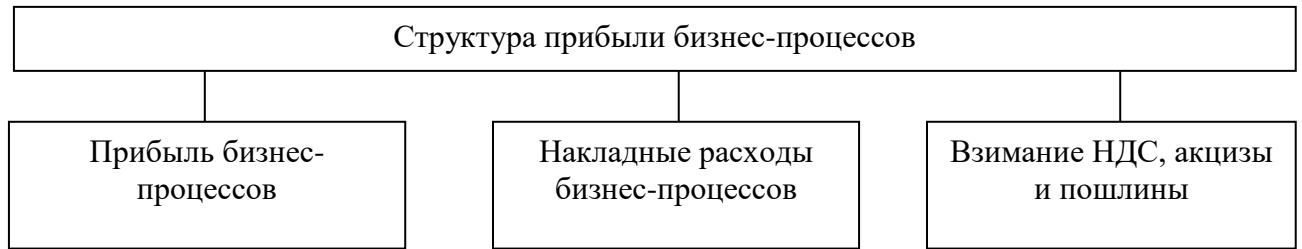


Рисунок 12 – Оценка результативности бизнес-процессов  
(составлено автором)

Согласно рисунка 12 величина связана с совершением действий по ввозу на таможенную территорию Таджикистан или вывозу с этой территории товаров и (или) транспортных средств, формы декларирования. При этом развитие таможенной политики связано с перемещением товаров и транспортных средств через таможенную границу, уплаты таможенных платежей. Отдельные таможенные операции проводятся вне мест размещения таможенных органов, учитывая активизацию работы предпринимателей, транспортного потока и системы управления рисками и формирования таможенных постов в крупных транспортных узлах, МАПП, а также проведения операций между таможенными органами.

Целесообразно выделить весь комплекс задач при декларировании, а именно задачи операций ТК:

- До подачи ТД: «прибытие товаров и транспортных средств на таможенную территорию Таджикистан (доставка товаров и транспортных средств, транзита, перевозка товаров до таможенного органа назначения, оформление завершения внутреннего таможенного транзита); помещение товаров на временное хранение».

- Таможенное декларирование товаров.

- Таможенные операции и процедуры, осуществляемые после завершения таможенного декларирования товаров.

- Завершение оформления действий таможенного режима (например, завершение действия таможенного режима временного ввоза и др.).

В основном операции для таможенных целей выполняются до перемещения товаров и транспортных средств через таможенную границу, на основе применения выбранных таможенных режимов».

Особенности таможенного оформления могут зависеть: от вида товаров, перемещаемых через таможенную границу вида транспорта, используемого для перемещения товаров через таможенную границу (линии электропередачи); перевозимых товаров и транспортные средства (физических лиц, перемещающих товары не для коммерческих целей и др.) и почтовых отправок.

Также при ввозе товаров оформление проводится согласно таможенному кодексу Республики Таджикистан участниками ВЭД, декларантами и пассажирами, а также при МПО<sup>33, 34</sup>.

Весьма важным считается завершение таможенного оформления. Опыт показывает, что он проводится в местах размещения таможенных органов, в некоторых случаях в транспортных организациях, крупных экспортерах ВЭД.

В Республике Таджикистан Закон «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» предусматривает комплекс требований и обязательного подтверждения к товарам. При этом по отношению некоторых товаров, ввозимых на таможенную территорию Таджикистана, либо вывозимых с этой территории, оформление может быть завершено только после прохождения иных (отличных от таможенного других видов государственного контроля)<sup>35</sup>.

Перечень документов для таможенного декларирования физическими или юридическими лицами представлен в Приложении 2.

В процессе декларирования существуют и различные проблемы, не зависящих от таможенных органов.

Кроме того, важным считается использование установленного перечня документов для таможенного оформления. Основной документ для прохождения

---

<sup>33</sup> Таможенный кодекс Республики Таджикистан.-Душанбе, 2016.-450с.

<sup>34</sup> Там же.

<sup>35</sup> <https://econ.wikireading.ru/33680> (дата обращения 15.05.2024)

таможни – ГТД<sup>36</sup>. Необходимо отметить, что документы подают на государственном языке. Если изначально они были на иностранном языке, нужно представить их перевод, заверенный надлежащим образом.

Приоритетное направление при осуществлении таможенного оформления учитывается положение Киотской конвенции по применению электронных документов и развития таможенного администрирования налаживания связей между различными видами транспорта, создавая логистические транспортно-таможенные центры и транспортно-таможенного кластера с целью развития международных автомобильных перевозок и другие. Проведение таможенного контроля в места приближенные к госгранице, требует решения устранения выявленных проблем по ее организации (рис.13).

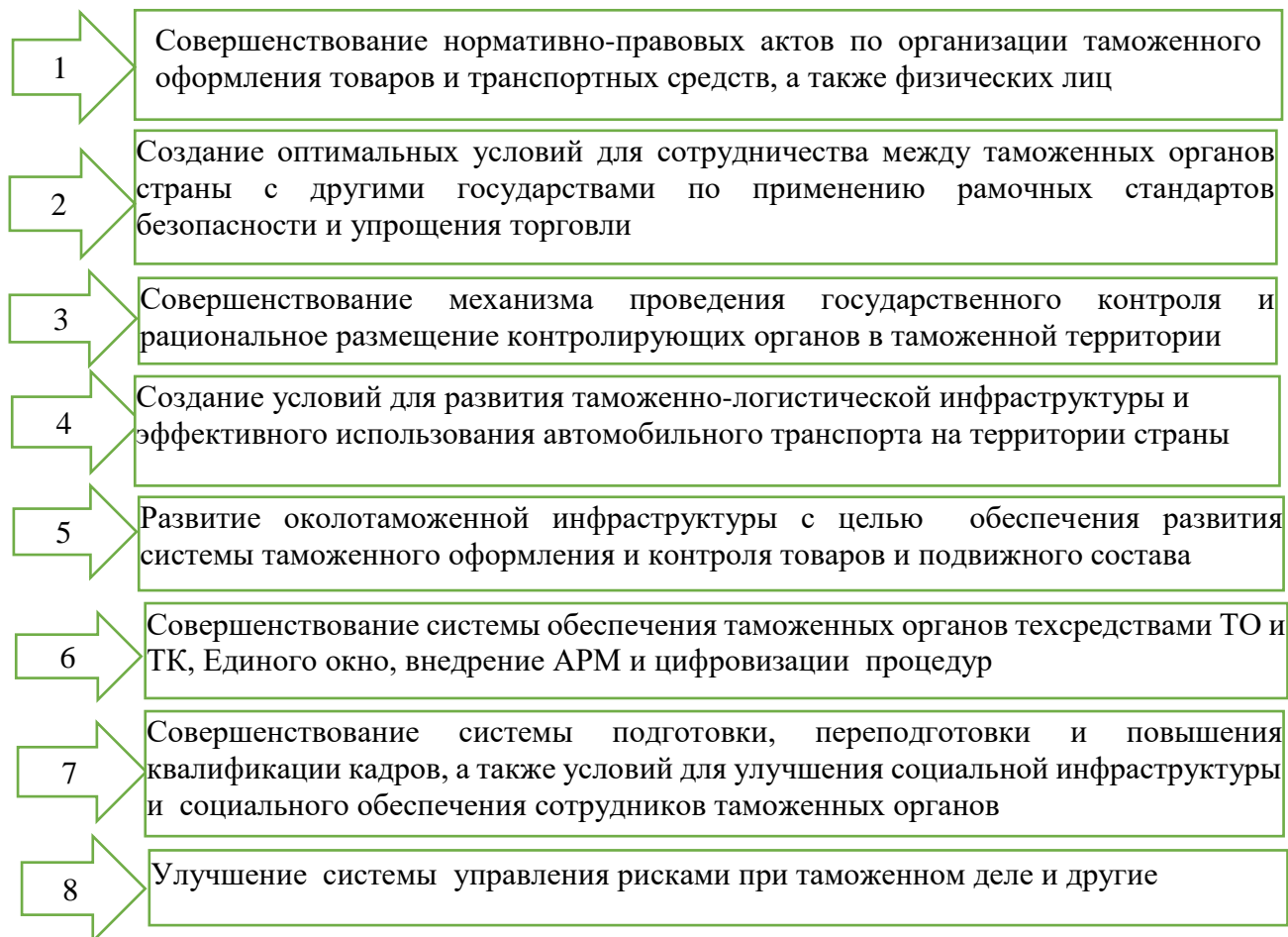


Рисунок 13 - Основные направления устранения выявленных проблем по организации таможенного контроля на автомобильном транспорте

(составлено автором)

<sup>36</sup> Таможенный кодекс Республики Таджикистан.-Душанбе, 2016.-450с.

В целом, реализация выделенных основных направлений устранения выявленных проблем по организации таможенного контроля на автомобильном транспорте минимизирует риски дальнейшей интеграции республики в мировое сообщество за счет средств бюджета и других источников, а также проведения совместного ТК таможенных органов Таджикистана, Кыргызстана, Узбекистана, Афганистана и КНР, а также создания международных зелёных автомобильных коридоров (МЗАК)»<sup>37</sup>.

Для этих целей «за 2002-2024 годы использовано более 1,5 млрд. долларов США, доля Правительства страны составляет -10,0%, безвозмездная и техническая помощь -31,0%, кредит -59,0%»<sup>38, 39</sup>. Также успешно развивается мультимодальная система наземных и морских маршрутов ТРАСЕКА»<sup>40</sup>.

Новая эра «в области транзитных перевозок для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю и транзитных стран играет МТК»<sup>41</sup> и АБР внедрил 6 коридоров ЦАРЭС, 4 из которых проходят через территорию Таджикистана.

Развитие этих коридоров дает возможность обеспечить рост показателей работы транспортных средств. В Республике Таджикистан важную роль играет автомобильный транспорт при перевозке грузов и пассажиров через таможенную границу. В последние годы значительно возросли объемы перевозок грузов и пассажиров международным автомобильным транспортом. При этом транспортные перевозчики, входящие в реестр таможенной службы, успешно взаимодействуют с подразделениями таможенных органов с целью своевременного осуществления таможенного декларирования, повышения эффективности таможенного контроля, защиты экономических интересов и обеспечения экономической безопасности. Поэтому важным считаем изучение

---

<sup>37</sup>Раджабов Р.К., Алиев М.Б., Раджабов К.Р. Зелёные транспортные коридоры и их роль на развитие экономики Республики Таджикистан// Международные отношения и безопасность №3(11)2024.-С.97-110.

<sup>38</sup> Статистический ежегодник Республики Таджикистан. – Душанбе, 2025.-442с.

<sup>39</sup> Асадов Ш. Транзитные коридоры Таджикистана и их потенциал для развития региональной торговли. Университет Центральной Азии. Институт государственного управления и политики. Доклад №6,2012.- VRS, Бишкек, Кыргызская Республика, 2012.-41 с.

<sup>40</sup> Там же.

<sup>41</sup> Асадов Ш. Транзитные коридоры Таджикистана и их потенциал для развития региональной торговли. Университет Центральной Азии. Институт государственного управления и политики. Доклад №6,2012.- VRS, Бишкек, Кыргызская Республика, 2012.-41 с.

динамики перевозки грузов и пассажиров международным автомобильным транспортом. Результаты проведенного анализа представлены в таблице 1.3.

Таблица 1.3

Динамика объема грузов и пассажиров международным автомобильным транспортом в Республике Таджикистан за 2015-2024 годы

№ пп	Показатели	2015г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	2024г. к 2015г., в%
1.	Объем перевозки грузов автотранспортом (тыс тонн), всего	68304,1	79075,9	88900,9	107836,3	114124,1	127693,8	186,95
	Объем перевозки пассажиров автотранспортом (млн. чел.), всего	553,1	633,8	726,8	806,1	876,7	996,2	180,01
2.	Объем перевозки грузов международным автомобильным транспортом, (тыс тонн)	1126,4	1487,9	1994,2	2469,9	2491,2	2730,9	2,42 раза
	Объем перевозки пассажиров международным автомобильным транспортом (млн. чел.)	0,1	0,1	0,01	0,03	0,04	0,07	7,0 раза*

Источник: составлено автором на основе Статистический ежегодник, 2025.-Душанбе, 2025.-307-308. Примечание: \*2024г. к 2021г.

Анализ таблицы 1.3 показывает, что за рассматриваемый период общий объем перевозки грузов и пассажиров автомобильном транспортом соответственно увеличился на 86,95% и 80,01%. При этом общий объем перевозки грузов и пассажиров международным автомобильным транспортом соответственно в 2,42 раза и в 2024 году по сравнению с 2021г. – увеличение в 7,0 раза, что свидетельствует о росте количества проведенного таможенного контроля за счет улучшения работы таможенных постов расположенных в пунктах пропуска через таможенную границу Республики Таджикистан.

Особо актуальным мы считаем Экономический пояс Шелкового пути, объединяющий Китай, Индию, Иран, Россию, Казахстан и другие страны Азии и Восточной Европы.

Важным является ЗМТК «Север-Юг». На наш взгляд МТК «Север-Юг» дает возможность Таджикистану участвовать в транспортно-логистической цепочке по развитию международных автомобильных перевозок для выхода к Мировому океану<sup>42, 43</sup>.

В целом в трансформационных условиях значительно возрастает роль ЗМТК в развитии экономики, формировании таможенно-транспортного кластера с целью оказания своевременных транспортно-логистических и таможенных услуг, обеспечении экологической безопасности и цифровизации таможенной деятельности, развитии международных автомобильных перевозок, рационального использования технических средств и внедрения АРМ, а также АСИКУДА, модернизации ЕАИС и другие.

#### Выводы по первой главе

В результате диссертационного исследования изучено и выделено, что государственные таможенные услуги в структуре сферы услуг инновационной экономики занимают ведущее место, направлены для удовлетворения потребностей экономики и населения в таможенных услугах. В связи с этим в работе выделена закономерность развития теории оказания услуг, связанная с расширением инновационной деятельности, особенность которой состоит в уточнении особой значимости взаимодействия с обществом, субъектами внешнеэкономической деятельности, обеспечения экономической безопасности, защиты экономических интересов государства на основе использования цифровых коммуникаций, усилением сетевого взаимодействия всех участников инновационной деятельности, а также проведения таможенного контроля

---

<sup>42</sup><https://sugdnews.com/2023/03/04/kakuju-vygodu-transportnyj-koridor-sever-jug-prineset-tadzhikistanu/> (дата обращения 15.05.2023).

<sup>43</sup>Абдукодирзода Дж.К. Развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан: дисс... канд. экон. наук: 08.00.05/ Джашед Камол Абдукодирзода.-Душанбе, 2024.-177с.

товаров и транспортных средств при перемещении грузов через таможенную границу.

На основе рассмотрения концептуальных подходов в различных источниках дана оценка понятий относительно повышения удовлетворенности субъектов ВЭД и населения по результатам взаимодействия с таможенной службой, обеспечения доступности услуг, а также упрощения проводимых ими процедур и с учетом этого выделены направления развития предоставления государственных услуг. Кроме того, выделены важнейшие критерии для разделения государственных таможенных услуг, проведена классификация таможенных услуг по объектам, субъектам, принципам оплаты и сотрудничества, внедрения АСИКУДА, модернизации ЕАИС и др. и на этой основе уточнены основные признаки государственных услуг, основные направления, обеспечивающие ежедневную стандартную работу бизнес-сообществ с таможенным органом, а также представлены преимущества оказания ГТУ.

ГТУ предоставляются на основе цифровизации, применения информационно-программных и технических средств, имеющегося потенциала подразделений для исполнения поставленных задач, улучшения взаимодействия с бизнес-процессами с целью сокращения таможенно-транспортных расходов, а также уточнения методических основ осуществления ТК ТиТС при международных автомобильных перевозках.

Анализ выполненных научных работ показывает, что они охватывают различные аспекты этой сложной и важной проблемы для Республики Таджикистан. Но, тем не менее вопросы совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте страны требуют проведения специального исследования. Поэтому данная диссертационная работа посвящена решению этих проблем.

В результате исследования подходов в организации проведения контроля ТиТС, перемещаемых через таможенную границу, достигли важных результатов по развитию экономики республики и улучшения внешней торговли. При этом

деятельность субъектов сферы услуг направлена на удовлетворение экономических интересов и допускает наличие теневого рынка, взаимодействие между субъектами рынка с целью развития экспортно-импортных операций и повышения предпринимательской активности бизнес-процессов, а также обеспечение результативности таможенных органов и создания условий для регионального развития на основе оказания различных видов таможенных услуг.

В работе на основе использования комплексного подхода оценен способ проведения таможенного контроля, рассмотрены особенности выделения транспортных средств как товара, а также средства для осуществления международных перевозок. При выполнении диссертационного исследования проведен анализ выбора форм проведения таможенного контроля на основе применения предложенной структурной модели его проведения в условиях таможенных постав. Также с учетом рассмотрения данной модели выделены этапы проведения таможенного контроля в таможенных подразделениях. Мы считаем, что реализация выделенных этапов таможенного контроля упрощает выбор и реализацию таможенных режимов, а также повышает результативность работы таможенной службы.

В диссертации уточнены методические основы таможенного контроля, проведен отбор и реализация таможенных режимов, уточнены условия международных стандартов и конвенций, развитие международных автомобильных перевозок в Таджикистане, которые способствуют обеспечению социально-экономического развития республики и ее регионов, улучшению взаимовыгодных торговых отношений и оказанию таможенных услуг на основе применения ИКТ, АСИКУДА, модернизации ЕАИС и другие, учитывая особенности ТК в современных условиях платформенной экономики.

С целью выявления особенностей и проблем таможенного оформления и контроля товаров, транспортных средств, в работе исследованы различные ее формы, выделены основные этапы таможенного оформления товаров, а также выявлены особенности проведения таможенного контроля в Республике Таджикистан в условиях развития инновационной экономики. При этом

выделены основные направления устранения выявленных проблем по организации таможенного контроля на автомобильном транспорте.

Особое место в диссертации уделено организации управления международных автомобильных перевозок, учитывая новую эру в области транзитных перевозок для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю и транзитных стран, играет МТК» и АБР внедрил 6 коридоров ЦАРЭС, 4 из которых проходят через территорию Таджикистана.

Согласно полученным результатам развитие этих коридоров дает возможность обеспечить рост показателей работы транспортных средств. В последние годы значительно возросли объемы перевозок грузов и пассажиров осуществляемые международным автомобильным транспортом. Анализ показывает, что в Республике Таджикистан при перевозке грузов и пассажиров через таможенную границу важную роль играет автомобильный транспорт и установлено, что транспортные перевозчики, входящие в реестр таможенной службы, успешно взаимодействуют с подразделениями таможенных органов с целью своевременного осуществления таможенного декларирования, повышения эффективности таможенного контроля, защиты экономических интересов и обеспечения экономической безопасности.

В этих условиях важным является ЗМТК «Север-Юг». На наш взгляд МТК «Север-Юг» дает возможность Таджикистану участвовать в транспортно-логистической цепочке по развитию международных автомобильных перевозок для выхода к Мировому океану.

В целом в трансформационных условиях значительно возрастает роль ЗМТК в развитии экономики, формировании таможенно-транспортного кластера с целью оказания своевременных транспортно-логистических и таможенных услуг, обеспечении экологической безопасности и цифровизации таможенной деятельности, развитии международных автомобильных перевозок, рационального использования технических средств и внедрения АРМ, а также АСИКУДА, модернизации ЕАИС и другие.

## ГЛАВА 2. СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА АВТОМОБИЛЬНОМ ТРАНСПОРТЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

### 2.1. Анализ современного состояния и развития таможенного контроля товаров и транспортных средств

Становление платформенной и цифровой экономики связано с ускорением международной торговли с целью улучшения эффективной деятельности таможенных органов и их подразделений, внедрением цифровых технологий, АСИКУДА, развитием «Единого окна», ЕАИС, применением искусственного интеллекта, цифровых двойников и других технических средств контроля товаров и транспортных средств<sup>44</sup>.

Анализ состояния и развития таможенного контроля проводится по экономическому, техническому, технологическому, правоохранительным и управленческим блокам работы таможенной системы. Также дается оценка бизнес-процессов, исследуются объемы международных грузовых и пассажирских перевозок, выбор и помещения товаров и транспортных средств под таможенными режимами.

В республике успешно функционируют таможенные органы и размещения их подразделений, которые представлены в Приложения 5 настоящей диссертационной работы.

На основе данных о работе таможенной службы нами проводился анализ их работы по методике, предложенной в работе<sup>45</sup>, а также используя эти результаты проводились прогнозы на будущие периоды.

При этом особое место следует уделить изучению анализа развития внешней торговли за 2018-2024 годы в республике (табл. 2.1, рис.14 и 15).

---

<sup>44</sup>Анализ внешнеэкономической деятельности предприятий. – М.: Финансы и статистика, 1991. -165 с.; Истомин С. И. Таможенное оформление и применение таможенных режимов/ Истомин С. И. -М.: Деловой двор, 2008. - 280 с.; Раджабов Р.К., Хикматов С.И. Таможенная система: состояние, проблемы и инновационное развитие: под ред. профессора Факерова Х.Н./ Р.К. Раджабов, С.И. Хикматов. - Душанбе: Сумани кудрат, 2012. – 196 с.; Раджабов Р.К. Региональные особенности развития рынка таможенных услуг. Монография / Р.К. Раджабов.- Душанбе: Ирфон, 2014.-150с.; Хусаинов М. К. Управление экономическим развитием сферы услуг / М.К.Хусаинов. - М.: Компания спутник, 2005. -249с.

<sup>45</sup>Макрусев В.В. Основы системного анализа и управления в таможенном деле/ В.В. Макрусев: - М.: РИО РТА, 2003. - 332 с.

Развитие внешней торговли за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан,<sup>46</sup>

МЛН. ДОЛЛ.

Годы	Внешне-торговый оборот – всего, в т.ч:	Страны СНГ	Страны остального мира	Экспорт – всего, в т.ч.:	Страны СНГ	Страны остального мира	Импорт – всего, в т.ч.:	Страны СНГ	Страны остального мира
2018	4224,3	1876,0	2348,3	1073,3	530,3	543,0	3151,0	1818,0	13,33,0
2019	4523,7	2002,6	2521,1	1174,4	445,9	724,5	3349,3	2071,2	1278,1
2020	4557,8	2199,6	2357,9	3406,8	289,4	117,4	3150,9	2068,4	1082,5
2021	6359,1	3229,0	3120,1	2179,6	574,7	1574,9	4209,5	2545,4	1664,1
2022	7309,5	3870,4	3449,1	2142,0	761,4	1380,6	5167,5	3109,0	2058,5
2023	8328,9	3556,2	4772,3	2448,8	551,4	1879,3	5880,1	3004,8	2875,4
2024	8955,0	4129,9	4812,9	1947,7	491,2	1456,2	7007,6	3651,7	3355,9
2024г. к 2018г., в %	2,12 раза	2,20 раза	2,05 раза	181,44	92,62	2,68 раза	2,23 раза	2,01 раза	2,52 раза
2024г. к 2020г., в %	196,65	187,76	2,04 раза	57,17	169,73	12,04 раза	2,22 раза	175,55	3,10 раза
2024г. к 2023г., в %	107,52	116,13	100,84	79,54	89,08	77,49	119,17	121,53	116,71

На основе результатов анализа (табл.2.1) за рассматриваемый период (2024/2018гг.) объем внешнеторгового оборота увеличился в 2,12 раза, с государствами СНГ на -2,20 раза и с другими государствами- в 2,05 раза. Экспорт возрос на 81,44 %, а со странами СНГ уменьшился на 7,38%, с другими странами возрос в 2,68 раза. Импорт возрос в 2,23 раза, со странами СНГ в 2,01 раза, с другими странами в 2,52 раза.

При этом указанные показатели в 2024г. по сравнению с 2020г. соответственно возросли на 96,65%, 87,76%, и 2,04 раза. Экспорт соответственно уменьшился на (100-57,17) -42,83%, возрос на 69,73% и в 12,14 раза. Импорт соответственно возрос в 2,22 раза, 75,55% и 3,10 раза.

<sup>46</sup> Источник: «Статистический ежегодник Республики Таджикистан». – Душанбе, 2025. -442с.-С.317.

Также в 2024г. по сравнению с 2023г. соответственно рассматриваемые показатели 7,52%, 16,13% и 0,84%. Снижение экспорта на (100-79,54) - 20,46%, (100-89,08) -10,92% и (100-79,79)-20,51%. Импорт соответственно возрос на 19,17%, 21,53% и 16,71%.

В основном за 2024/2020гг. и 2024/2023гг. изменения связаны с происходящими изменениями в мировом масштабе.

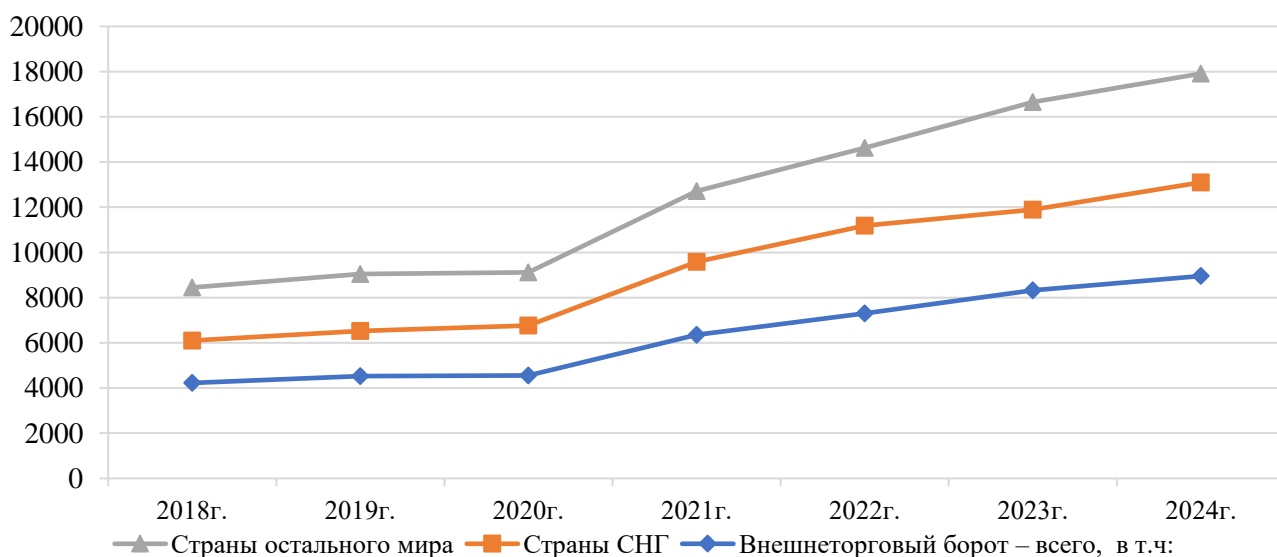


Рисунок 14 - Тенденция развития внешнеторгового оборота Таджикистана за 2018-2024 годы

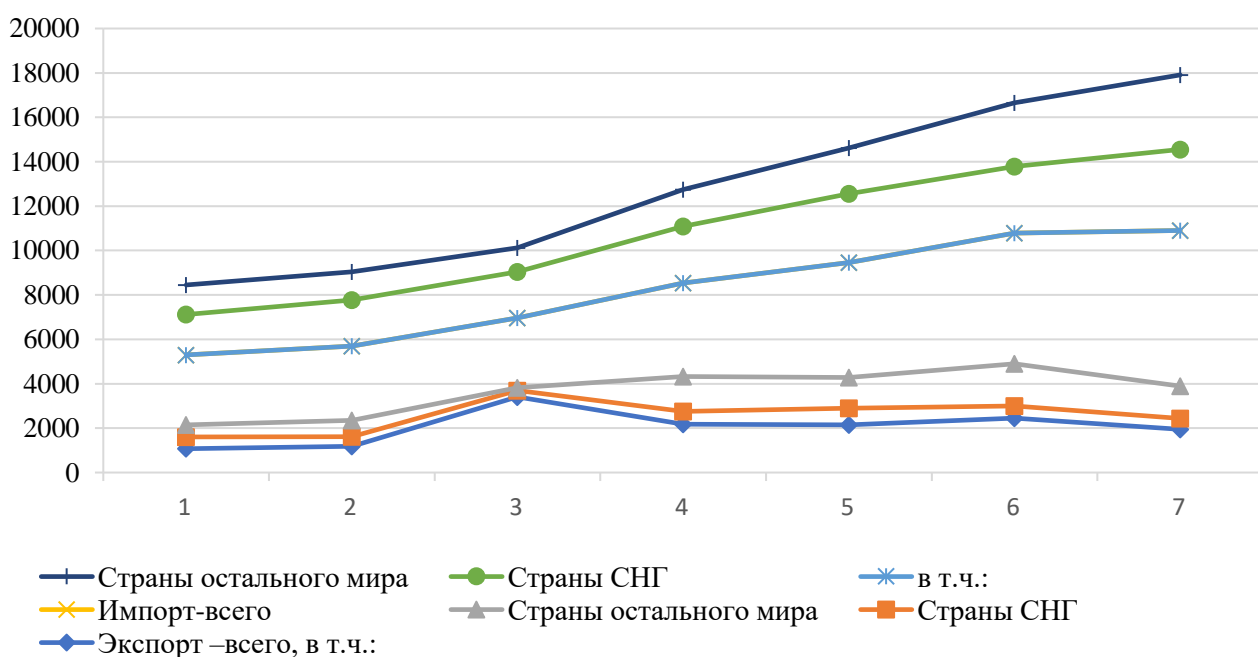


Рисунок 15 - Тенденция развития экспорта и импорта Таджикистана за 2018-2024 годы

Особое место при исследовании объема внешнеторгового оборота Республики Таджикистан необходимо оценить нестабильностью финансовой ситуации на мировом рынке и политической обстановкой в ряде стран, торговых партнеров Таджикистана, а также роста производства ряда товаров внутри республики, развитием промышленности, использования экспортного потенциала республики и их поддержкой, решения вопроса о продуктивной занятости.

В этих условиях важным считаем проведение анализа объема экспорта товаров из Республики Таджикистан и их импорта по основным видам товаров. Результаты анализа представлены в таблице 2.2, рисунок 16.

Таблица 2.2

Тенденции роста экспорта группы товаров за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан (млн. долл. США)

Наименование показателей	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	2024г. к 2018г., %
Всего	1073,3	1174,4	1406,9	2149,6	2142,0	2448,8	1947,4	181,44
Живые животные и продукты животноводства	0,9	1,0	0,4	0,8	4,1	3,4	5,6	6,22 раза
Продукты растительного происхождения	20,1	26,9	25,9	39,9	62,5	51,2	54,6	2,72 раза
Готовые пищевые продукты, алкогольные и Безалкогольные напитки, табак и его заменители	3,8	5,1	8,8	7,2	8,2	14,1	21,6	5,68 раза
Минеральные продукты	544,4	459,3	275,6	619,4	894,5	535,0	620,1	113,91
Продукции химической промышленности	8,0	8,1	5,9	12,2	15,9	36,1	58,9	7,36 раза
Пластмассы и изделия из них	0,5	0,9	0,5	1,8	1,6	1,4	2,8	5,60 раза
Кожсырье, кожа, пушнина, мех сырье и изделия из них	2,5	2,7	2,9	4,1	3,9	5,3	5,3	2,12 раза
Древесина и изделия из древесины	0,2	0,2	0,0	0,2	0,2	0,2	0,1	50,0
Бумажная масса, бумажные и картонные отходы, макулатура	0,9	1,2	0,7	0,8	4,0	5,4	6,1	6,78 раза
Текстильные изделия	226,4	200,5	196,3	279,3	277,9	296,3	269,3	118,95
Изделия из камня, гипса, цемента	0,3	0,3	0,2	0,4	0,5	0,1	0,4	133,33

Жемчуг, драгметаллы и другие	2,0	225,8	689,7	896,7	529,6	1141,2	347,2	173,6 раза
Недрагоценные металлы	235,4	218,0	187,0	266,0	319,4	302,6	525,2	2,23 раза
Машины, оборудование, механизмы, их части и другие	10,6	7,0	5,3	10,0	7,9	42,6	6,4	60,38
Средства наземного, воздушного и водного транспорта	16,3	16,0	6,0	8,9	9,9	10,0	18,4	112,88
Приборы оптические, музыкальные инструменты, часы и др.	0,6	0,9	0,2	0,5	0,5	1,7	3,0	5,00 раза
Различные промтовары	0,3	0,6	1,2	1,3	1,3	1,6	1,9	6,33 раза

Источник: составлено автором на основе данных «Статистический ежегодник Республики Таджикистан». - Душанбе: АСПРТ, 2025.-С.332-333.

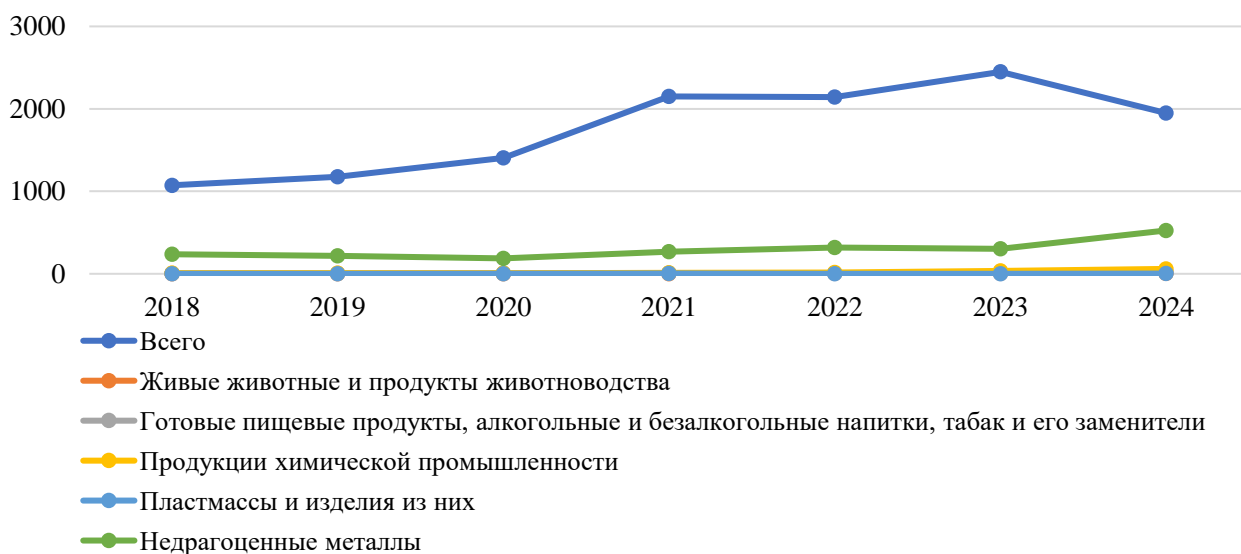


Рисунок 16- Тенденции роста экспорта группы товаров за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан (млн. долл. США)

На основе анализа таблицы 2.2 и рисунка 16 нами определено, что если общий объем экспорта увеличился всего на 81,44%, то живые животные и продукция животноводства в 6,22 раза, готовые пищевые продукты, алкогольные и безалкогольные напитки в 5,68 раза, текстильные изделия на 18,95% и различные промышленные товары в 6,33 раза. При этом машины, оборудование, механизмы, их части и другие уменьшились на -39,62%, древесина и изделия из древесины на -50,0 процента.

Также, наблюдается рост экспорта продукции химической промышленности на 7,36 раза, пластмассы и изделия из них в 5,60 раза. Это

свидетельствует о том, что роль системы экспорта товаров имеет тенденции роста.

В таблице 2.3 представлена тенденция роста импорта в зависимости от группы товаров за 2018-2024 годы Республики Таджикистан.

Таблица 2.3

Тенденции роста импорта в зависимости от группы товаров  
за 2018-2024 годы Республики Таджикистан (млн. долл. США)

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. к 2017г., %
Всего	3151,0	3349,3	3150,9	4209,5	5167,5	5880,1	7007,6	2,22 раза
живые животные и продукты животноводства	62,3	67,6	57,1	46,9	45,0	54,9	101,0	162,12
продукты растительного происхождения	240,3	305,4	351,2	387,5	478,9	476,5	503,1	2,09 раза
Жиры и масла растительного животного происхождения	83,0	106,4	114,4	148,0	172,8	141,2	141,3	170,24
готовые пищевые продукты, алкогольные и безалкогольные напитки, табак и его заменители	232,0	277,5	295,2	390,3	458,2	480,5	583,5	2,52 раза
минеральные продукты	582,6	628,1	551,1	738,9	997,4	988,5	1266,5	2,17 раза
Продукции химической промышленности	302,9	327,0	331,0	357,5	494,0	467,5	506,5	167,22
пластмассы и изделия из них	105,8	127,5	116,8	131,9	200,9	205,8	233,3	2,21 раза
кожсырье, кожа, пушнина, мех сырье и изделия из них	1,6	2,4	1,2	1,9	2,6	3,8	2,8	175,00
древесина и изделия из древесины	123,9	127,5	120,8	149,7	215,0	247,3	341,4	2,76 раза
бумажная масса, бумажные и картонные отходы, макулатура	48,9	44,0	40,3	48,6	59,2	68,3	79,3	162,17
текстиль и текстильные изделия	60,1	80,6	82,7	89,2	123,4	124,2	138,1	2,30 раза
изделия из камня, гипса, цемента	8,5	12,0	9,5	13,0	11,7	17,4	16,3	191,76
недрагоценные металлы	84,7	70,8	60,9	94,9	117,1	140,7	150,5	177,69

жемчуг, драгметаллы и др.	5,3	4,3	1,9	5,3	8,7	183,4	352,7	66,55 раза
недрагоценные металлы	407,8	323,5	338,7	404,3	506,2	527,2	647,9	158,88
средства наземного, воздушного и водного транспорта	427,7	423,9	338,9	657,1	615,2	747,9	941,3	2,20 раза
разные промышленные товары	307,2	325,7	226,7	381,6	502,6	864,6	827,0	2,69 раза
приборы оптические, музыкальные инструменты, часы и др.	17,7	24,0	67,6	73,4	38,7	55,1	49,5	2,80 раза
Разные промышленные товары	44,9	18,1	41,9	60,4	70,3	81,3	109,4	2,44 раза
Прочие нерасшифрован-ные товары	3,9	0,0	2,5	28,0	41,9	26,4	28,6	7,33 раза

Источник: составлено автором на основе данных «Статистический ежегодник Таджикистан».

- Душанбе: АСПРТ, 2025.-С.333-334.

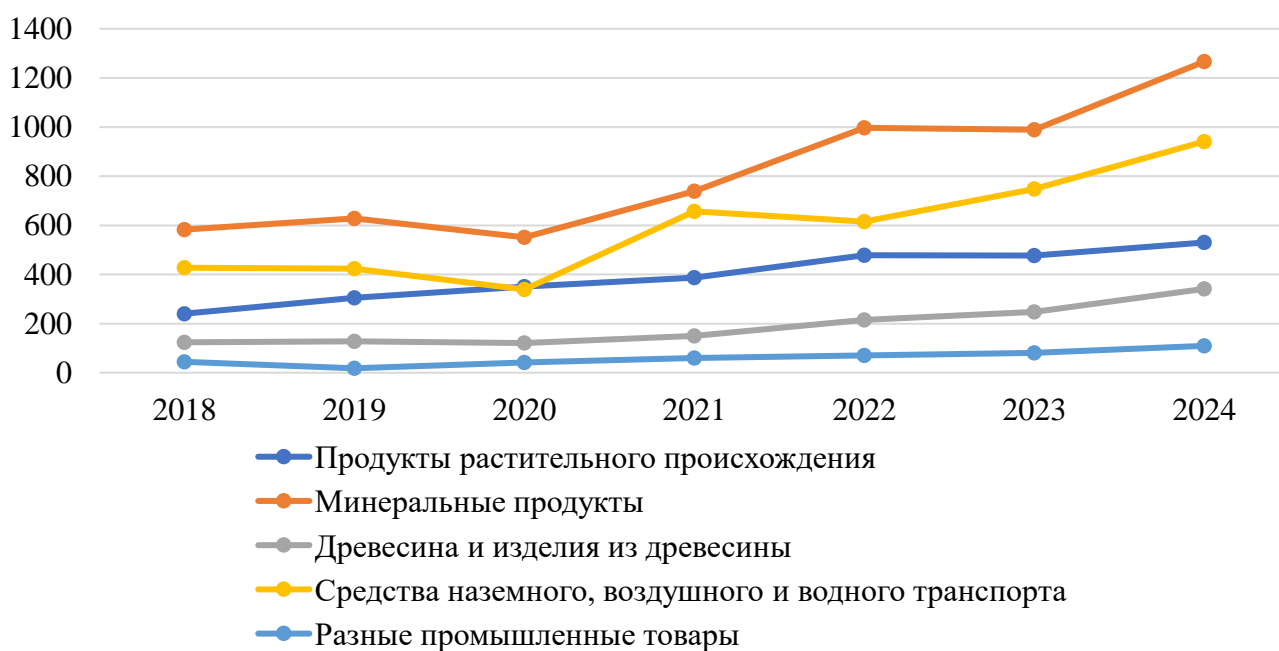


Рисунок 17 - Тенденции роста импорта в зависимости от группы товаров за 2018-2024 годы Республики Таджикистан (млн. долл. США)

Согласно данным таблицы 2.3 если импорт за период 2018-2024 гг. в общей сложности увеличился в 2,12 раза, то импорт готовых пищевых продуктов, алкогольных и безалкогольных напитков, табака и его заменителей увеличился в 2,52 раза, пластмасса и изделий из них в 2,21 раза, кожсырья, пушнины, меха сырья и изделий из них -75,0%; текстиля и текстильных изделий

– 2,30 раза, средств наземного, воздушного и водного транспорта - в 2,20 раза, оптических приборов, музыкальных инструментов, часы и т.д. -2,80 раза, разные промышленные товары - 2,44 раза, прочие нерасшифрованные товары – 7,33 раза, а также жемчуг, драгметаллы и др.- 66,55 раза.

На основе изучения динамики экспорта за 2024 г.<sup>47</sup> установлено, что доля основных товарных групп в экспорте составляет драгоценные металлы и др.- 17,8%, минеральные продукты-31,8%, текстильные изделия -13,8%, недрагоценные металлы -27,0%, растительные продукты -2,8%, транспортные средства и оборудование -1,2% и прочие -5,6%.

Рассмотрев динамику импорта за 2024 г.<sup>48</sup> установлено, что доля основных товарных групп в экспорте составляет минеральные продукты -18,1%, текстильные изделия -2,0%, недрагоценные металлы -9,2%, растительные продукты -7,2%, транспортные средства и оборудование -25,2%, готовые пищевые продукты-8,3%, древесина и изделия из них-4,9% и прочие -25,1%.

На основе обобщения данных таблицы 2.2 и 2.3 нами изучена тенденция изменения экспорта и импорта в республике между их объемами (табл.2.4 и рисунок 18).

Таблица 2.4

Тенденции роста экспорта и импорта товаров за 2018-2024 годы  
Республики Таджикистан (млн. долл. США)

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. к 2017г., %
Экспорт	1073,3	1174,4	1406,9	2149,6	2142,0	2448,8	1947,4	181,44
Импорт	3151,0	3349,3	3150,9	4209,5	5167,5	5880,1	7007,6	2,22 раза
Сальдо	2077,7	2174,9	1744,0	2059,9	3025,5	3431,3	5060,2	-
Превышение импорта над экспортом, раза	2,9358	2,8519	2,2396	1,9583	2,4125	2,4012	3,5984	-

<sup>47</sup>Статистический ежегодник, 2025.-Душанбе, 2025.-С335.

<sup>48</sup>Там же , с.335

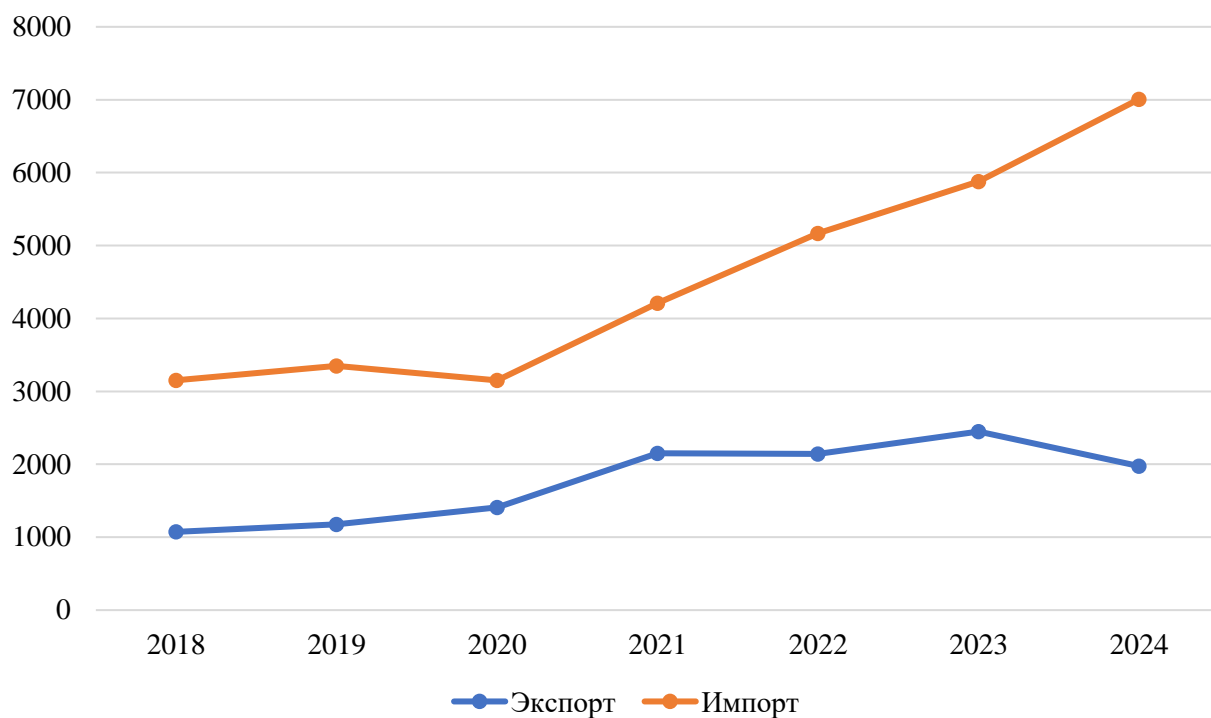


Рисунок 18 – Тенденция роста экспорта и импорта Республики Таджикистан за 2018-2024 годы, млн. доллар США

Источник: составлено автором на основе данных «Статистический ежегодник Республики Таджикистан». -Душанбе: АСПРТ, 2025.-С.335.

На основе данных табл.2.4 установлено, что за рассматриваемый период в основном наблюдается превышение объема импорта над экспортом, если в 2020г. она составила 2,2396 раза, то в 2024 году составляет 3,5984 раза. Поэтому важным считаем разработку мер по рациональному использованию экспортного потенциала республики

В целом наблюдается рост импорта всех групп товаров в Республике Таджикистан, что оказывает влияние на пополнение доходной части государственного бюджета за счет взимания таможенных платежей.

При оценке состояния развития этой системы нами приведены поступления таможенных пошлин, налога на добавленную стоимость, акцизы и другие платежи в бюджет республики (табл. 2.5, рис.19, 20).

Динамика таможенных платежей, перечисленных в госбюджет Республики  
Таджикистан за 2018-2024 годы,<sup>49</sup> млн. сомони

Годы	Таможенная пошлина	Налог на добавленную стоимость (НДС)	Акцизы	Прочие платежи	Всего
2018	592,1	3760,7	266,6	105,8	4879,8
2019	660,4	4194,8	410,6	124,9	5534,9
2020	542,9	4242,8	433,6	116,9	5494,8
2021	680,8	5299,8	486,9	343,4	6840,8
2022	875,3	5572,2	587,8	374,9	7410,1
2023	1325,4	6537,5	849,8	185,9	8898,8
2024	1262,5	7353,3	765,5	233,6	9614,9
2024г. к 2018г., в %	2,13 раза	195,53	2,87 раза	2,21 раза	197,03
2024г. к 2020г., в %	2,33 раза	173,31	176,55	199,83	174,98
2024г. к 2023г., в %	95,25	112,48	90,08	125,66	100,05

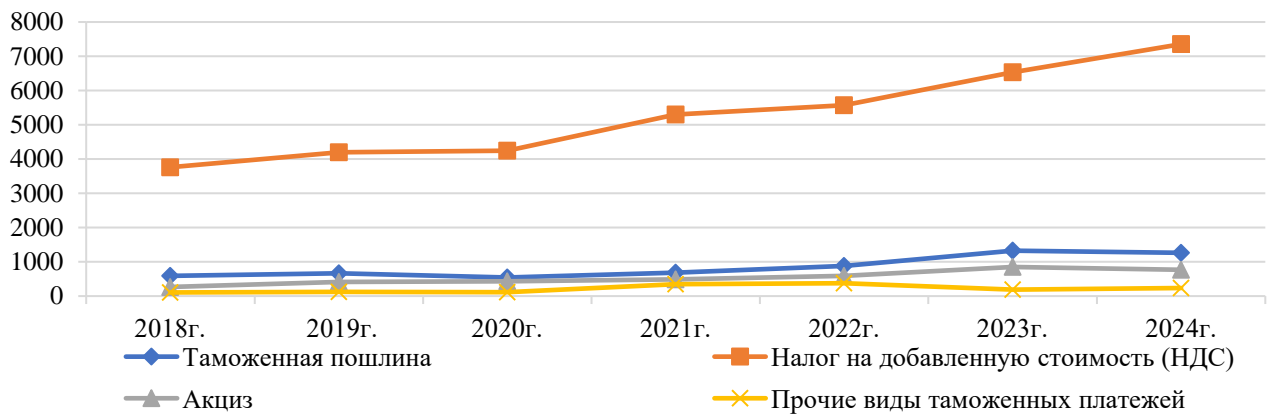


Рисунок 19 – Динамика поступления таможенных платежей в госбюджет республики за 2018-2024 годы

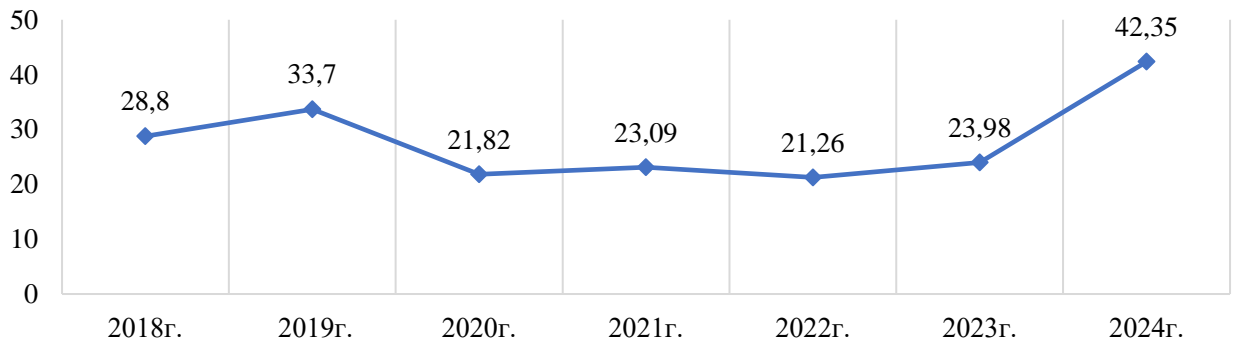


Рисунок 20 – Динамика доли поступления таможенных платежей в госбюджет за 2018-2024 годы, млн. сомони

<sup>49</sup>Источник «Отчет о результатах деятельности Таможенной службы. - Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

Результаты за 2018-2024гг. (табл. 2.5) показывают, что таможенные пошлины, НДС, акциз и прочие платежи возросли в 2,13 раза; 95,33%, 2,87 и 2,21 раза, а всего на - 97,03%..

При этом таможенные платежи соответственно за 2024г. к 2020г. возросли 2,33, 73,31%, 99,83%, всего - на 74,98%.

Также в показателях за 2024г. к 2023г. пошлина уменьшилась на (100-95,25)-4,75%, другие платежи возросли на 12,48%, акциз (100-90,08)- 9,92%, прочие платежи на 25,66%, всего - на 0,05%

В таблице 2.6 рассмотрена доля таможенных платежей, поступивших в государственный бюджет страны за 2018-2024 гг. в целом их доля возросла на 13,55 процентного пункта, объем поступивших всего в 2024г. по сравнению с 2018 годом возросли на 97,03 процента.

Таблица 2.6

Удельный вес таможенных платежей, поступивших в госбюджет  
за 2019-2024 годы Республики Таджикистан, млн. сомони

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	2024г. к 2018г., в %
Таможенные платежи, перечисляемые в госбюджет	4879,8	5529,8	5469,4	6809,2	7371,0	8 898,8	9 614,9	197,03
Их удельный вес, %	28,8	33,7	21,82	23,09	21,26	23,98	42,35	+13,55пп

Составлено автором на основе отчета о результатах деятельности Таможенной службы. - Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

Результаты таможенного контроля нами представлены в таблице 2.7 и рисунке 21 за 2018-2024гг. в Республике Таджикистан. За 2018-2024 годы число ГТД и таможенного контроля возросло на 96,52%., а в РТУ г. Душанбе, г. Турсунзаде, Согдийской, Хатлонской и ГБАО области увеличились соответственно в 2,01 раза; 96,40%; 93,02%; в 9,22 раза и на 18,25%.

Динамика таможенного контроля  
за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан, ед.

Годы	Региональные таможенные управления					Всего по системе
	Душанбинское	Турсунзадевское	Согдийская область	ГБАО	Хатлонская область	
2018	16072	15447	33260	749	6429	71957
2019	18377	18462	43194	690	6685	87408
2020	14690	20055	44301	544	7978	84568
2021	24343	21112	56765	601	5098	107919
2022	26492	26379	68949	654	6394	128868
2023	31856	41683	85955	7241	1868	168603
2024	32365	30338	61198	6904	7602	141407
2024г. к 2018г., в %	2,01 раза	196,40	193,02	9,22 раза	118,25	195,52

Составлено автором на основе отчета о результатах деятельности Таможенной службы. - Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

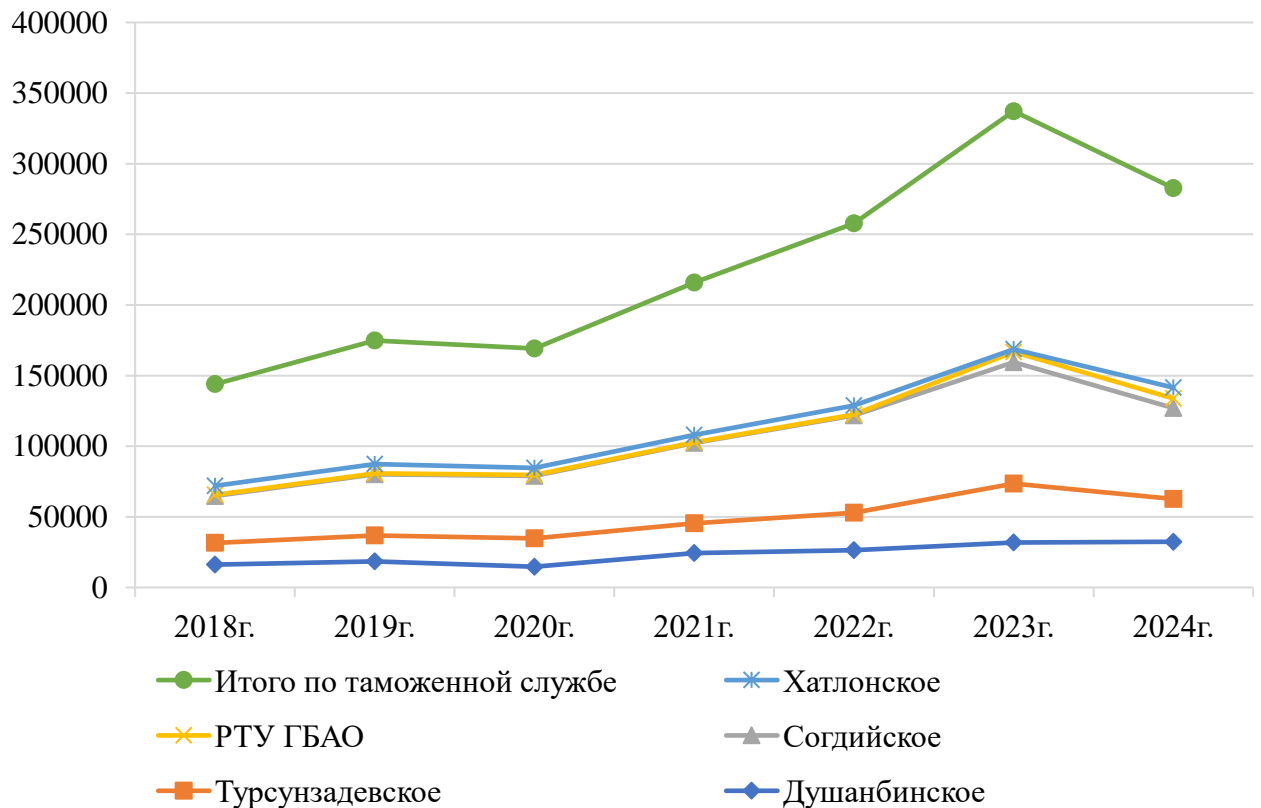


Рисунок 21 – Изменения числа проведенных ТК в Таджикистане  
за 2018-2024 годы, единиц

В таблице 2.8 и рисунке 22 показаны динамика численности сотрудников таможенных органов за 2018-2024 годы в республике.

Таблица 2.8

Изменения численности сотрудников за 2018-2024 годы в таможенных органах Таджикистана, чел.

Годы	Региональные таможенные управления					Центральный аппарат	Всего
	Душанбинское	Турсунзадевское	Согдийская область	ГБАО	Хатлонская область		
2018	217	134	340	93	141	170	1095
2019	217	134	340	93	141	183	1108
2020	217	134	340	93	141	183	1108
2021	217	134	340	93	141	183	1108
2022	217	134	340	93	141	183	1108
2023	202	135	340	140	95	180	1110
2024	220	135	342	142	95	185	1119
2024г. к 2018г., в %	101,38	100,75	100,58	152,67	67,38	108,82	102,19

Составлено автором на основе «Отчет о результатах деятельности Таможенной службы. - Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

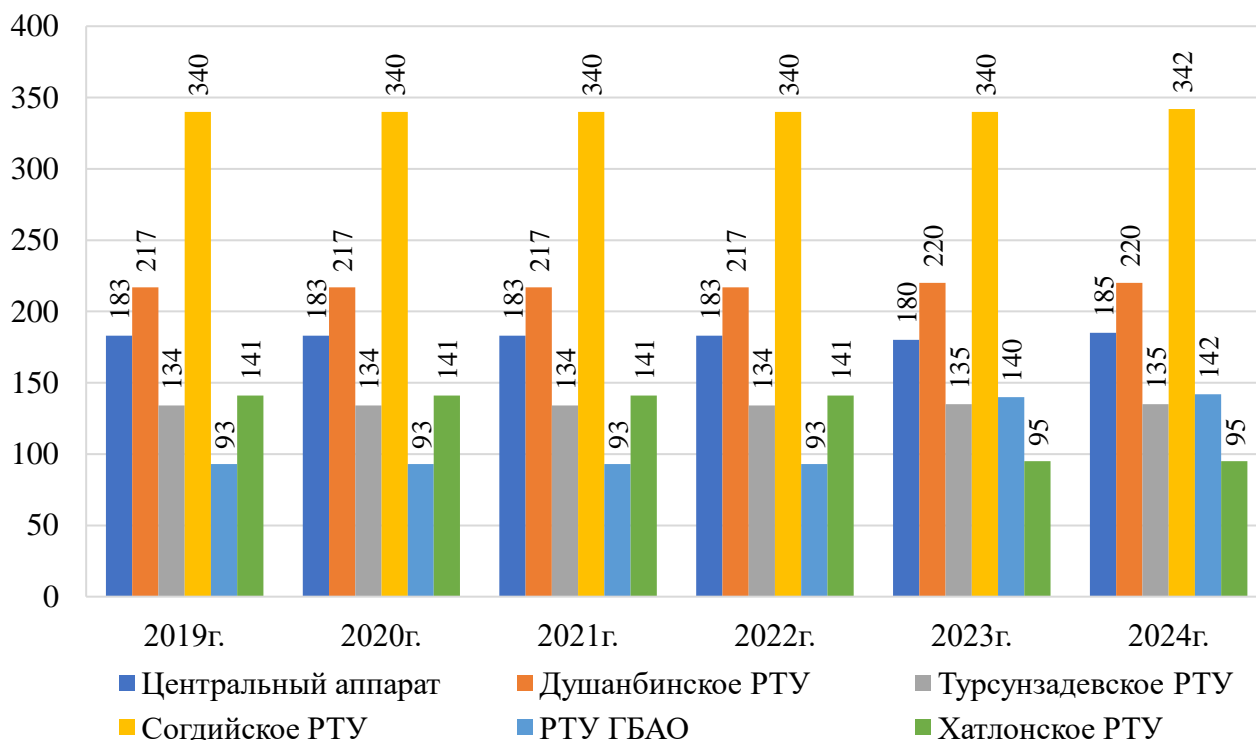


Рисунок 22 - Изменения численности сотрудников за 2018-2024 гг. в таможенных органах Таджикистана (человек)

Согласно таблицы 2.8 и рисунка 22 число сотрудников в целом

увеличилось на 2,19%, а также в центральном аппарате, ДРТУ ХРТУ, РТУ и ГБАО на на 8,82%; 1,38%; 0,75%; 0,58% и 52,67% .

Важное место при проведении анализа следует уделить проведению оценки значения таможенной системы в развитии экономического потенциала республики на основе учета влияния внешнеторгового оборота страны, обслуживаемого данной системой (табл.2.9).

Таблица 2.9

Изменения показателей работы таможенных органов в Республике Таджикистан

№ пп	Показатели	2021г.	2024г.	2024г. к 2021г., %
1.	ВВП (в ценах предыдущих лет), млн. сомони	98910,7	153402	155,09
2.	ВВП, млн. долларов	8,810	14,18	160,95
3.	Внешнеторговый оборот, млн. долларов	6359,1	8950,0	140,74
4.	В % по отношению к ВВП	72,18	63,11	-9,07
5.	Доходы госбюджета, млн. сомони	27645,8	45500,0	197,41
6.	В % по отношению к ВВП	27,95	29,66	+1,71
7.	Таможенные платежи, поступившие в госбюджет, млн. сомони	7788,6	9 614,9	123,45
8.	В % по отношению к ВВП	7,87	6,27	-1,6
9.	Экспорт, млн.доллар	2179,6	1940	89,01
10.	Импорт, млн.доллар	4209,5	7760,0	184,34
11.	Внешнеторговый оборот относительно ВВП, %	72,18	63,11	-9,07
12.	Экспорт по отношению к ВВП, %	24,74	13,68	-11,06
13.	Импорт по отношению к ВВП, %	47,78	54,72	+6,94

Источник: составлено на основе Статистический ежегодник, 2025. – Душанбе. – 2025.-441. – С. 12-14.

Эти результаты показывают о нахождении путей обеспечения развития таможенной системы в трансформационных условиях.

В таблице 2.10 и рисунках 23-26 рассмотрена динамика показателей по таможенным режимам за 2018-2024 годы в республике.

Динамика изменения параметров, характеризующих таможенные режимы  
за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан

№ пп	Наименование режимов	Ед.изм.	Годы							Темп роста 2024. к 2018г., в%
			2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
1.	Экспорт	млн.долл.	1117,67	1235,08	1496	1984,4	2215,9	2275,5	2747,7	2,45 раза
		тыс. т.	2230,13	2290,3	1930,6	2074,1	2699,5	1889,6	1650,4	74,00
		гтд, ед.	11403	12868	11146	16334	18733	18663	17991	157,78
2.	Переработка вне территории	млн.долл.	207,25	174,2	519,8	183,7	378,0	462,3	342,7	165,36
		тыс. т.	0,96	1,3	0,14	0,34	0,87	861,8	466,1	485,5 раза
		гтд, ед.	142	143	79	104	110	125	146	102,82
3.	Временный вывоз	млн.долл.	2,19	1,88	367,69	60,5	0,76	1,026	0,1491	6,80
		тыс. т.	0,40	0,47	0,53	1,03	0,49	573,0	466,1	1165,25 раза
		гтд, ед.	113	114	88	135	99	88	98	7,53 раза
4.	Реэкспорт	млн.долл.	39,02	39,85	24,9	33,2	30,1	52,1	85,934	2,20 раза
		тыс. т.	4,770	5,3	6,76	8,9	6,1	4,97	4,49	94,12
		гтд, ед.	810	1129	530	552	531	423	387	47,78
5.	Выпуск для свободного обращения	млн.долл.	3826,5	3961,02	3700,3	5345,9	7931,8	7526,1	9063,2	2,37 раза
		тыс. т.	4473,86	4887,87	5046,4	5399,3	5867,0	6509,9	7495,6	167,54
		гтд, ед.	56647	69806	70891	82872	107046	147960	120484	2,13 раза
6.	Переработка на территории	млн.долл.	111,50	117,6	118,3	81,5	94,0	107,9	110,199	98,83
		тыс. т.	232,55	250,05	246,2	170,7	175,3	200,7	233,75	100,52
		гтд, ед.	197	295	265	214	252	230	269	136,55
7.	Временный ввоз товаров	млн.долл.	38,52	44,37	21,3	31,9	103,5	29,6	24,195	62,81
		тыс. т.	3,41	5,42	4,2	5,3	4,8	2,4	4,035	118,33
		гтд, ед.	863	1225	528	342	312	202	220	25,49
8.	Реимпорт	млн.долл.	102,34	5,03	14,7	4,4	64,7	183,0	351,345	3,43 раза
		тыс. т.	0,91	2,17	1,07	1,02	1,9	1,17	1,556	170,99
		гтд, ед.	182	214	130	191	209	188	189	88,32

9.	Таможенный склад	млн.долл.	3,48	4,8	13,9	15,9	4,4	22,6	19,6	4,77 раза
		тыс. т.	0,30	0,81	14,8	3,1	0,9	1,964	4,404	14,68 раза
		гтд, ед.	20	49	77	56	47	143	123	6,15 раза
10.	Свободная таможенная зона	млн.долл.	23,7	26	18,1	35,7	55,9	40,3	43,557	183,78
		тыс. т.	12,8	19,88	12,8	21,	28,1	36,3	30,429	2,38 раза
		гтд, ед.	406	435	425	535	636	604	697	171,68
11.	Свободный склад	млн.долл.	0,06	0	0	0	0	22,7	32,7	545 раза
		тыс. т.	0,01	0	0	0	0	19,64	22,3	2230 раза
		гтд, ед.	1	0	0	0	0	143	150	150 раза
12.	Международный таможенный транзит	млн.долл.	67,4	25,76	143,77	46,9	37,02	76,4	77,2	114,54
		тыс. т.	54,15	21,34	18,32	19,7	32,9	41,24	44,9	2,10 раза
		гтд, ед.	1806	572	467	528	520	376	380	21,01
13.	Уничтожение	млн.долл.	0,06	0,44	0,05	0,1	0,2	0,4	0,248	4,13 раза
		тыс. т.	0,1	0,12	0,06	0,05	0,06	374,1	0,270	27 раза
		гтд, ед.	8	15	7	12	7	35	33	4,12 раза
14.	Перемещение припасов	млн.долл.	67,36	110,04	43,2	68,5	169,2	267,4	257,533	3,82 раза
		тыс. т.	63,05	77,56	31,7	42,3	98,8	136,9	131,753	2,56 раза
		гтд, ед.	1120	1056	384	734	883	949	1018	90,89
15.	Беспошлинная торговля	млн.долл.	0,13	0,28	0,31	0,1	0,4	0,3	0,236	181,54
		тыс. т.	0,17	0,03	0,03	0,01	0,04	0,028	0,013	7,65
		гтд, ед.	1,0	30	13	14	17	12	7	7,0 раза
16.	Отказ в пользу государства	млн.долл.	1,51	3,392	0,22	0,1	0,2	0,32	0,117	7,75
		тыс. т.	0,83	1,765	0,05	0,004	0,1	0,13	0,054	6,51
		гтд, ед.	36	28	8	2	7	3	1	2,78
17.	Спецтаможенные режимы	млн.долл.	0,62	0,03	0	0,1	0	0,01	-	-
		тыс. т.	0,14	0,29	0	1,7	0	-	-	-
		гтд, ед.	6	1	0	13	0	0,01	-	-
18.	Всего	млн.долл.	5636,94	5748,7	6482,9	7893,3	11095,1	12093,4	13049,248	2,31 раза
		тыс. т.	7077,72	7564,3	7313,8	7748,8	8916,9	6398,8	9553,32	134,98
		гтд, ед.	73763	87980	85038	102638	129409	170145	141673	192,07

Составлено автором на основе отчета о результатах деятельности Таможенной службы. - Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

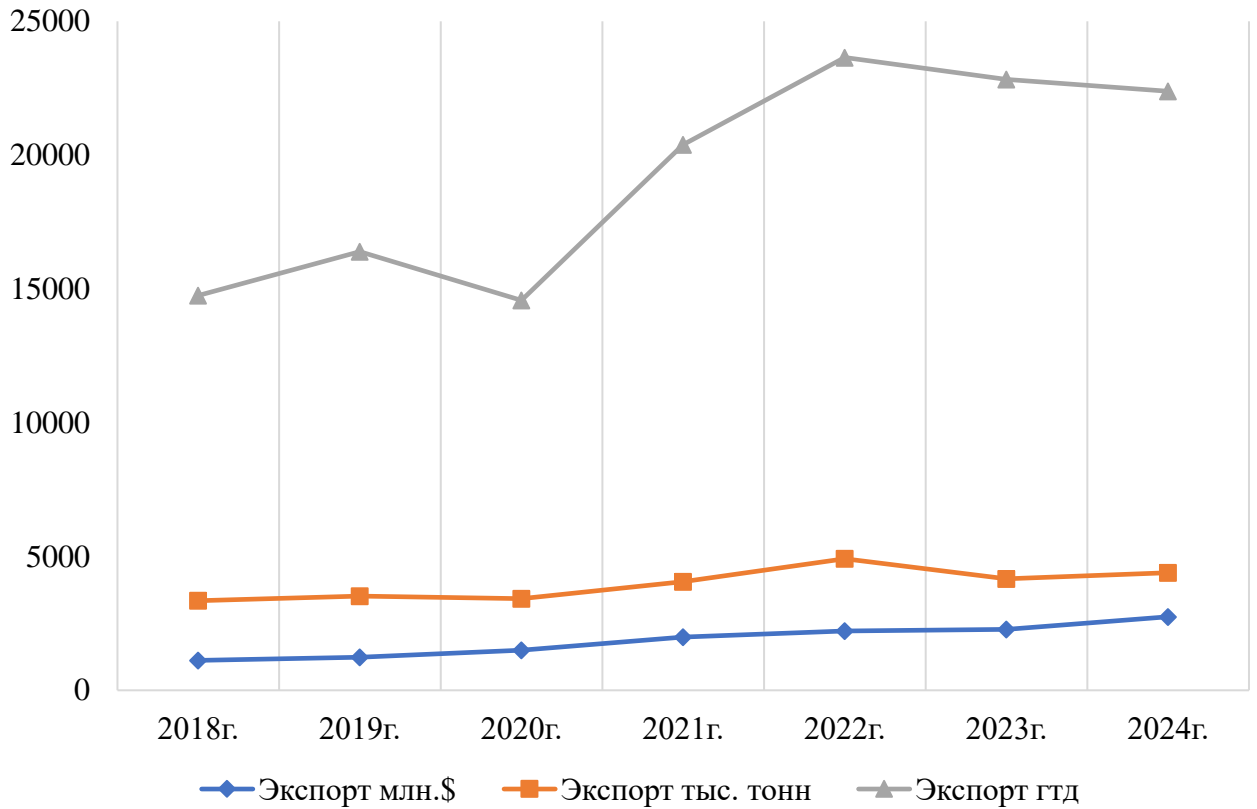


Рисунок 23 - Тенденция изменения таможенного режима «экспорт» в республике за 2018-2024 годы

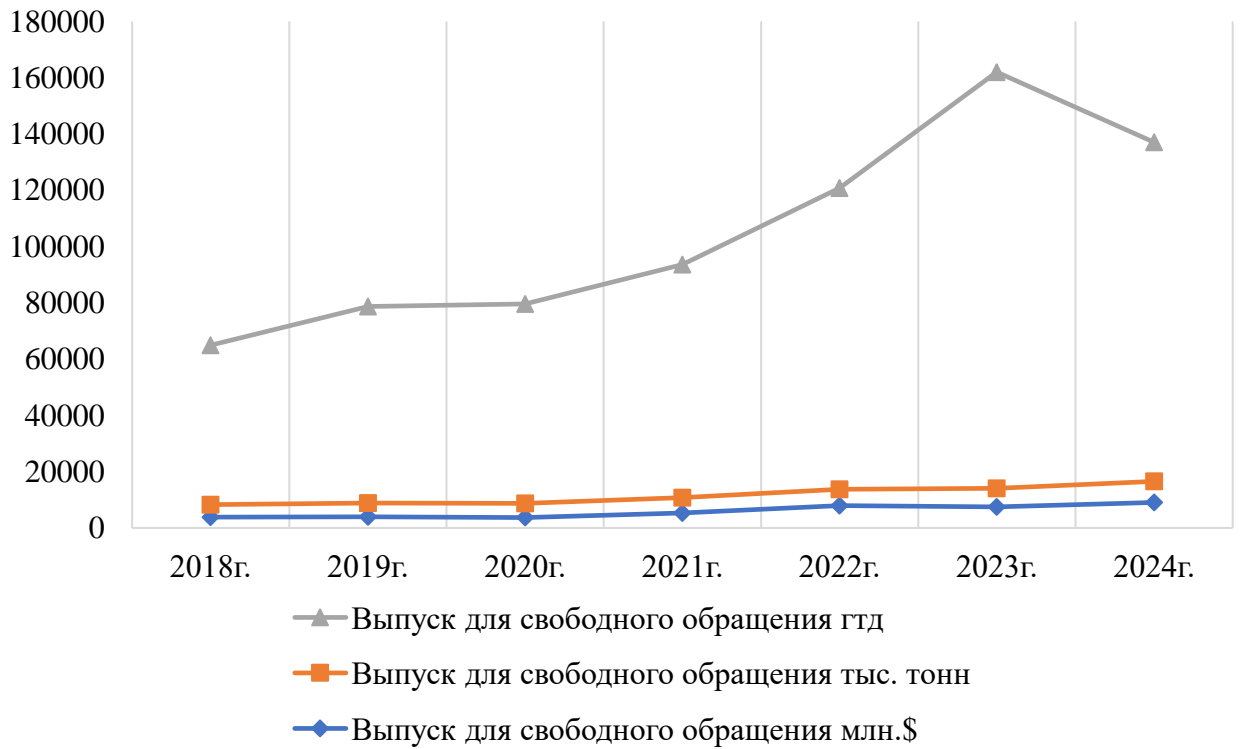


Рисунок 24 - Изменения показателей таможенного режима «выпуск для свободного обращения» за 2018-2024гг. в стране

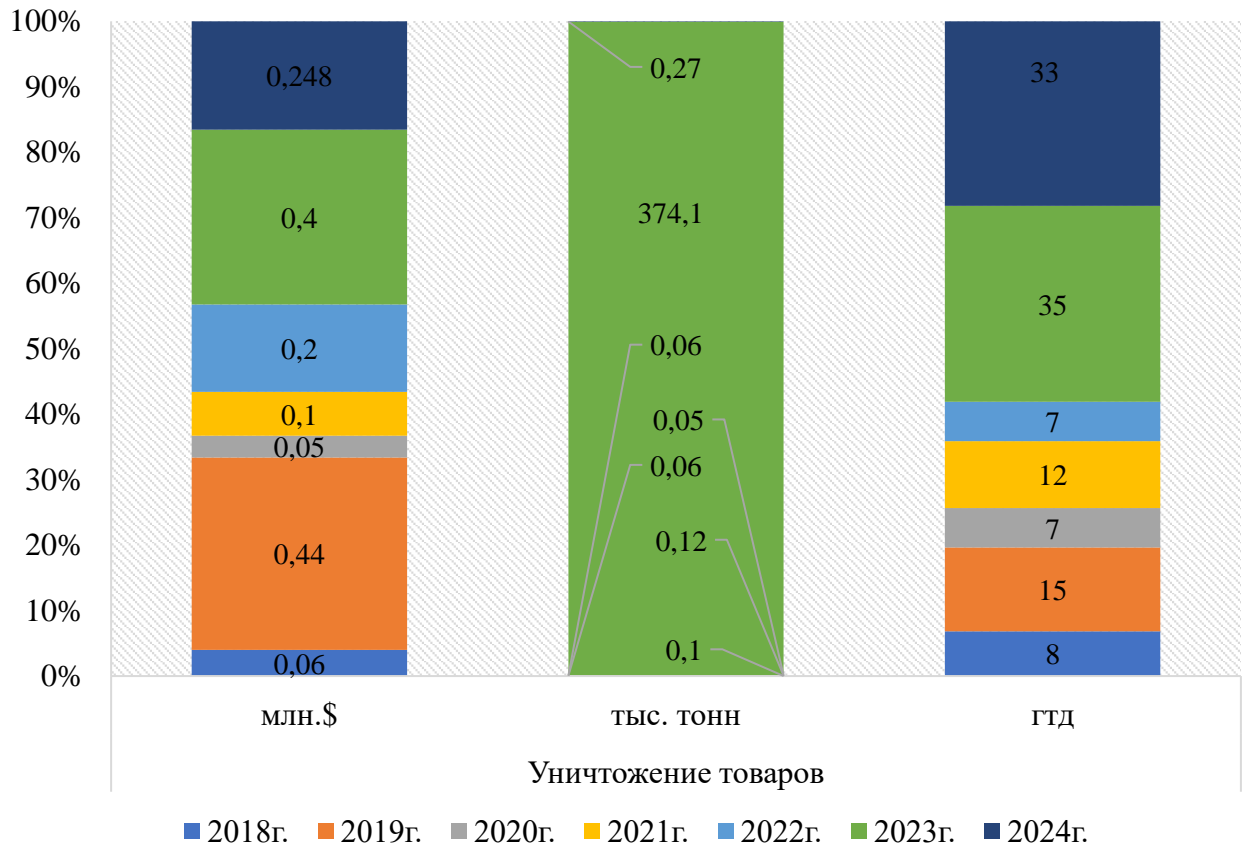


Рисунок 25 - Изменения применения показателей таможенного режима «уничтожение товаров» за 2018-2024 годы

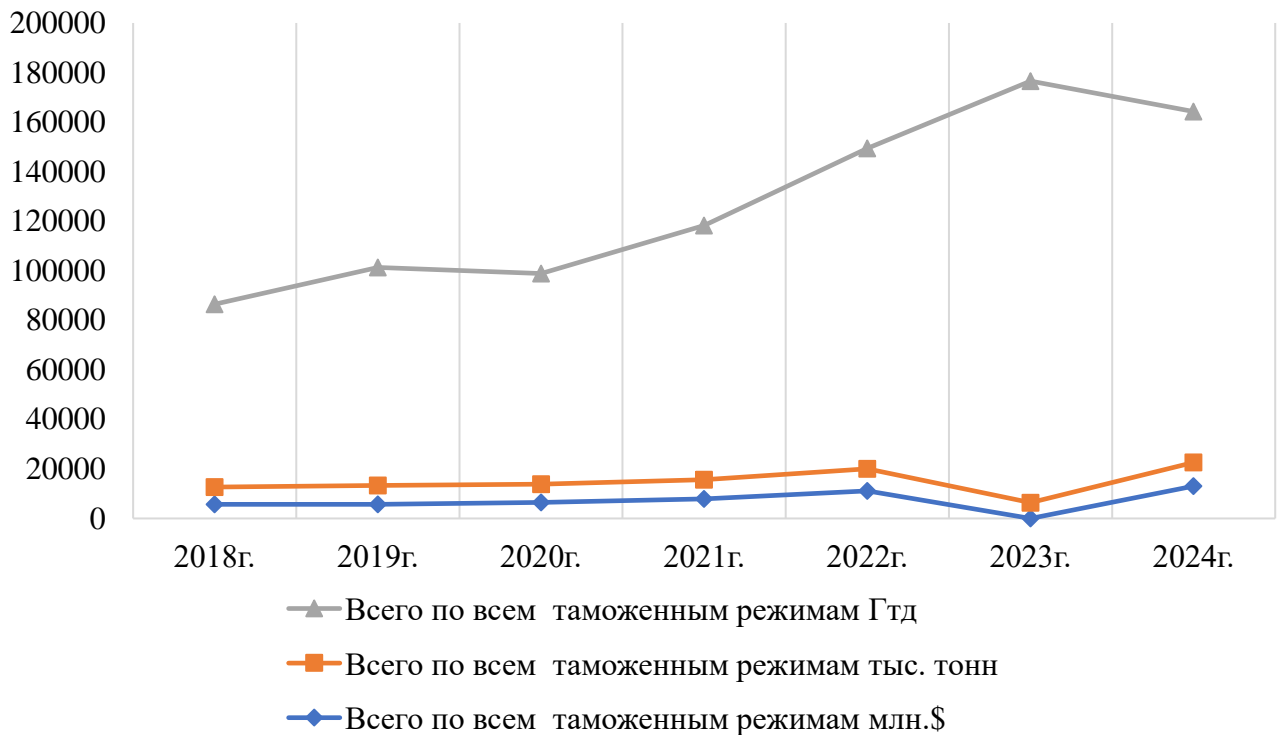


Рисунок 26 - Изменения показателей по всем таможенным режимам в республике за 2018-2024 годы

Кроме того, в таблице 2.11 представлена динамика показателей, характеризующих таможенные режимы за 2019- 2024 годы в Душанбинском региональном управлении.

Таблица 2.11

Динамика таможенных режимов за 2019 и 2024 годы в Душанбинском региональном управлении<sup>50</sup>

Годы	Таможенный режим	Кол-во ГТД	Таможенная стоимость, доллар	Вес нетто, кг
ПОСТ ТАМОЖЕННОГО ОФОРМЛЕНИЯ ТОВАРОВ ТАМОЖНИ В АЭРОПОРТУ Г.ДУШАНБЕ				
2019	Экспорт	455	285 837 467	611 347
2024		615	1 229 552 240	841 128
2019	Переработка вне таможенной территории	122	171 757 506	29 683
2024		122	342 361 236	53 582
2019	Временный вывоз товаров	26	1 051 966	3 909
2024		13	1 077 038	1 462
2019	Реэкспорт	41	22 257 861	106 920
2024		46	10 944 298	89 578
2019	Выпуск для свободного обращения	3 807	723 469 787	1 989 842
2024		4 045	2 828 468 457	2 312 822
2019	Временный ввоз товаров	41	16 956 627	91 125
2024		35	10 193 664	82 513
2019	Временный ввоз транспортных средств <1>	1	5 265 000	13 946
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	80	842 641	26 140
2024		67	1 668 475	38 055
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	19	189 067	489
2024		20	338 288 384	8 270
2019	Таможенный склад для иностранных товаров	3	88 910	412
2024		5	62 672	680
2019	Уничтожение	3	16 394	480
2019		Припасы	648	69 520 381
2024	668		186 415 822	95 463 081
2019	Беспошлинная торговля	30	283 078	31 337
2024		7	236 961	13 362
2019	Отказ в пользу государства	1	885	0
2019	Всего	5 277	1 297 537 570	52 377 015
2024		5 643	4 949 269 247	98 904 531
2024г. к 2019, %		106,94	3,81 раза	188,83

<sup>50</sup>Составлено автором по результатам оценки работы таможенных органов. -Душанбе: «ТС РТ»,2025. -171с.

ТАМОЖЕННЫЙ ПОСТ «ТЕРМИНАЛ» РТУ ПО Г.ДУШАНБЕ				
2019	Экспорт	881	26 695 427	29 816 048
2024		527	21 181 323	11 381 761
2019	Переработка вне таможенной территории	7	94 664	107 879
2024		4	862 393	25 833
2019	Временный вывоз товаров	9	58 022	19 904
2024		9	138 978	62 801
2019	Временный вывоз транспортных средств <1>	36	1944697	291859
2024		18	1675745	170502
2019	Реэкспорт	41	2 181 746	376 941
2024		68	6 187 861	649 902
2019	Выпуск для свободного обращения	6 104	322 034 905	184 228 871
2024		12 790	760 309 866	337 569 075
2019	Временный ввоз товаров	12	510 027	85 063
2024		33	3 545 078	249 527
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	7	39 053	91 490
2024		2	13 280	88 320
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	18	558 828	180 899
2024		15	505 559	170 422
2019	Таможенный склад для иностранных товаров	10	2 193 175	550 518
2024		68	7 249 856	3 801 686
2019	Свободная таможенная зона	1	17 452	1 050
2019	Уничтожение	2	33 406	2 278
2019	Отказ в пользу государства	7	2 602 528	1 002 289
2024		1	117 350	5 400
2019	Всего	7 135	358 963 930	216 821 707
2024		13 539	801 879 965	354 286 429
2024г. к 2019, %		187,23	2,23 раза	163,39
ТАМОЖЕННЫЙ ПОСТ «ДУШАНБЕ-1»				
2019	Экспорт	97	5 846 927	5 520 114
2024		1	120 835	1 200 000
2019	Переработка вне таможенной территории	6	2 257 706	1 190 200
2024		2	868	43 200
2019	Реэкспорт	1	14 000	2 030
2024		1	32 940	1 000
2019	Выпуск для свободного обращения	1 571	114 349 585	169 186 117
2024		1 468	225 693 162	299 719 951
2024	Временный ввоз товаров	3	19 080	9 000
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	5	2 031 465	904 470
2024		1	116 497	43 200
2019	Таможенный склад для иностранных товаров	1	15 600	2 700
2024		2	1 400 945	73 400
2019	Всего	1 682	124 549 653	176 828 617
2024		1 478	227 384 327	301 089 751
2024г. к 2019, %		87,87	182,57	170,27

ТАМОЖЕННЫЙ ПОСТ «ДУШАНБЕ-2»				
2019	Экспорт	10	218 865	803 256
2024		9	3 035 738	1 893 037
2019	Реэкспорт	2	93 000	4 525
2024		20	403 604	74 551
2019	Выпуск для свободного обращения	1 783	264 121 498	379 164 029
2024		7 983	797 433 614	1 041 293 302
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	1	5 500	2 500
2024	Уничтожение	3	30 201	6 320
2019	Всего	1 796	264 438 863	379 974 310
2024		8 015	800 903 157	1 043 267 210
2024г. к 2019, %		4,51 раза	3,03 раза	2,75 раза
ТАМОЖЕННЫЙ ПОСТ «АЙНИ»				
2019	Выпуск для свободного обращения	142	43 981 781	57 405 179
2024		593	154 414 497	204 871 976
2024	Экспорт	6	1 428 093	2 147 910
2024	Реэкспорт	18	19 731 547	1 434 558
2024	Временный ввоз товаров	1	17 390	30
2024	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	1	8 626 737	118 468
2019	Всего	142	43 981 781	57 405 179
2024		619	184 218 264	208 572 942
2024г. к 2019, %		4,36 раза	4,19 раза	3,63 раза
ТАМОЖЕННЫЙ ПОСТ «ВАХДАТ»				
2019	Экспорт	232	16 238 228	11 801 428
2024		81	9 521 128	4 839 884
2019	Реэкспорт	1	4 500	1 500
2019	Выпуск для свободного обращения	601	15 952 993	29 030 386
2024		114	7 184 344	13 419 528
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	3	28 000	4 230
2019	Всего	837	32 223 721	40 837 544
2024		195	16 705 472	18 259 412
2024г. к 2019, %		23,29	51,84	44,71
ТАМОЖЕННЫЙ ПОСТ «ДЖИРГИТАЛЬ»				
2019	Выпуск для свободного обращения	80	1 100 004	1 665 383
2024		667	7 529 242	1 502 920
2019	Всего	80	1 100 004	1 665 383
2024		667	7 529 242	1 502 920
2024г. к 2019, %		8,46 раза	6,84 раза	90,24

ТАМОЖЕННЫЙ ПОСТ "РОГУН"				
2019	Экспорт	6	299 418	28 820
2024		16	1 542 985	403 729
2019	Резэкспорт	21	1 552 616	157 487
2019	Выпуск для свободного обращения	1 355	110 715 424	48 080 282
2024		2 222	139 952 698	60 451 731
2019	Временный ввоз товаров	11	1 761 468	106 126
2024		28	6 071 244	418 566
2019	Временный ввоз транспортных средств <1>	1	43 427	29 000
2024		1	15 000	3 440
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	1	44 880	30
2024		7	1136807	104139
2019	отказ в пользу государства	11	94 333	429 870
2019	Всего	1 406	114 511 566	48 831 615
2024		2 299	151 108 788	61 685 335
2024г. к 2019, %		163,51	131,95	126,32
ТАМОЖЕННЫЙ ПОСТ ПО ОФОРМЛЕНИЮ ПОЧТЫ И БАГАЖА				
2019	Экспорт	1	112	6
2024		2	36	36
2019	Переработка вне таможенной территории	3	33 746	34
2019	Временный вывоз товаров	9	9 892	31
2024		1	1 793	3
28	временный вывоз транспортных средств <1>	1	611	18
31	Резэкспорт	1	139	1
2019	Выпуск для свободного обращения	50	138 501	1 773
2024		19	36 138	146
2019	Реимпорт с одновременным выпуском для свободного обращения	1	4 417	9
2024		1	31	0
2019	Всего	66	187 418	1 871
2024		24	38 624	187
2024г. к 2019, %		36,36	20,61	9,99

Источник: составлено автором на основе «Отчет о результатах деятельности Таможенной службы. - Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

Согласно данным таблицы 2.11 за анализируемый период в целом по таможенной службе республики, в результате применения всех таможенных режимов, общее число ГТД, таможенная стоимость товаров и весь нетто возросли на 2,31 раза; 34,98 и 92,7%. Полученные результаты свидетельствуют о наличии проблем и происходящих изменений при применении таможенных режимов.

Установлено, что за 2019-2024 годы произошли такие изменения в таможенных подразделениях Душанбинского регионального таможенного управления:

- Оформление товаров таможей в аэропорту г. Душанбе количество грузовых таможенных деклараций, таможенная стоимость товаров и весь нетто соответственно увеличились на 6,94%, 3,81 раза и на 88,83%;

- «Терминал» РТУ по г. Душанбе - количество грузовых таможенных деклараций, таможенная стоимость товаров и весь нетто – увеличение на 87,23%, 2,21 раза и на 63,19%;

- «Душанбе-1» - количество грузовых таможенных деклараций сократилось на 12,13%, таможенная стоимость товаров и весь нетто - увеличение на 82,57% и на 70,27%;

- «Душанбе-2» - количество грузовых таможенных деклараций, таможенная стоимость товаров и весь нетто увеличение в 4,51; 3,03 и 2,75 раза;

- «Айни» - количество грузовых таможенных деклараций, таможенная стоимость товаров и весь нетто - увеличение в 4,36; 4,19 и 3,63 раза;

- «Вахдат» - количество грузовых таможенных деклараций, таможенная стоимость товаров и весь нетто - снижение на 76,71; 48, 16 и 55,29 %;

- «Джиргаталь» - количество грузовых таможенных деклараций и таможенная стоимость товаров - увеличение на 8,46 и 6,84 раза, а весь нетто снизился на 9,76%;

- «Рогун» - количество грузовых таможенных деклараций, таможенная стоимость товаров и весь нетто увеличение на 63,51; 31,95 и 26,32%;

- Таможенный пост по оформлению почты и багажа - количество грузовых таможенных деклараций, таможенная стоимость товаров и весь нетто - снижение на 63,64%; 79,39% и 90,01 %.

В целом по Душанбинскому региональному управлению наблюдается улучшение параметров работы таможенных подразделений, такая тенденция будет продолжаться и в будущем.

На рисунке 27 на основе использования фактических данных нами показаны изменения в показателях работы РТУ по республике за 2018-2024 годы.

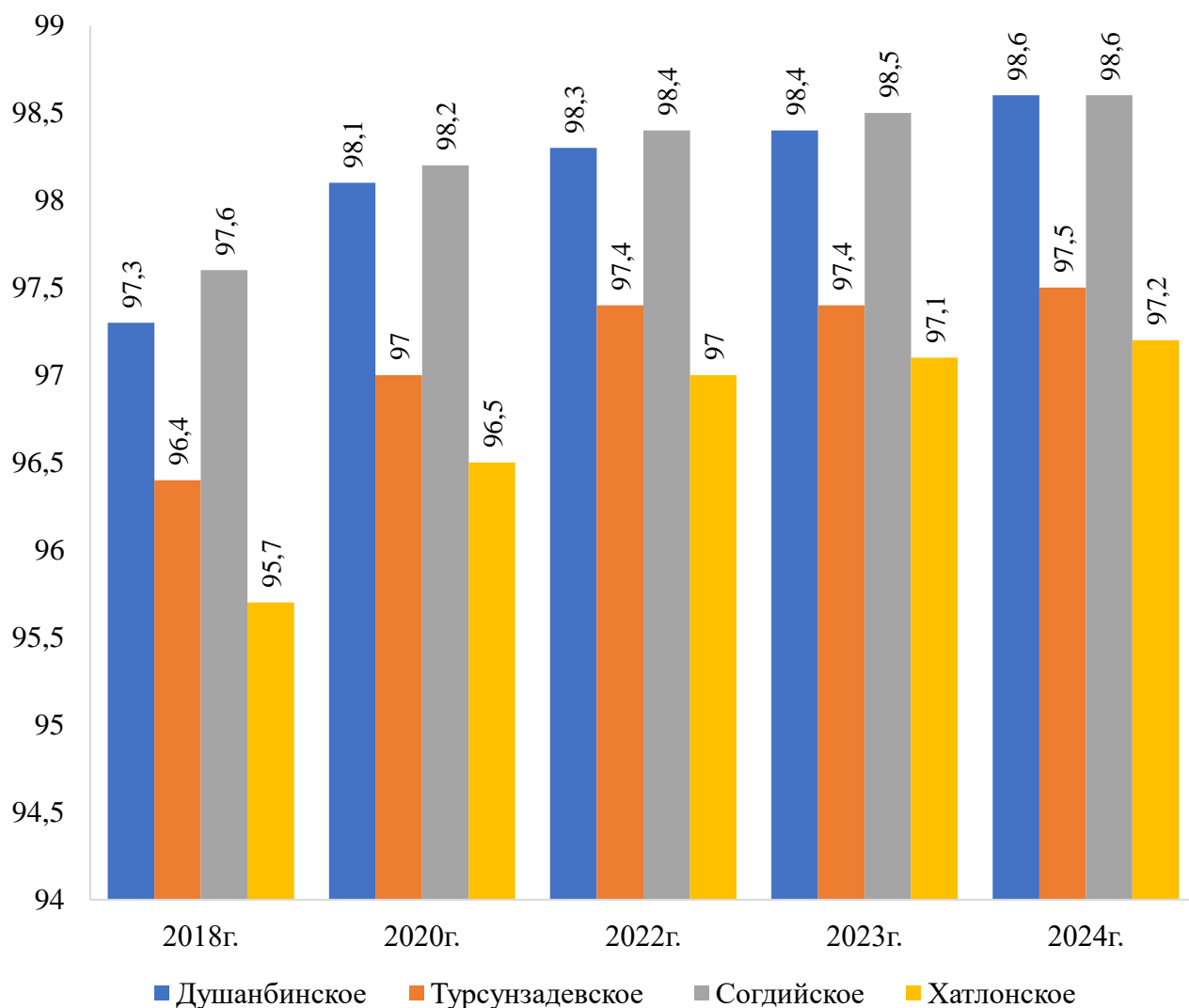


Рисунок 27 – Динамика изменения показателей работы региональных таможенных управления за 2018-2024 годы

Согласно рисунка 27 в целом успешно выполняется фискальная задача, при этом доля электронного таможенного декларирования составляет 100,0 процентов.

Другим важным направлением считается проведение анализа использования технических средств таможенного контроля и искусственного интеллекта в автомобильных таможенных постах Душанбинского регионального таможенного управления (табл.2.12).

Анализ использования технических средств таможенного контроля и  
искусственного интеллекта в автомобильных таможенных постах  
Душанбинского регионального таможенного управления

Таможенные посты	Технические средства таможенного контроля							Искусственный интеллект
	Для оперативной диагностики таможенных документов	Для инспекции объектов таможенного контроля	Для таможенного поиска и досмотра	Для оперативной диагностики и классификации содержимого объектов таможенного контроля	Для оформления объектов таможенного контроля	Для контроля носителей аудио-, видеоинформации, наблюдения и регистрации	Для контроля делящихся и радиоактивных материалов	
Рогун	+	+	+	+	+	+	-	+
Терминал города Душанбе	+	+	+	+	+	+	-	+
Джиргаталь	+	+	+	+	+	+	-	+

Составлено автором на основе мониторинга за 2022-2025 годы

Согласно таблицы 2.12 во всех постах кроме технических средств контроля делящихся и радиоактивных материалов остальные их виды успешно используются в практике. Также в указанных таможенных постах приступили к использованию искусственного интеллекта при проведении таможенного контроля, оформления товаров и транспортных средств.

Следует отметить, что совершенствование оказания таможенных услуг связано с продолжительностью ТК, использовании ресурсов таможенных подразделений и ее инфраструктуры, ИКТ, развитие системы стимулирования сотрудников. Кроме того, при оценке эффективности ТК следует рассматривать

нарушения таможенных правил, результаты, которого нами представлены в табл. 2.13, рисунки 28 и 29).

Таблица 2.13

Динамика выявленных нарушений по результатам таможенного контроля за 2018-2024 годы по республике

Годы	Показатели					
	Число выявленных правонарушений	Взыскано платежей и пеней, штрафов, тыс. сомони	Средняя сумма взысканных ТП и пеней, штрафов на одну проверку, млн.	Средняя сумма взысканных ТП и пеней, наложенных штрафов на одного сотрудника, млн. сомони	Возбуждено дел об АПН и уголовных дел, ед.	Результативность таможенных проверок, %
2018	4280	7059,5	0,645	0,67	4280	100,0
2019	3335	7075,1	0,366	0,63	3335	98,11
2020	1960	4906,5	2,500	1,05	3335	98,20
2021	1835	4026,5	2,200	1,10	1835	98,80
2022	2411	4378,7	1,800	1,00	2411	99,00
2023	2536	4640,7	1,830	1,20	2597	100,0
2024	4426	4760,9	1,070	1,30	4370	100,0
2024г. к 2018г., в %	103,40	67,44	165,89	194,02	102,10	-

Источник: Составлено автором на основе «Отчет о результатах деятельности Таможенной службы. - Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

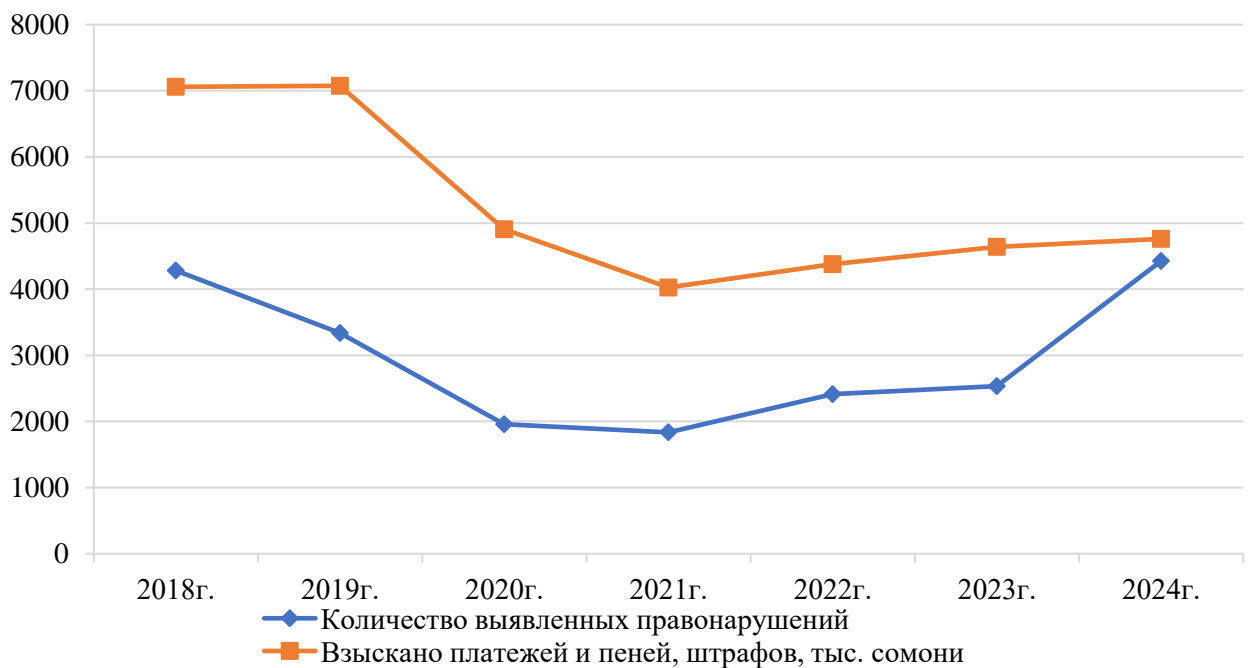


Рисунок 28 - Динамика числа выявленных правонарушений и взысканных платежей, пеней и штрафов за 2018-2024 годы

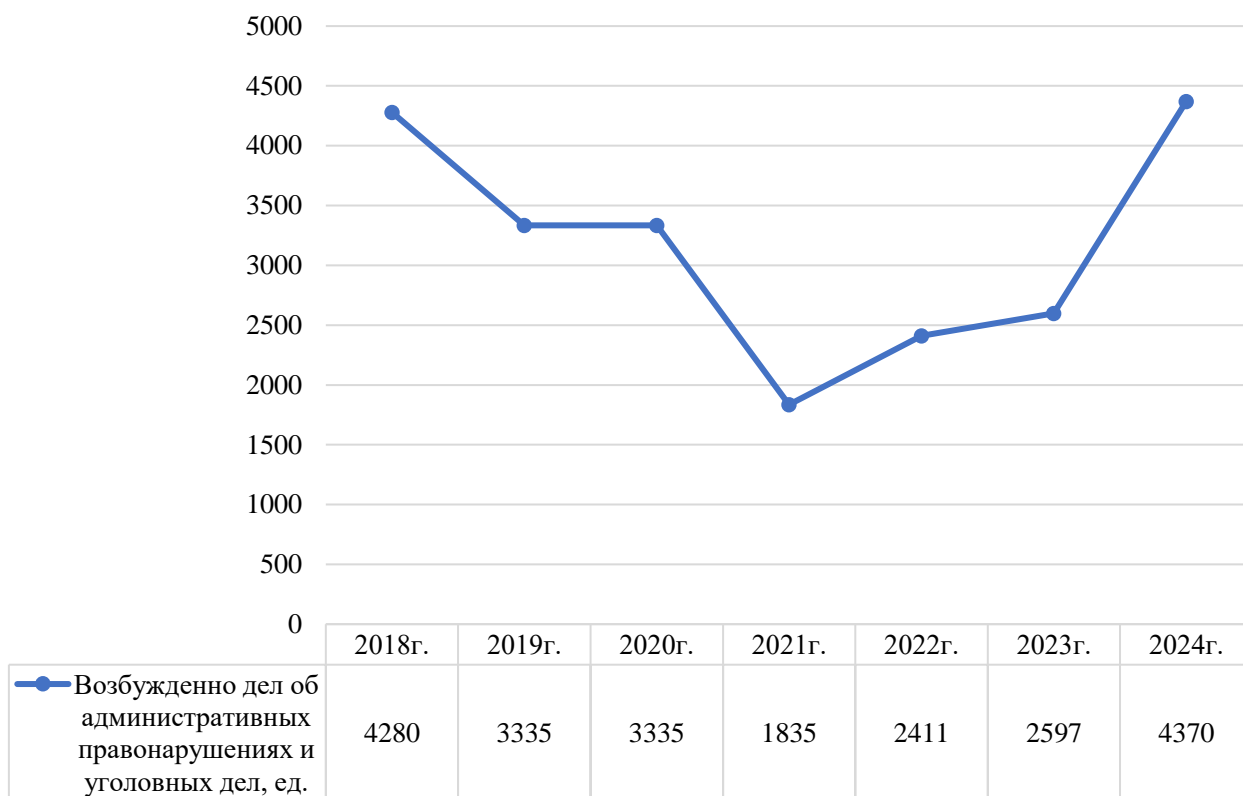


Рисунок 29 – Изменение числа возбужденных дел об административных правонарушениях и уголовных дел за 2018-2024 годы

Согласно таблицы 2.13 результаты показывают, что число выявленных НТП увеличилось на 3,40%, а объем взысканий платежей, пени и штрафов снизился на 32,56%. При этом средняя сумма этих взысканий на одну проверку возросла на 65,89 процента и на одного сотрудника на 94,02%. Кроме того, число возбужденных дел об административных НТП и уголовных дел уменьшилось на 2,10%, а результативность проверок достигнуто должного уровня.

В целом результаты показывают повышение уровня эффективности проводимого таможенного контроля в Республике Таджикистан, региональных таможенных управлениях и подразделениях.

В условиях Республики Таджикистан при осуществлении международных грузовых перевозок и логистики играет важную роль Ассоциация международных автомобильных перевозчиков Республики Таджикистан «АВВАТ» с 1995 года, членами, которой являются 27 отечественных транспортных компании.

Нами выявлено, что АБВАТ успешно использует современные системы сопровождения грузов, книжек МДП (TIR-Carnet) при выполнении своих основных функций и имеет тесные связи с таможенными органами страны<sup>51</sup>.

На основе изучения международных перевозок грузов автомобильным, железнодорожным и речным транспортом установлено, что они осуществляются на основе правил Инкотермс 2020, которые содержит «11 международных правил, применяемых в международной торговле, которые определяют права и обязанности сторон по договору купли-продажи, в части доставки товара от продавца к покупателю (условия поставки товаров)»<sup>52</sup>.

Все правила Инкотермс-2020 разделены на четыре группы правил. Каждое правило содержит два раздела (А и В) по десять статей.

На основе обобщения и анализа результатов работы транспортных перевозчиков и таможенных органов нами изучены условия применения правил Инкотермс-2020 при осуществлении международных перевозок в Республике Таджикистан (табл.2.14).

Таблица 2.14

#### Применение правил Инкотермс-2020 в Республике Таджикистан

№ пп	Наименование Инкотермс-2020	I-правила Инкотермс-2020	II-правила Инкотермс-2020	Использование правил Инкотермс-2020 в условиях Таджикистана
1.	EXW - Франко завод»	для любого вида или видов транспорта	-	+
2.	FCA - Франко перевозчик»	для любого вида или видов транспорта	-	+
3.	CPT - Перевозка оплачена до»	для любого вида или видов транспорта	-	+
4.	CIP - «Перевозка и страхование оплачены до..»	для любого вида или видов транспорта	-	+

<sup>51</sup> <https://iru.orggumruktv.com.trunece.org> дата обращения 12.09.2025)

<sup>52</sup> <https://continent-sib.ru/wp-content/uploads/2020/07/%D0%98%D0%BD%D0%BA%D0%BE%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%BC%D1%81-2020.pdf> (дата обращения 15.09.2025).

5.	DPU - Поставка на место выгрузки»	для любого вида или видов транспорта	-	+
6.	DAP - Поставка в месте назначения»	для любого вида или видов транспорта	-	+
7.	DDP - Поставка с оплатой пошлин»	для любого вида или видов транспорта	-	+
8.	FAS - Свободно вдоль борта судна»	-	для морского и внутреннего водного транспорта	-
9.	FOB - Свободно на борту»	-	для морского и внутреннего водного транспорта	-
10.	CFR - Стоимость и фрахт»	-	для морского и внутреннего водного транспорта	Для речных перевозок по реки Пяндж
11.	CIF - Стоимость, страхование и фрахт»	-	для морского и внутреннего водного транспорта	Для речных перевозок по реки Пяндж

Источник: составлено автором на основе Инкотермс-2020.

Согласно таблицы 2.14 используя указанные правила в Республике Таджикистан осуществляются международные автомобильные, железнодорожные и речные перевозки (по реке Пяндж), которые играют важную роль по проведению таможенной очистки.

При этом планирование, организация управления таможенного контроля на автомобильном транспорте хотя и имеет закономерности тенденции роста, однако разработка рекомендаций по решению следующих имеющихся проблем считается целесообразной:

- уточнение теоретико-методических и методологических основ организации управления ТК товаров и транспортных средств различных видов транспорта, особенно автомобильного;

- развитие системы ТК согласно положениям Киотской конвенции и цифровизации;

- совершенствование механизма взаиморасчетов между декларантами, таможенными органами и транспортными предприятиями, занимающиеся международными перевозками грузов и пассажиров;

- развитие ЕАИС, применения АРМ сотрудников таможенных органов, АСИКУДА, внедрения технических средств нового поколения, зарубежного опыта таможенного администрирования, а также системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников;

- создание цифровой, электронной и золотой таможни, использование искусственного интеллекта при ТК и улучшение работы таможенных подразделений в республике и ее регионах.

## **2.2. Изучение и оценка факторов, влияющих на проведение таможенного контроля при международных автомобильных перевозках**

На современном этапе развития инновационной экономики приоритетными стратегическими задачами таможенного контроля считаются защита государственных интересов, привлечение зарубежных инвестиций и цифровых платформ.<sup>53</sup> При этом проводится отслеживание товаров со стороны сотрудников регистрирующих ГТД.

Анализ показывает, что уполномоченные сотрудники таможенной службы имеют право начинать таможенный контроль непосредственно после прибытия товаров на территорию зоны таможенного контроля. ТК начинают после регистрации ГТД»<sup>54</sup>.

В настоящее время таможенную систему следует рассматривать в виде динамической системы, а ее организация управления как непрерывный целенаправленный процесс, проводящих различными инновационными и цифровыми методами<sup>55</sup>. Поэтому выделяем внешние и внутренние факторы.

---

<sup>53</sup>Таможенный кодекс Республики Таджикистан.-Душанбе: ТС РТ, 2025.-450с.

<sup>54</sup>Там же.

<sup>55</sup>Завьялова О.В. Перспективы развития концептуальной модели управления таможенными рисками в международной цепи поставок // Интернет-журнал «Науковедение». Том 7. № 4 (2015) URL: <http://www.naukovedenie.ru> (Дата обращения 06.07.2025).

Внешние факторы, связаны с «воздействием от систем управления более высокого уровня управления государства и таможенных органов»<sup>56</sup>.

На основе изучения нами выделены исследуемые факторы, характеризующие организацию управления таможенного дела (рис.30).



Рисунок 30 – Факторы, характеризующие организацию управления таможенного дела (составлено автором)

Анализ рисунка 30 показывает, что для оценки влияния внешней среды следует изучать объективные условия и факторы, имеющие непосредственную

<sup>56</sup>Блинов Н.М., Иванов В.Н., Кухаренко В.Б., Пашинский А.Г. Проектирование таможенной политики. -М., 2011.- 112с.

связь с работой таможенных органов и целенаправленно влияют на их функционирование<sup>57</sup>. Также работа таможенных органов влияет на внешнюю среду, даже после проведения таможенного контроля<sup>58</sup>.

В основном внутренние факторы связаны со «структурой таможенных органов совершенствования технологий организации управления и оценки эффективности работы системы управления таможенного производства и контроля» [<sup>59</sup>, с. 129].

В структуре управления выделяют «совокупность различных структурных подразделений, порядок их соподчиненности и форму распределения функций между ними» [<sup>60</sup>, с. 410].

Опыт показывает, что сейчас приоритетным считается совершенствование системы управления таможенной системы, определение состава сотрудников аппарата управления, применение АРМ, развитие типологии процесса принятия управленческих решений и другие. Поэтому важным считаем проанализировать факторы, обеспечивающие развитие и функционирование таможенных органов и результативность таможенного контроля.

При этом развитие таможенной системы оценивается с учетом согласованности, взаимного влияния факторов, охватывающие политические, социально-экономические, технологические, экологические и другие условия функционирования экосреды, наличие связей и различные проблемы.

В связи с этим «определяющими условиями возникновения проблем в системе таможенных органов это гибко реагировать на различного рода изменения». Поэтому оценивая цели таможенного дела в динамичном

---

<sup>57</sup>Малышенко Ю.В., Огнев И.А. Полнота, достоверность и надежность таможенного контроля //Вестник Российской таможенной академии. 2013. № 4. -С. 68-76; Филимонцева Е.М. Системный подход как основа управления деятельностью таможенных органов//Проблемы управления. Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. 2017. № 3.-С.69-73.

<sup>58</sup>Баландина Г.В. Как улучшить таможенное законодательство // Таможенное регулирование. Таможенный контроль. 2014. № 4. С. 3–9.

<sup>59</sup>Кирилин А.В. Актуальные проблемы теории и практики регулирования сферы государственных и муниципальных услуг // Вестник Евразийской академии административных наук. 2013.№ 2.-С.129.

<sup>60</sup> Гончарова Е.Н., Зайцева О.А. Формирование структуры управления в таможенных органах на современном этапе развития таможенного дела в Российской Федерации // Вестник Белгородского университета потребительской кооперации. Серия экономические науки. 2010. № 2 (34).-С.410.

пространстве и учет факторов целесообразно выделить такие проблемы, характеризующие функционирование и их прогнозирование, качественное развитие системы, а также формирование новой методологии ТК.

Опыт развития таможенного обслуживания показывает, что их улучшение прежде всего, связано с методологией решения проблемы мониторинга, экономико-математического и имитационного моделирования, выбора стратегии и программы развития, проектирования и внедрения новых ИКТ, а также наличием теоретико-методологического механизма улучшения кадрового потенциала. При этом качество управленческих решений связано с научно-методическим обеспечением управления и таможенного администрирования.

Проблемы системы таможенного администрирования включают в себя проблемы теоретико-методологического характера, функционирования и развития процессов и их оценки. Формирование таможенной системы связано с учетом влияния различных ситуаций, внедряемых стандартов и концепций, инновационных технологий, международных автомобильных перевозок, развитием методологии управления этой динамичной системы и при принятии обоснованных управленческих решений, а также анализ процедур принятия ситуационного стратегического решения. Оценивая Стратегию развития таможенных органов Таджикистана на период до 2029 года считаем, что: «укрепление кадрового потенциала и формирование профессионального состава является основой обеспечения предоставления качественных ГТУ»<sup>61</sup>.

Поэтому в качестве перспектив развития таможенной службы, считаем комплексное повышение уровня профессиональной подготовки должностных сотрудников<sup>62</sup>.

---

<sup>61</sup>Среднесрочная программа развития таможенной службы Таджикистана на период 2025- 2029 годы». [Электронный ресурс]. – Доступ из справочно-правовой системы. URL: [costumes.tj](http://costumes.tj) (Дата обращения: 21.05.2025).

<sup>62</sup>Овсянников С. А., Старкова О. А. Качество труда персонала таможенных органов как важнейший фактор обеспечения качества таможенных услуг. // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия Экономика. Управление. Право. №3. 2014. -С. 584.

В основном, работа с персоналом в таможене требует постоянного совершенствования<sup>63</sup>. Оценивая возможности таможенной системы, учетом факторов внутренней и внешней среды, достигаются цели таможенных органов, а также использование требуемых ресурсов и цифровые платформы.

Поэтому имеющиеся ресурсы являются основными источниками в целях предоставления государственных услуг в области таможенного дела, руководствуясь законодательством<sup>64</sup>, а также созданием базы данных по таким компонентам: «кадры», ИТК, ИДК, «финансы» и другие компоненты.

Оценивая влияние факторов на СУ ТО основными задачами в перспективе относительно ТК считаются:

– Сочетание централизованного и децентрализованного управления, а также совершенствование методологии управления таможенной службы республики.

– Анализ оптимальной нагрузки на должностных лиц по основным функциям, а также развитие нормативно-правовой базы таможенной службы, учитывая международные конвенции и стандарты.

– Внедрение системы управления качеством оказания ГТУ на основе совершенствования организационно-экономического механизма мониторинга и системного контроля работы таможенных органов, а также улучшения информационно-аналитической деятельности используя ресурсы, цифровизацию, искусственный интеллект, планшеты, технические средства ТК, ИДК и АРМ.

– Уточнение методологии анализа работы таможенных подразделений и оценка их результативности в стране и ее регионах.

В новых условиях на эффективное проведение таможенного контроля влияют такие факторы как:

- интенсивность товаропотока;

---

<sup>63</sup>Василов С.И. Повышение эффективности труда работников таможенных служб на основе управления их профессиональным развитием. // Этносоциум и межнациональная культура. № 11 (89). 2015. -С. 74

<sup>64</sup>Аксенова Н.А. Ресурсный потенциал таможенных органов: понятие и факторы, влияющие на его совершенствование. // Экономика и предпринимательство. 2013.-С.67-73.

- время прохождения транспортных средств через автомобильный пункт пропуска;

- ритмичность поступления транспортных средств на автомобильный пункт пропуска.

Первая группа факторов охватывает – проводимые меры согласно таможенной и налоговой политики; объем и структура внешней торговли; уровень экономического, производственно-социального развития, а также географическое расположение МАПП.

Вторая группа факторов охватывает - уровень согласованности действий госконтрольных органов, а также природно-климатические условия.

Третья группа охватывает - режим работы госконтрольных органов соседней страны; уровень приграничной инфраструктуры; режим работы транспортной инфраструктуры, сезонность, а также наличие и применение современных ТС ТК.

На основе анализа рассмотренных факторов нами проведена группировка факторов внутренней среды, разделены на:

- факторы, влияющие на использование пропускной способности (управляемые), то есть социально-трудовые (квалификация сотрудников таможенных органов, улучшение условий труда, повышение коэффициента сменности) и организационно-управленческие (уровень обеспеченности таможенными кадрами, степень использования фонда рабочего времени, совершенствование организации труда);

- факторы, влияющие на пропускную способность (условно управляемые) то есть технико-технологические (уровень обеспеченности техническими средствами таможенного контроля, модернизация действующего технологического оборудования, внедрение принципиально новых таможенных технологий, уровень обеспеченности связью, уровень обеспеченности подвижным составом, развития внутренней инфраструктуры МАПП).

Другим направлением является изучение факторов, влияющих на выбор форм таможенного контроля. Опыт показывает, что при выборе форм ТК следует

уделить внимание применению технических средств непосредственно в процессе оперативного контроля всех видов объектов, выполнения оперативных задач применяя особые ТС ТК, а также ускорения пассажиро - и грузопотоков при международных автомобильных перевозках и документов, регламентирующих вопросы таможенного контроля товаров и транспортных средств.

Следует отметить, что, в целом, все факторы можно разделить на группы: глобализационные процессы, развитие международной торговли, характеризующие эволюцию госорганов управления и самой таможенной системы.

На наш взгляд, учет выявленных факторов, неразрывно связан с управлением качества таможенных услуг, которые показаны в таблице 2.15.

Таблица 2.15

Перечень факторов, влияющих на организацию управления качеством  
таможенных услуг

№ п/п	Перечень факторов	Основы по отбору
1	Правовое обеспечения таможенного дела и повышения качество ГТУ	Оценка и отбор параметров для качественного оказания ГТУ, а также классификации факторов
2	Информационное обеспечения таможенного дела	
3	МТБ подразделений, и инфраструктуры, а также их уровень	
4	Уровень организации работы таможенной службы	Оценка факторов влияющих на управление таможенной службы
5	Стимулирование труда сотрудников таможенной службы	
6	Контроль качества оказываемых таможенных услуг и их уровень развития	

Источник: составлено автором на основе специальной литературы

Основным критерием для выделения факторов мы рассматриваем теоретико-методические основы менеджмента качества, а также обоснованные

подходы к классификации факторов косвенного и прямого воздействия, влияющие на организацию управления таможенной службой и их качество оказываемых ГТУ (рис. 31).

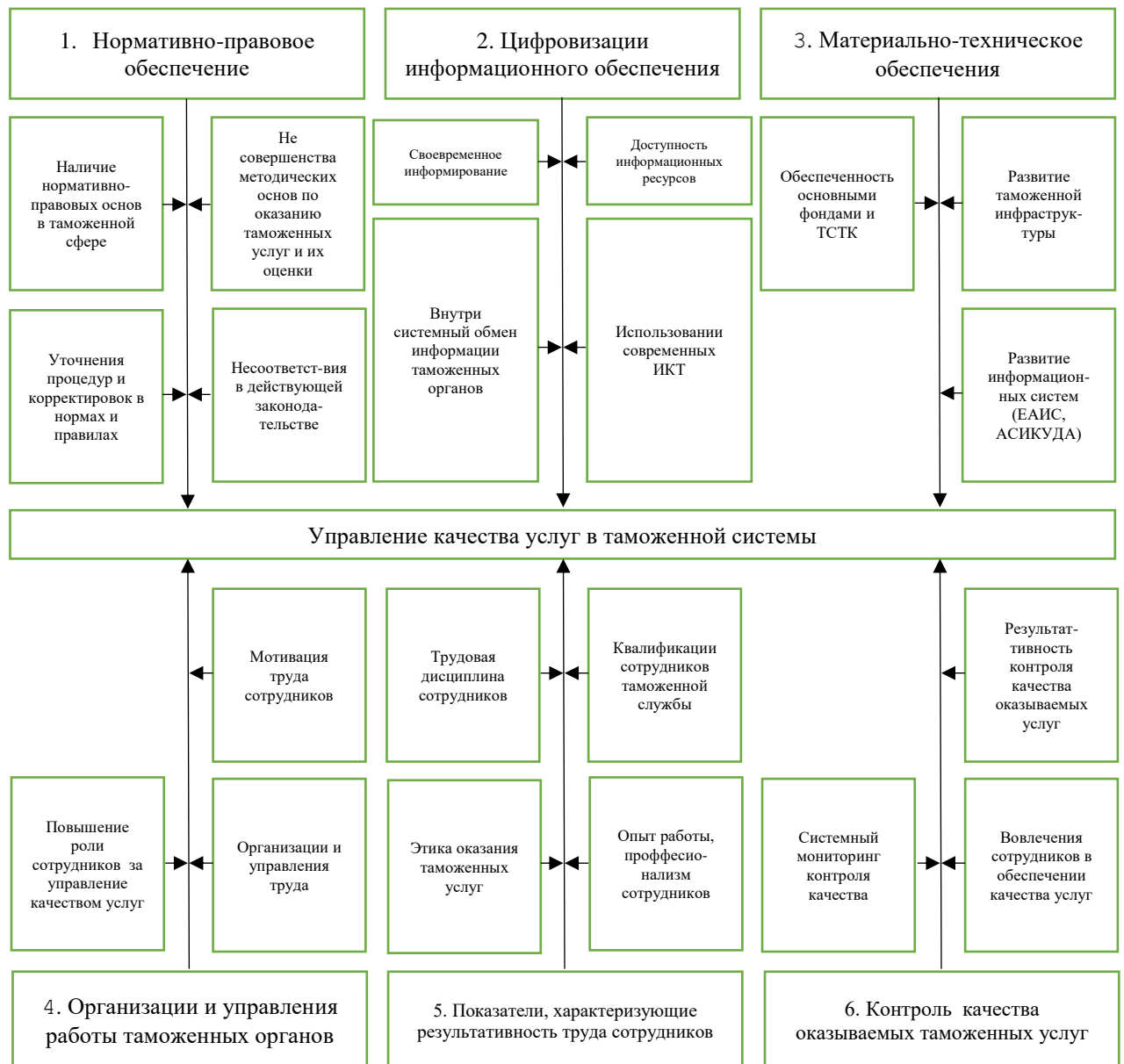


Рисунок 31 - Основные факторы, влияющие на систему управления качеством услуг в таможенной системе (составлено автором)

Из рисунка 31 видно, что исследованные факторы мы считаем определяющими в обеспечении требуемого уровня управления качеством таможенных услуг, установлении тенденций в развитии системы управления и результативности таможенного контроля.

Развитие ТК после выпуска товаров направлено на упрощение операций на основе исследования различных факторов и это имеет особое значение при проведении таможенного контроля после выпуска товаров. Поэтому выделяем:

- совершенствование механизма межведомственного взаимодействия с государственными и иными контролирующими органами, а также представителями бизнес-сообществ в целях противодействия незаконному обороту промышленной продукции в Таджикистане;

- поэтапное смещение акцентов таможенного контроля на этап после выпуска товаров в свободное обращение, а также создание условий, исключающих уклонение от уплаты таможенных пошлин, налогов и способствующих повышению результативности ТК.

Сейчас в республике реализованы мероприятия на основе совершенствования законодательного механизма, а также внедрения ИКТ и активного развития внутриведомственного и межведомственного взаимодействия.

Другим важным направлением учета факторов, влияющих на ТК является исследование параметров таможенного контроля ТИТС на МАПП на основе ЭММ.

Таким образом, учет исследованных факторов способствует повышению эффективности ТК на автомобильном транспорте.

### **2.3. Опыт зарубежных стран по таможенному контролю на автомобильном транспорте**

Развитие инновационной экономики требует от таможенных органов использования действующих международных конвенций, кодексов, стандартов и документов при таможенном оформлении и контроле ТИТС, а также совершенствования нормативно-правовой базы таможенного обслуживания бизнес-процессов.

Нами выявлено, что нормативно-правовые основы таможенного дела в Таджикистане разработаны согласно требований «Всемирной торговой организации

(ВТО)»<sup>65</sup> и «Всемирной таможенной организации (ВТамО)»<sup>66</sup> так как Таджикистан является членом ВТО и ВТамО. Поэтому в документах вводятся изменения с учетом рекомендаций этих организаций.

Анализ ранее выполненных исследований показывает, что «таможенный контроль занимает ведущее место в обеспечении законности и углубления торговли, используя зарубежный опыт»<sup>67</sup>.

Вызывает интерес опыт проведения таможенного контроля стран Евроазиатского экономического союза, ЕС (членами являются 26 стран), Украины, США, КНР, АСЕАН, Азербайджан, Туркменистан и Узбекистан.

Согласно опыту ЕАЭС для ТК ТИТС используют основные формы, указанные в таможенном кодексе этого экономического союза.

В России основные формы таможенного контроля установлены в таможенном кодексе»<sup>68</sup>. А в ЕАЭС<sup>69</sup> и Республике Узбекистан<sup>70</sup> также используют различные формы таможенного контроля согласно союзного кодекса».

<sup>65</sup>Генеральное соглашение по тарифам и торговле от 7 декабря 1947г.: офиц. текст. - СПб. Препринт ТПП, 1994. - 78с.

<sup>66</sup>Международная конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур (Конвенция Киото). Вступила в силу 25 сентября 1974 г., в редакции Протокола 1999 г.: офиц. текст. -109с.

<sup>67</sup> Сомов, Ю.И.; Новиков, С.В. Методический аппарат обоснования целесообразности внедрения технологий искусственного интеллекта в деятельность таможенных органов // Вестник Российской таможенной академии. 2020. № 3(52). С.: 89-98; Zhang, Z.; Deng, F. How can artificial intelligence boost firms' exports? evidence from China // Plos one. 2023. Том 18. № 8. С.: e0283230; Rudzītis N., Čeveris A. Development of Customs Fiscal Function in Latvia // Economics and Business. 2015. Том 27. № 1. С.: 23-28; Wastl-Walter, D.; Varadi, M.M.; Veider, F. Bordering silence: border narratives from the Austro-Hungarian border // Living (with) Borders. Routledge. 2018. С.: 75-94; Chebotareva, A.A.; et al. Digital transformation and artificial intelligence in the activities of customs services in Russia and foreign countries // SHS Web of Conferences. EDP Sciences, 2021. Том 118. С.: 04014; Aoyama, Y. Perspectives of Customs in the 21st century: from the experiences of Japan Customs // World Customs Journal. 2008. Том 2. № 1. С.: 95-100; Филиппова, Л.А.; Васина, Е.Н.; Никитченко, И.И.; Сомов, Ю.И. Технологии искусственного интеллекта для таможенного контроля // Вестник Российской таможенной академии. 2022. № 2 (59). С.: 91-97; Тульцева, А.С.; Макрусев, В.В. Таможенные аспекты обеспечения экономической безопасности России // Научное обозрение. 2018. № 3. С.: 43-50. 10; Макрусев, В.В.; Любкина, Е.О. Графоаналитическая модель и механизм формирования интеллектуальной карты терминосистем в сфере государственного управления // Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика. 2022. Том 10. № 1 (56). С.89-104.

<sup>68</sup>Таможенный кодекс Российской Федерации, [Федеральный закон: принят Гос. Думой, 28 мая 2003 г №61-ФЗ]. – М.: Юрайт-Издат, 2009.-249с.

<sup>69</sup>Таможенный Кодекс Евразийского экономического Союза (с изменениями на 29 апреля 2020 года) (редакция, действующая с 23 марта 2021 года)// <https://www.google.com/search chrome&ie=UTF-8> (дата обращения 10.11.2024).

<sup>70</sup>Таможенный кодекс Республики Узбекистан/ Утвержден от 20.01.2016г., № ЗРУ-400. <https://lex.uz/docs/2876352> (дата обращения 20.10.2022).

В США<sup>71</sup> применяется сплошное электронное декларирование, а также электронное описание перемещаемых товаров, а оформление проводят брокеры применяя результаты компьютерного анализа электронных данных, по ввозимым товарам также проводится повторный анализ данных о перемещаемых товарных потоках.

В КНР таможенный контроль предусматривает проведение досмотра товаров и транспортных средств, перемещаемые через границу, проверку документов и лиц, их пересекающих, контрактов, счетов, переписок, снятие копии, наложение ареста и другие. Также в зонах ТК при наличии свидетельств о подозрении на контрабанды, товары задерживаются.

В Азербайджане ТК проводится на основе проверки документов и сведений, необходимых для таможенных целей и другими видами контроля, установленных в законодательстве республики»<sup>72</sup>.

В Туркменистан также используют «аналогичные формы таможенного контроля согласно таможенного кодекса»<sup>73</sup>.

В государствах АСЕАН<sup>74</sup> применяют электронную таможню, в Южной Кореи также данный вид используется в обмене данных, в Японии система автоматического проведения процедур, в Сингапуре автоматизированная система централизованной модели обработки данных. А во Вьетнаме функционируют электронные таможни, используя автоматическую обработку данных. Также в указанных странах используют электронную систему, на основе механизма ГЧП для оказания таможенных услуг.

Также на основе зарубежного опыта важным является выделение направлений цифровизации таможенной службы. Поэтому на основе изучения опыта государств ЕАЭС, нами выявлены направления цифровизации, которые

---

<sup>71</sup><https://www.turboreferat.ru/custom/osobennosti-tamozhennoj-sistemy-v-ssha/32622-155572-page2.html> (дата обращения 20.10.2024).

<sup>72</sup> Таможенный кодекс Азербайджанской Республики от 24 июня 2011 года (введены изменения и дополнения 27.12.2022 г.)//[https://continent-online.com/Document/?doc\\_id=31145374#pos=6;-142](https://continent-online.com/Document/?doc_id=31145374#pos=6;-142) (дата обращения 15.11.2024).

<sup>73</sup> Таможенный кодекс Туркменистана//[https://customsonline.ru/tk\\_turkmenistan.html](https://customsonline.ru/tk_turkmenistan.html) (дата обращения 10.09.2024).

<sup>74</sup><http://www.aseansec.org/18006.htm>. - Soglashenie o sozdanii i osushhestvleniju Edinogo okna ASEAN, Kuala Lumpur и <http://www.aseansec.org/23084.pdf>; - Protokol o sozdanii i osushhestvleniju Edinogo okna ASEAN) (дата обращения 13.10.2024).

включают в себя: «синхронизация цифровых трансформаций и формирование условий для развития отраслей будущего; использование информационных и коммуникационных технологий, а также безопасная трансграничная торговля и исполнение функций таможенного контроля при перемещении товаров». Реализация указанных направлений осуществляется на основе выделения направлений работы цифровой таможни, а также и работы электронной таможни в России, Беларусь, Казахстан, Армения и Киргизия. Анализ показывает, что в этих странах успешно функционирует цифровая и электронная таможня<sup>75</sup>.

В целом нами установлено, что функционирующая модель реализации цифровой стратегии таможенного контроля товаров и транспортных средств можно успешно использовать в Республике Таджикистан в направлении развития электронной и цифровой таможни.

Результаты сравнительного анализа показывают, что в Республике Таджикистан в основном используются такие формы таможенного контроля, указанные в таможенном кодексе»<sup>76</sup>.

На основе анализа нами выявлено, что «...существуют различия в формах таможенного контроля товаров и транспортных средств и он осуществляется используя Киотскую конвенцию»<sup>77</sup>. Также положения Киотской конвенции использованы в стратегии развития таможенной службы республики на период до 2030 года.

Путем обобщения положений Киотской конвенции предлагаем использовать такие рекомендации для выбора и использования таможенных режимов в нашей республике:

– Применение комплексных и адресных рекомендаций, учитывая возможности МАПП через таможенную границу при перевозке товаров и

---

<sup>75</sup>Довженко П. В., Останин В. А. Цифровизация в реализации Стратегии развития таможенной службы до 2030 года // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. 2022. № 1(98). С. 23–29; Цифровизация: новые тренды и опыт внедрения. Сборник статей. Международной научно-практической конференции (1 июля 2025 г., г. Новосибирск). - Уфа: Аэтерна, 2025.-178с.

<sup>76</sup>Таможенный кодекс Республики Таджикистан [Принят Маджлиси намояндагон - 3 ноября 2004 г. №62]- Душанбе.: Ирфон, 2013.-462с.

<sup>77</sup>Международной конвенции «Об упрощении и гармонизации таможенных процедур от 18 мая 1973 года в редакции Протокола о внесении изменений в Международную конвенцию об упрощении и гармонизации таможенных процедур» от 26 июня 1999 года <http://docs.cntd.ru/document/1901082>.

пассажиров, определение таможенной стоимости товаров, их корректировки, расчеты и оплата таможенных платежей в бюджет страны, развитие системы учета и контроллинга;

– Электронный обмен таможенных данных и документооборота с другими государствами;

– Рациональное применение таможенных режимов при ВЭД;

– Систематическое проведение мониторинга, анализа и оценки эффективности системы управления таможенными рисками и другие.

Кроме того, целесообразным считаем использование обязательных стандартных правил конвенции Киото таможенными службами Таджикистана.

Другим направлением считаем совершенствование таможенно-тарифного и нетарифного регулирования при таможенной деятельности. Анализ структуры механизма ТТР, показывает, что она целенаправленно используется при оптимизации перемещения товаров через таможенную границу автомобильным транспортом.

С другой стороны считаем необходимым уточнение условий и правил перевозки грузов, идентификации, описания и кодирования товаров согласно ТН ВЭД, правильный выбор и реализации таможенных режимов, выпуск грузов, методы ТК, применение ТС ТК, ИДК, ЕАИС, АСИКУДА, оптимизация вызывания таможенной пошлины, НДС, акцизы и другие платежи, кадровое обеспечение, средства для использования ресурсов и инфраструктуры, применение специальных таможенных процедур, а также анализ и оценка результатов работы таможенных органов в республике и ее территориях.

В целом анализ предлагаемого механизма позволяет эффективности работы, учитывая использование параметров работы таможенных подразделений и развития международных автомобильных перевозок и сотрудничества.

Опыт показывает, что упрощение таможенных режимов повышает результативность госконтроля при представлении ГТУ в целом, а также ТК на автотранспорте на основе применения стандартов (табл.2.16).

**Применяемые стандарты таможенного контроля товаров и транспортных средств**

Перечень стандартов									
6.1	6.2	6.3	6.4	6.5	6.6	6.7	6.8	6.9 переходной стандарт	6.10
Описание и условиях применения стандартов									
се товары, включая автомобили, поступающие на или убывающие с таможенной территории, независимо от того, облагаются ли они пошлинами и налогами, подлежат таможенному контролю									
Таможенный контроль сводится к минимуму, необходимому для обеспечения соблюдения законодательства									
При проведении ТК таможенная служба использует систему управления рисками									
Таможенная служба применяет анализ рисков для определения лиц и товаров, включая автомобили, которые должны быть проверены, и степени такой проверки									
Таможенная служба принимает стратегию оценки степени соблюдения законодательства в целях поддержки СУР									
Системы ТК включают в себя контроль на основе использования методов аудита									
В целях совершенствования ТК таможенная служба стремится к сотрудничеству с другими таможенными администрациями и заключению соглашений об оказании взаимной административной помощи									
В целях совершенствования ТК таможенная служба стремится к сотрудничеству с участниками ВЭД и заключению меморандума о взаимопонимании									
Для совершенствования ТК таможенная служба во всех случаях, где это возможно, использует информационные технологии и электронную коммерцию									
Таможенная служба оценивает коммерческие системы участников ВЭД в тех случаях, когда такие системы влияют на проводимые операции, в целях установления их соответствия требованиям.									

Источник: Составлено автором используя: Международную конвенцию «Об упрощении и гармонизации таможенных процедур от 18 мая 1973 года в редакции Протокола о внесении изменений в Международную конвенцию об упрощении и гармонизации таможенных процедур» от 26 июня 1999г.».

В Республике Таджикистан проведение таможенного контроля не противоречит требованиям Киотской конвенции (табл.2.16) в условиях членства

Таджикистана в ВТамО.

В целом мы считаем, что осуществление таможенного контроля на основе использования рекомендаций Киотской конвенции, требует рационального использования имеющихся ресурсов; оценки возможностей для выявления НТП и недобросовестных участников ВЭД; разработки мер по стимулированию добросовестных бизнес-процессов; развития грузо-и пассажиропотоков, а также международных автомобильных коридоров.

В последние годы за рубежом наблюдается широкое применение интеллектуальных технологий, особенно ИИ для таможенного контроля [78, с. 92].

Оценивая результативность применения искусственного интеллекта и других технологий в зарубежных странах нами выделены направления их использования (табл. 2.17):

Таблица 2.17

Направления применения искусственного интеллекта в различных странах мира при таможенном контроле<sup>79</sup>

Направления применения искусственного интеллекта	Австралия	Россия	Китай	США	Финляндия	Эстония	Турция	Япония	Латвия
Для проведения фактического контроля									
При сканировании ТиТС через инспекционно-досматриваемых комплексов	+	+	+	+	+	+	+	+	-
При сканировании багажа физических лиц, МПО и перемещении экспресс-грузов	+	-	+	-	-	-	-	-	-
При идентификации подвижного состава/ государственных номерных знаков	-	-	-	-	+	+	+	-	-
При распознавания лицо пассажиров	+	-	+	+	-	-	-	+	+

<sup>78</sup>Филиппова Л.А.; Васина, Е.Н.; Никитченко, И.И.; Сомов, Ю.И. Технологии искусственного интеллекта для таможенного контроля // Вестник Российской таможенной академии. 2022. № 2 (59).- С. 91-97.

<sup>79</sup>Составлено автором на основе: Лоншаков Л.М. Отечественный и зарубежный опыт применения интеллектуальных технологий в таможенных органах // Human Progress. 2023. Том 9, Вып. 4. С. 8. URL: [http://progress-human.com/images/2023/Tom9\\_4/Lonshakov.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Tom9_4/Lonshakov.pdf). DOI 10.34709/IM.194.8. EDN JGKTSJ (дата обращения 25.12.2024).

Для проведения документального контроля									
При семантическом анализе ДТ	-	-	+	-	+	+	+	-	-
При анализе данных биометрического паспорта физлиц	+	-	-	+	-	-	-	+	-
Для классификации перемещаемых товаров									
При определении товарной группы/ кода товара согласно ТН ВЭД	-	+	+	-	-	-	-	-	-
При классификации применяемых материалов		+		+	+	+	+		

На основе результатов таблицы 2.17, считаем, что наиболее важным направлением считается сканирование транспортных средств, определение товарной группы и их кода с помощью ИИ, а также использование инспекционно-досматриваемых комплексов для осуществления фактического ТК. Другим направлением по применению искусственного интеллекта за рубежом считается усиление роли интеллектуальной таможни, о чем свидетельствуют результаты, отраженные в таблице 2.18.

Таблица 2.18

#### Результаты интеллектуализации таможенных процессов в зарубежных странах<sup>80</sup>

Показатель	Австралия	Россия	Китай	США	Финляндия	Эстония	Турция	Япония	Латвия
Достигнутый уровень интеллектуализации, %	55,60	33,30	55,60	44,40	44,40	44,40	44,40	44,40	11,10

В целом, оценивая использование искусственного интеллекта за рубежом пришли к такому выводу:

Первое, использование технологий на основе ИИ при ТК базируется на автоматическом анализе снимков ИДК автомобилей, автобусов, микроавтобусов, ручной клади и багажа пассажиров на основе их распознавания, результаты выделения статуса «объект под подозрением/без подозрения» без

<sup>80</sup>Составлено автором на основе: Лоншаков Л.М. Отечественный и зарубежный опыт применения интеллектуальных технологий в таможенных органах // Human Progress. 2023. Том 9, Вып. 4. С. 8. URL: [http://progress-human.com/images/2023/Tom9\\_4/Lonshakov.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Tom9_4/Lonshakov.pdf). DOI 10.34709/IM.194.8. EDN JGKTSJ (дата обращения 25.12.2024).

участия при анализе снимков и другие. Сейчас успешно используется сервис для автоматического анализа снимков»<sup>81</sup> таможенными органами.

Второе, в Российской Федерации, КНР, Австралии, США, Финляндии, Эстонии, Турции, и Японии используют автоматический анализ снимков ИДК на основе распознавания, применения программных комплексов, а также специфики организации технологий и в целом на их диверсификации в новых условиях.

Сейчас «в России акцент ставится на распознавании товаров народного потребления, в Китае и Австралии немаловажной является задача борьбы с контрабандой редких видов флоры и фауны, а в США и Австралии важное значение имеет определение на снимках ИДК инвазивных видов способных нанести вред сельскому хозяйству и экологии»<sup>82</sup>.

Третье, в США к основным субъектам ТК относятся «нелегальные иммигранты с учетом уровня развития и жизненных стандартов, а также в связи со спецификой задач, структурой и правовых основ работы таможенно-пограничной службы этой страны»<sup>83</sup>, а также применение интеллектуальных информационных систем.

Четвертое, «С возрастанием объема пассажиропотока для обеспечения безопасности в аэропортах активно развиваются интеллектуальные технологии в Австралии, США и Японии»<sup>84</sup>, которые можно использовать и в нашей республике.

---

<sup>81</sup>Союз на пути к интеллектуальной таможне [Электронный ресурс]. URL: <https://www.osfts.ru/meropriyatiya/2022/2482-soyuz-na-puti-k-intellektualnoj-tamozhne> (дата обращения: 11.03.2024).

<sup>82</sup>Технические условия автомобильного сканера НХС-320 [Электронный ресурс]. URL: [https://www.ariki.fi/assets/files/Astro\\_esitteet/HXC\\_320\\_Brochure\\_RevB.pdf](https://www.ariki.fi/assets/files/Astro_esitteet/HXC_320_Brochure_RevB.pdf) (дата обращения: 16.02.2025); Лоншаков Л.М. Отечественный и зарубежный опыт применения интеллектуальных технологий в таможенных органах // Human Progress. 2023. Том 9, Вып. 4. С. 8. URL: [http://progress-human.com/images/2023/Tom9\\_4/Lonshakov.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Tom9_4/Lonshakov.pdf). DOI 10.34709/IM.194.8. EDN JGKTSJ (дата обращения 12.09.2024).

<sup>83</sup>Искусственный интеллект меняет ситуацию в обеспечении безопасности на северных пограничных водных путях. Официальный сайт Таможенно-пограничной службы США [Электронный ресурс]. URL: <https://www.cbp.gov/frontline/cbp-artificial-intelligence> (дата обращения: 11.02.2024).

<sup>84</sup>Aoyama, Y. Perspectives of Customs in the 21st century: from the experiences of Japan Customs // World Customs Journal. 2008. Том 2. № 1. С.: 95-100; Искусственный интеллект меняет ситуацию в обеспечении безопасности на северных пограничных водных путях. Официальный сайт Таможенно-пограничной службы США [Электронный ресурс]. URL: <https://www.cbp.gov/frontline/cbp-artificial-intelligence> (дата обращения: 11.02.2024). Шанхайская таможня впервые использует очки дополненной реальности. Официальный сайт Главного таможенного

Пятое, оценивая опыт внедрения искусственного интеллекта в работе таможенной службы Российской Федерации «рекомендуем его использовать в нашей республике»<sup>85</sup>, используя современные инструменты осуществления таможенных процессов.

Шестое, также заслуживает одобрения практика по интеллектуализации таможенной деятельности в РФ и приоритетным считаем выполнение операций относительно создания «Личный кабинет», а также применения критериев классификации при анализе рентгеноскопического изображения с эталоном»<sup>86</sup>.

В нашей стране можно использовать опыт Австралии на основе рентгеноскопических изображений в качестве эталона при классификации товаров и создания банка данных. Также важным считаем применение Конвенции СИТЕС<sup>87</sup> для обучения существующей системы по формированию массива данных, которая позволяет улучшить результативность ТК по отношению к контрабанде дикой флоры и фауны, а также других преступлений.

Седьмое, в КНР применяется 3S для интеллектуализации инфраструктуры и автоматизации контроля в МППП. Кроме того, «используется система автоматического распознавания изображений в целях повышения эффективности таможенного контроля»<sup>88</sup> и «золотая таможня», которая работает на основе «искусственного интеллекта»<sup>89</sup>. Также данная система способна распознавать плотность и количество товаров, перемещаемых в контейнерах, и сообщит таможенному органу о НТП.

---

управления Китайской Народной Республики [Электронный ресурс]. URL:<http://www.customs.gov.cn/customs/xwfb34/302425/3985758/index.html> (дата обращения: 26.09.2024).

<sup>85</sup> Лоншаков Л.М. Отечественный и зарубежный опыт применения интеллектуальных технологий в таможенных органах//Human Progress. 2023. Том 9, Вып. 4. С. 8. URL: [http://progress-human.com/images/2023/Том9\\_4/Lonshakov.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Том9_4/Lonshakov.pdf). DOI 10.34709/IM.194.8. EDN JGKTSJ.

<sup>86</sup> Лоншаков Л.М. Отечественный и зарубежный опыт применения интеллектуальных технологий в таможенных органах//Human Progress. 2023. Том 9, Вып. 4. С.8. URL: [http://progress-human.com/images/2023/Том9\\_4/Lonshakov.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Том9_4/Lonshakov.pdf). DOI 10.34709/IM.194.8. EDN JGKTSJ.

<sup>87</sup> Конвенция о международной торговле видами дикой фауны и флоры, находящимися под угрозой исчезновения (СИТЕС) - международное правительственное соглашение, подписанное 3 марта 1973 года в Вашингтоне. Вступила в действие 1 июля 1975 года.

<sup>88</sup> Введение в применение новых технологий для интеллектуальной таможни [Электронный ресурс]. URL:<https://www.unescap.org/sites/default/files/5.3%20-%20FromChinaCustomsPPT-v2.pdf> (дата обращения: 5.02.2024).

<sup>89</sup> «Неинтрузивный досмотр». Официальный сайт Главного таможенного управления Китайской Народной Республики [Электронный ресурс]. URL: <http://www.customs.gov.cn/customs/xwfb34/302425/3908234/index.html> (дата обращения: 12.04.2025).

Восьмое, перспективным вариантом считаем разработку и внедрение интеллектуального пункта автомобильного пропуска через таможенную границу Таджикистан, используя инспекционно-досмотровые комплексы (ИДК) в автоматическом режиме. В целом они: «минимизируют ошибки, совершаемых оператором при анализе изображений; повышают пропускную способность таможенных органов за счет снижения времени таможенного контроля [<sup>90</sup>, с. 93]; экономят бюджетные средства в связи с сокращением численности сотрудников, ответственных за проведение анализа изображений»<sup>91</sup>.

Сейчас в таможенной службе республики начали работу по созданию «международный интеллектуальный автомобильный пункт пропуска», который завершится к 2030 году.

Обобщая и оценивая зарубежный опыт, нами установлено, что НТП, в первую очередь связано с сокращением величины взимаемых таможенных платежей, уклонения от запретов и ограничений при международных автомобильных перевозках, наблюдаются и другие негативные явления.

Таким образом, использование опыта зарубежных стран в практике таможенных органов Таджикистана позволяет значительно повысить качество оказываемых ГТУ, результативность таможенных подразделений, реализацию фискальной политики, успешное развитие цифровой и электронной таможни.

#### Выводы по второй главе

В диссертационной работе проведен анализ современного состояния и развития таможенного контроля товаров и транспортных средств Республики Таджикистан и выявлена закономерность развития внешней торговли, тенденция развития внешнеторгового оборота, развития экспорта и импорта в Республике Таджикистан за 2018-2024 годы, установлено, что наблюдается ускоренный рост анализируемых показателей. Кроме того, изучена динамика таможенных

---

<sup>90</sup>Сомов, Ю.И.; Новиков, С.В. Методический аппарат обоснования целесообразности внедрения технологий искусственного интеллекта в деятельность таможенных органов // Вестник Российской таможенной академии. 2020. № 3(52). -С. 89-98.

<sup>91</sup> Лоншаков Л.М. Отечественный и зарубежный опыт применения интеллектуальных технологий в таможенных органах // Human Progress. 2023. Том 9, Вып. 4. С.8. URL: [http://progress-human.com/images/2023/Tom9\\_4/Lonshakov.pdf](http://progress-human.com/images/2023/Tom9_4/Lonshakov.pdf). DOI 10.34709/IM.194.8. EDN JGKTSJ.

платежей, перечисленных в госбюджет Республики Таджикистан за 2018-2024 годы. Результаты показывают, что соответственно таможенные пошлины, НДС, акциз и прочие платежи возросли в 2,13 раза; 95,33%, 2,87 и 2,21 раза, а всего на - 97,03%.

При этом указанные таможенные платежи соответственно за 2024г. к 2020г. возросли 2,33, 73,31%, 99,83%, всего - на 74,98%.

В показателях за 2024г. к 2023г. пошлина уменьшилась на (100-95,25)-4,75%, другие платежи возросли на 12,48%, акциз (100-90,08)- 9,92%, прочие платежи на 25,66%, всего - на 0,05%

Установлено, что доля таможенных платежей, поступивших в государственный бюджет страны за 2018-2024 гг. возросла на 13,55 процентного пункта, объем поступивших всего в 2024г. по сравнению с 2018 годом возросли на 97,03 процента.

В работе проведен анализ таможенного контроля и установлено, что число ГТД и ТК возросло на 96,52%., а соответственно в РТУ г. Душанбе, г. Турсунзаде, Согдийской, Хатлонской и ГБАО области увеличились в 2,01 раза; 96,40%; 93,02%; в 9,22 раза и на 18,25%.

В диссертации важное место уделено проведению оценки значения таможенной системы в развитии экономического потенциала республики на основе учета влияния внешнеторгового оборота страны, обслуживаемого данной системой. При этом изучена динамика изменения параметров, характеризующих таможенные режимы за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан и в Душанбинском региональном управлении.

Особое место уделено анализу использования технических средств таможенного контроля и искусственного интеллекта в автомобильных таможенных постах Душанбинского регионального таможенного управления, а также динамике выявленных нарушений по результатам таможенного контроля за 2018-2024 годы по республике.

На основе обобщения и анализа результатов работы транспортных перевозчиков и таможенных органов изучены условия применения правил

Инкотермс-2020 при осуществлении международных перевозок в Республике Таджикистан. Оценивая процесс планирования, организации управления таможенного контроля на автомобильном транспорте выделены основные проблемы, требующие целесообразного решения:

- уточнение теоретико-методических и методологических основ организации управления ТК ТИТС различных видов транспорта, особенно автомобильного;

- развитие системы ТК согласно положениям Киотской конвенции и цифровизации;

- совершенствование механизма взаиморасчетов между декларантами, таможенными органами и транспортными предприятиями, занимающиеся международными перевозками грузов и пассажиров;

- развитие ЕАИС, применения АРМ сотрудников таможенных органов, АСИКУДА, внедрения технических средств нового поколения, зарубежного опыта таможенного администрирования, а также системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников;

- создание цифровой, электронной и золотой таможни, использование искусственного интеллекта при ТК и улучшение работы таможенных подразделений в республике и ее регионах.

На основе системного подхода проведено изучение и дана оценка факторов, влияющих на проведение таможенного контроля при международных автомобильных перевозках. Установлено, что факторы, характеризующие организацию управления таможенного дела связаны с управлением качества таможенных услуг, а также с обеспечением требуемого уровня управления качеством таможенных услуг, установления тенденций в развитии системы управления и результативности таможенного контроля.

Изучен опыт зарубежных стран по таможенному контролю на автомобильном транспорте. При этом особое место уделено применяемым стандартам для проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств, направления применения искусственного интеллекта в различных

странах мира при таможенном контроле, а также результатам интеллектуализации таможенных процессов в зарубежных странах. Обобщая и оценивая зарубежный опыт, установлено, что научно-технический процесс, в первую очередь связан с сокращением величины взимаемых таможенных платежей, уклонения от запретов и ограничений при международных автомобильных перевозках, наблюдаются и другие негативные явления.

Использование опыта зарубежных стран в практике таможенных органов Таджикистана позволяет значительно повысить качество оказываемых ГТУ, результативность таможенных подразделений, реализацию фискальной политики, успешное развитие цифровой и электронной таможни.

## **ГЛАВА 3. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА АВТОМОБИЛЬНОМ ТРАНСПОРТЕ**

### **3.1. Цифровая стратегия таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан**

Развитие транспортно-таможенных отношений со всеми странами мира и данный этап развития национальной экономики неразрывно связано с успешной цифровизацией и применением инновационных технологий, искусственного интеллекта, цифровых двойников и других технических средств в таможенной системе, учитывая изменяющиеся интеграционные, а также и глобализационные процессы<sup>92</sup>. Проведенный нами анализ определения цифровой экономики на основе специальной литературы<sup>93</sup> показывает, что ее следует рассматривать как производственный комплекс и система, создающая товары и услуги, улучшает жизнь и создает комфорт для человека, а также она рассматривается как киберфизическая система<sup>94</sup> новых возможностей для развития международного бизнеса и рыночных преобразований.

За последние годы произошли коренные изменения в сфере ИКТ, которые дают возможность снизить издержки, повысить производительность труда в отраслях и сферах экономики, а также принять научно-обоснованные управленческие решения.

Цифровой экономике присущи технологические изменения для ведения бизнеса на основе формирования конкурентной стратегии использования цифровых ИКТ<sup>95</sup>, широкое применение Интернета, мобильной связи новых технологий и средств.

---

<sup>92</sup>Раджабов Р.К., Саидова М.Х., Исоков А.А., Джабборов А.И. Цифровая экономика: состояние и перспективы развития в Республике Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. 2017 2/8. -С.71-74.

<sup>93</sup>Кунцман А.А. Трансформация внутренней и внешней среды бизнеса в условиях цифровой экономики / А.А. Кунцман // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. - 2016. -№11(93). -С.1; Раджабов Р.К. Некоторые аспекты формирования устойчивого развития предприятия / Р.К. Раджабов, К.Р. Ашуров // Вестник ТНУ. – 2010. -№2(66). –С.94-98; [Электронный ресурс]. <http://kak-bog.ru/cifrovaya-ekonomika-novye-vozmozhnosti-dlya-biznesa>; [Электронный ресурс]. <http://www.kramola.info/vesti/novosti/cifrovaya-ekonomika-svetloe-budushchee-chelovechestva-ili-birzhevoy-puzyr>.

<sup>94</sup>[Электронный ресурс]. <http://kak-bog.ru/cifrovaya-ekonomika-novye-vozmozhnosti-dlya-biznesa>;

<sup>95</sup>Раджабов Р.К. Некоторые аспекты формирования устойчивого развития предприятия / Р.К. Раджабов, К.Р. Ашуров // Вестник ТНУ. – 2010. -№2(66). –С.94-98.

Развитию цифровой экономики особое внимание уделяет Всемирный банк (ВБ)<sup>96</sup>. Значительно за последние годы число пользователей Интернет в мире увеличилось более трех раз<sup>97</sup>. На основе обобщения нами (Приложение 3) представлены определения относительно понятия цифровой экономики.

В целом цифровая модель экономики включает такие элементы как «электронная коммерция; банкинг; платежи; интернет-реклама и игры, способствующие росту производительности труда, конкурентоспособности производителей товаров и услуг, минимизации расходов, увеличению продуктивной занятости, удовлетворению потребностей человека и другие».

Также в большинстве стран одним из видов цифровой экономики считается электронная торговля товаров и услуг, используя Интернет. Также установлено, что «согласно данным ВСГ электронная коммерция развита в Финляндии и Федеративной республике Германии»<sup>98</sup>.

В последние годы большое развитие получил электронный банкинг в различных странах мира»<sup>99</sup>.

Относительно перехода Таджикистана к цифровой экономике, следует отметить, что республика находится на начальной стадии развития. Вместе с тем вопросы цифровой экономики и ее развития рассматриваются<sup>100</sup>.

Следует отметить, что в Республике Таджикистан слабо развивается электронная коммерция. Многие экономические субъекты хотя и имеют веб-страницы, однако слабо обновляются, а также существует низкая осведомленность об onlain и сделки проводятся устно, а Onlain сделки не развиваются. Электронной торговлей в основном занимаются ООО «Вавилон-Т» и «Телеком Текнолоджи». Слабое развитие электронной коммерции связано с

---

<sup>96</sup>О работах по цифровой экономике / В.П. Куприяновский, Д.Е. Намиот, С.А. Синягов [и др.] // Современные информационные технологии и ИТ-образование. - 2016. -Т.12. -№1. -С.243-249.

<sup>97</sup> [Электронный ресурс]. <http://kak-bog.ru/cifrovaya-ekonomika-novye-vozmozhnosti-dlya-biznesa>.

<sup>98</sup>[Электронный ресурс]. <http://www.kramola.info/vesti/novosti/cifrovaya-ekonomika-svetloe-budushchee-chelovechestva-ili-birzhevoyu-puzyr>.

<sup>99</sup> См. там же.

<sup>100</sup>Государственная программа развития и внедрения ИКТ (утверждена Указом Президента Республики Таджикистан от 5 ноября 2003 года №1174); Концепции формирования электронного правительства (утверждена Постановлением Правительства страны №643 от 30.12.2011г.).

неразвитостью электронной цифровой подписи, коммерции и другие). Сейчас имеется положительная тенденция в развитии ИКТ и ее инфраструктуры, однако существуют системные; технологические, организационные и финансовые проблемы. Исходя из этого к основным направлениям развития «Цифровой экономики» в Таджикистане следует отнести:

- Реализация программы «Цифровая экономика Таджикистан» на основе уточнения ее цели, задач, направлений периода реализации мер госполитики по созданию требуемых условий.

- Совершенствование организационно-экономического механизма регулирования, подготовки и повышения квалификации кадров, формирования компетенций, создания инновационно-информационной инфраструктура, а также безопасности внедрения цифровой экономики на период реализации НСР-2030.

- Проведение мониторинга цифровых предприятий и оценка их конкурентоспособности в стране и ее регионах.

- Формирование институциональной среды и условия для использования цифровых платформ, развитие технологии управления и человеческого капитала.

- Совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров, компетенций, повышение уровня цифровой грамотности, устранение разрыва в цифровых навыках среди сотрудников и населения.

- Активизация применения блокчейн предусматривающий децентрализацию систем и данных, а также технологии надежного хранения данных.

- Применение криптовалюты как обычного платежного средства для приобретения товаров, оплату оказываемых услуг, а также создание децентрализованных цифровых валют (лайткоин, биткоин и другие),

Таким образом, реализация вышеуказанных направлений дает возможность создавать и успешно развивать цифровую экономику, а также

обеспечит развитие внешнеэкономических связей и улучшит деятельность таможенного дела.

Мы выделяем инновационные механизмы и технические средства рекомендуемые в сфере оказания ГТУ<sup>101</sup>:

– Применение аппаратуры радиационного контроля и инспекционно-досмотровые комплексы при международных автомобильных перевозках. Впервые они были введены в эксплуатацию в 2007г. с целью бесконтактного таможенного осмотра ТС и время интроскопии одного крупногабаритного объекта составил - 15-20 минут, а также своевременно выявлять факты НТП и привлекать нарушителей к ответственности.

– Использование удаленного электронного декларирования со стороны таможенных органов и создания условий для перемещения товаров через таможенную границу и документы. Электронное декларирование товаров в Таджикистане осуществляется с 1 января 2018 года. Оно предоставляет возможности для бизнес-процессов подачи ГТД и предварительной информации о ТиТС через Интернет, а также защищенному каналу связи и использованию электронных подписей с целью безопасности передачи информации и формирования электронного архива, а также проверку подаваемых данных и выпуск товаров в более короткие сроки.

– В 2018г. в таможенной службе республики была апробирована система управления рисками, использование которой дало возможность сотрудникам сосредоточиться на тех коммерческих условиях поставки товаров во внешней торговли, где имеется наибольший риск НТП и применить к ним особые меры проведения таможенного контроля<sup>102</sup>.

– Использование технических инноваций в работе должностных лиц таможенных органов за счет механизма инновационного менеджмента, позволяющий улучшение системы управления, выбора системы контроля.

---

<sup>101</sup>Кравченко О.Д. Инновации в экономике и таможенном деле// Экономика и предпринимательство, № 4, 2024 г.-С.1133-1136.

<sup>102</sup>Герашенко, Г. П. Экономика таможенного дела: учебник и практикум для вузов // Г. П. Герашенко, В. Ю. Дианова, Е. Л. Андрейчук ; под редакцией Г. П. Герашенко. – 2-е изд., испр. и доп. : Издательство Юрайт. – Москва. – 2019. – 288с.

Применение технологии современного топ менеджмента возможно при разработке принципов управления; использования компетенций; формирования системы контроля работы; мониторинга информирования сотрудников и должностных лиц, а также системы обмена информацией; подготовки и переподготовки сотрудников; активизации механизма поддержки и стимулирования таможенных подразделений и их сотрудников и др.<sup>103</sup>

– Формирование автоматизированных информационных систем и технологий (АИТ) на основе интеграции достижений науки в области телекоммуникаций и связи, обработки, архивирования и отображения данных.

На основе изучения структуры информационной системы таможенной системы нами установлено, что основу автоматизированных ИТ составляют технические достижения в мировом масштабе. АИТ направлены на увеличение степени автоматизации всех информационных операций. Целесообразно выделить информационные таможенные технологии и электронный документ.

Таможенная информация характеризуется объемом, многократным использованием, обновлением и проведением с ними логических операций и расчетов для получения итоговой информации. Поэтому следует выделить синтаксический, семантический и прагматический аспекты для управления информацией в практике таможенных органов.

С другой стороны, следует рассмотреть методологическую основу информационных таможенных систем базирующиеся на системном подходе, в соответствии с которым оценивается совокупность взаимосвязанных элементов совместно работающих, для решения поставленных задач, оценивая изменения состояния таможенных органов и их связь с внешней средой; соблюдая принципы эмерджности; гомеостазиса; адаптивности и обучаемости с учетом уточнения цели и задач в трансформационных условиях развитости таможенной службы.

---

<sup>103</sup>Кравченко О.Д. Инновации в экономике и таможенном деле// Экономика и предпринимательство, № 4, 2024 г.-С.1133-1136.

Целесообразным считаем выделение роли обеспечивающих информационных технологий для сбора и обработки данных и сведений, а также использование функциональных технологий в Центрах электронного таможенного декларирования.

На основе обобщения нами на рисунке 32 предложена модель автоматизации управления таможенной деятельностью в Республике Таджикистан.

Используя рисунок 32 выделяем этапы разработки и реализации ЕАИС таможенной службы. Создание ЕАИС ТО берет начало с конца XX века и в Таджикистане началась после создания таможенной службы в 1992 году. Она состоит из Центрального информационного центра, региональных центров, охватывающих соединения подразделений таможенных органов с ЕАИС.

В течение последних лет проведен комплекс мероприятий, направленных на совершенствование таможенного администрирования в Таджикистане.



Рисунок 32 - Модель автоматизации управления таможенной службы (составлено автором на основе специальной литературы)

Приоритетом развития таможенных органов является концентрация декларирования товаров на таможенных постах - в центрах электронного декларирования и их размещение на площадях, находящихся в ведении госсобственности.

Кроме того, в результате развития системы межведомственного взаимодействия отменены некоторые требования к документам при таможенном декларировании.

Для совершенствования системы уплаты таможенных платежей применяются современные информационные технологии, что в целом приведет к ускорению расчетов по таможенным платежам, сокращению финансовых издержек и количества документов, предоставляемых в таможенные органы на бумажном носителе.

С другой стороны, применение технологии администрирования обеспечивает определение таможенных пошлин, налогов в электронном виде, а также минимизации случаев нарушения законодательства на основе использования финансовых гарантий.

Для совершенствования гарантийных механизмов важным считаем создание единой системы обеспечения уплаты таможенных пошлин, налогов при транзите товаров, электронного документооборота, единого механизма прослеживаемости движения товаров с момента пересечения таможенной границы до их конечного потребителя, а также развития СУР путем совершенствование нормативной правовой, методологической и инновационно-технической основы применения.

В республике с декабря 2012 года пересмотрены подходы к системе организации таможенного контроля после выпуска товаров, ввезенных на таможенную территорию, а также находящихся в обороте.

При этом следует усилить проверочную деятельность, усилить борьбу с уклонениями от уплаты платежей и организацией профилактических

мероприятий. Также работа по выявлению незаконно ввезенных товаров осуществляется подразделением экономического блока с учетом информации правоохранительного блока, а также сведений, предоставляемых Налоговой службой и крупными бизнес-сообществами.

Одним из направлений оптимизации проведения ТК после выпуска товаров является разработка технологии проведения таможенных проверок на основе электронных документов и сведений.

В целях расширения спектра предоставляемых услуг на сайте таможенной службы создан «Личный кабинет участника ВЭД», с целью дальнейшей автоматизации процессов таможенного администрирования.

Условия передачи данных ЕАИС проводится по уровням: Центральный аппарат, РТУ, таможни и таможенные посты (рис. 33).

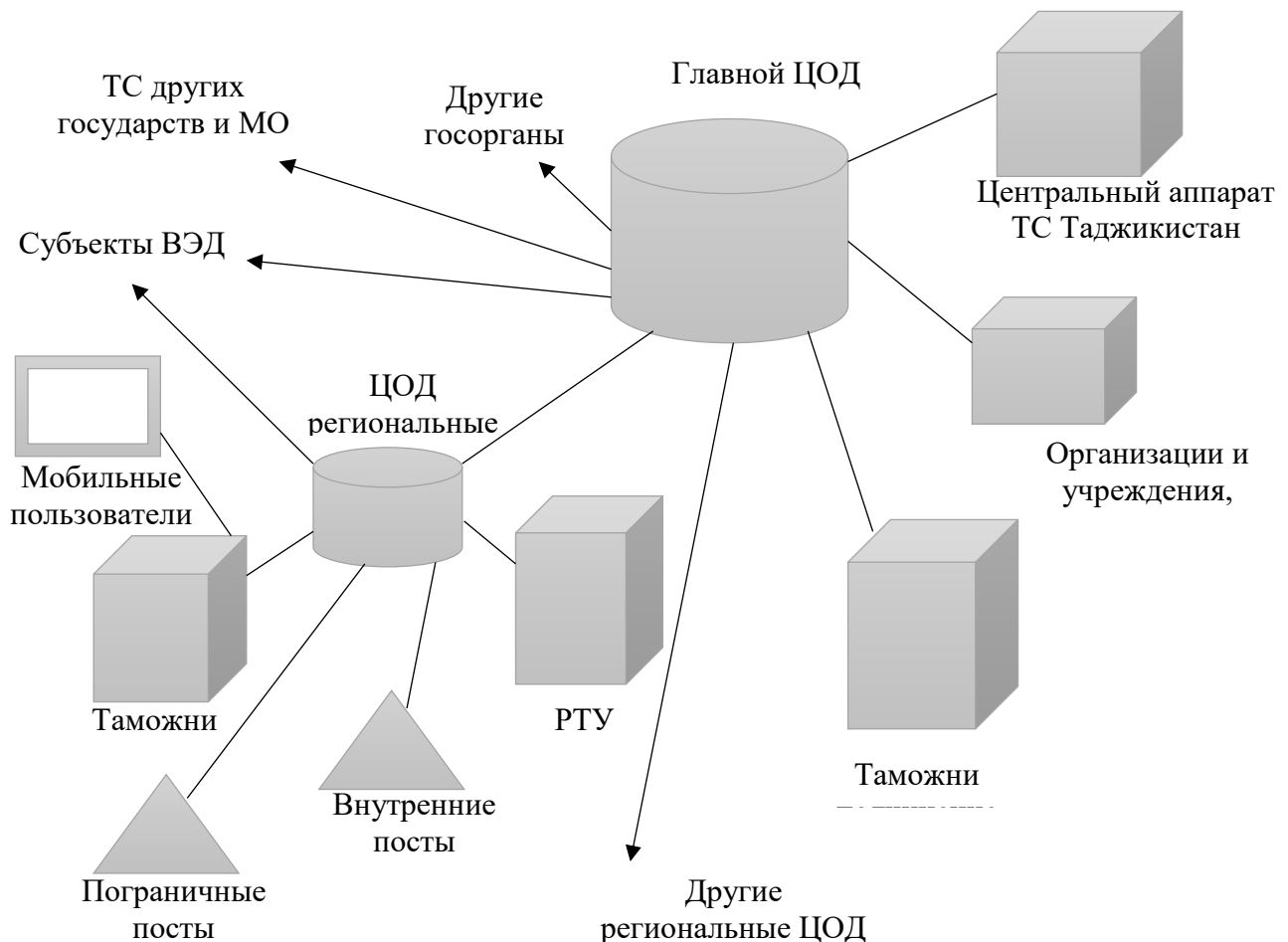


Рисунок 33 - Взаимодействие субъектов в условиях ЕАИС  
(составлено автором)

На основе рисунка 33 можно сформулировать вывод о том, что между узлами ЕАИС, имеется непосредственная связь и инновации играют важную роль в решении поставленных задач и рационального размещения таможни и ее инфраструктуры, а также ее развитие.

С другой стороны, совершенствование ТК и даже после выпуска грузов связано с повышением эффективности функционирования СУР, цифровизации таможенного обслуживания в условиях «Развития таможенной службы на 2026-2029 годы в Республике Таджикистан», который определяет целевые ориентиры, приоритетные направления и задачи развития таможенной службы на долгосрочный период, включая цифровизацию и автоматизацию деятельности органов.

Основная цель данной программы заключается в трансформации информационно-технического обеспечения работы таможенной службы в условиях цифровизации экономики, охватывающие стратегические направления развития таможенной службы до 2030 года. Некоторые направления стратегии:

- Создание «интеллектуальных» пунктов пропуска-единой информационной системы, интегрированной с контролирующими органами и программным обеспечением технических средств и другие.

- Автоматизация процессов выявления и предотвращения рисков на всех стадиях оценки и оказания таможенных процедур.

- Оптимизация процедуры уплаты и администрирования таможенных пошлин, НДС, акцизы и другие платежи.

Учитывая особенности развития цифровой стратегии предлагаем:

- использование современных технологий (облачные, «BIG DATA», мобильные, средства идентификации);

- совершенствование ИПС, включая инфраструктуру, обеспечивающую нормальное функционирование всех элементов информационной системы таможенной службы;

- применение централизованного сбора, хранения и обработки информации о результатах осмотров товаров и транспортных средств с использованием инспекционно-досматриваемых средств в МАПП, а также создание электронных архивов документов.

Кроме того, выделяем такие мероприятия, предусмотренные стратегией:

- Построение Центра обработки данных таможенной службы нового поколения в Республике Таджикистан.

- Применение разработанных проектов по наполнению информационных систем таможенных органов элементами искусственного интеллекта для обработки и анализа Big Data, решения нелинейных задач и принятия управленческих решений.

В целом реализация стратегии должна привести к:

- Упрощению процедур таможенного оформления и контроля за счёт автоматизации процессов.

- Снижению рисков коррупционной направленности за счёт большей прозрачности действий всех участников внешнеэкономической деятельности.

- Созданию «зелёного» сектора добросовестных участников, для которых предоставляется возможность без дополнительных затрат времени и средств проходить требуемые таможенные процедуры.

Кроме того, при реализации Стратегии развития таможенных органов на перспективу как инновационного направления рассматриваем:

- создание «цифровой таможни», развитие пункта пропуска на основе применения интеллектуальных технологий и самообучающейся интеллектуальной системы управления таможенными рисками;

- использование искусственного интеллекта с целью создания условий для автоматического совершения операций без участия должностных лиц в пунктах перехода товаров через таможенную границу.

Обобщая опыт таможенных органов различных стран, мы выделяем следующие направления цифровизации таможенной службы, которые включают в себя:

- Синхронизация цифровых трансформаций и формирование условий для развития отраслей будущего;

- Использование инновационно-информационных и коммуникационных технологий таможенного контроля;

- Безопасная трансграничная торговля и исполнение функций таможенного контроля при перемещении товаров.

На следующем этапе выделяем основные направления работы электронной таможни, которые представлены на рисунке 34.



Рисунок 34 - Основные направления работы электронной таможни

Также на рисунке 35 нами представлены основные направления работы цифровой таможни.

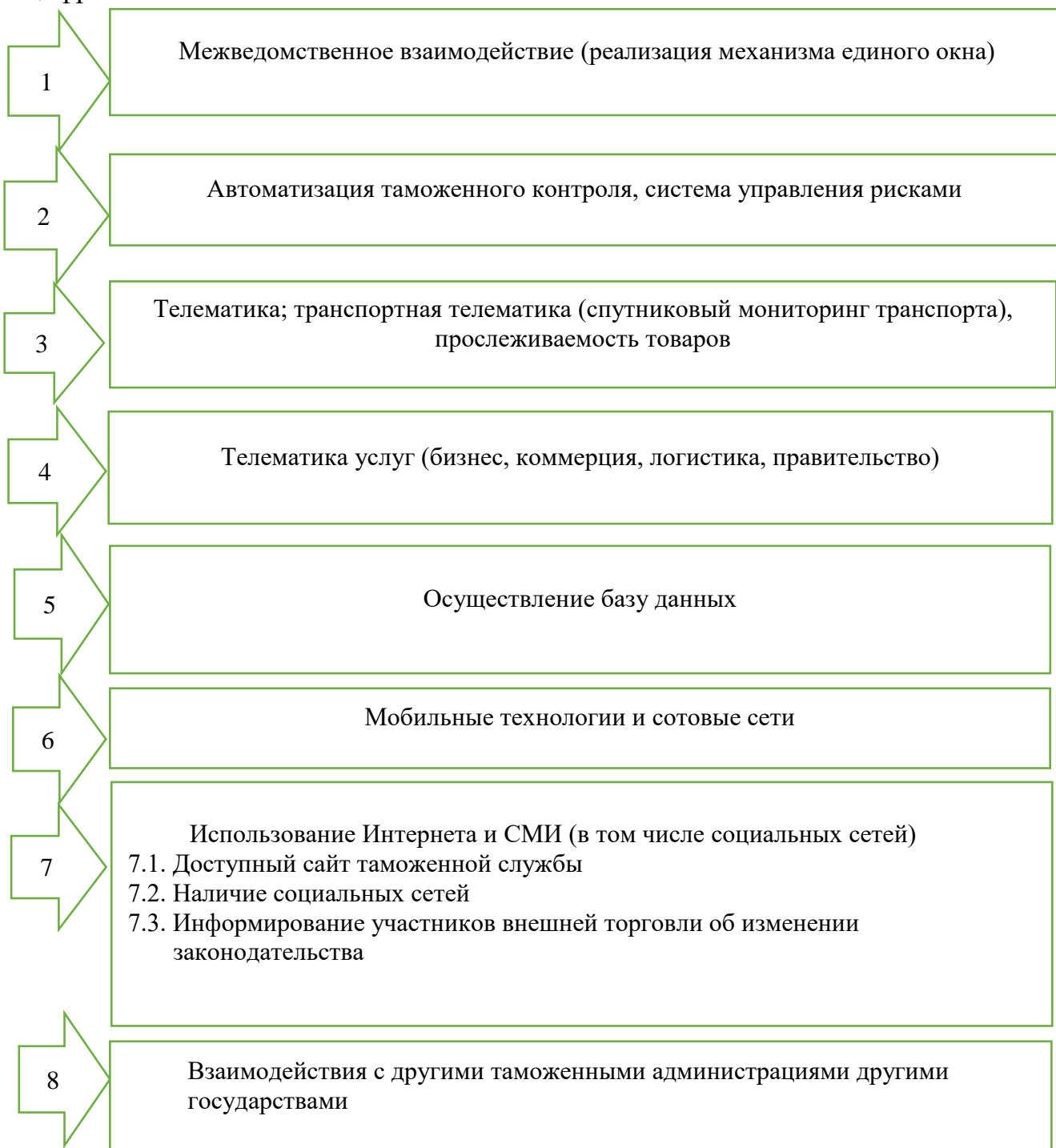


Рисунок 35 - Основные направления работы цифровой таможни

На рисунке 36 разработана и предложена модель реализации цифровой стратегии таможенного контроля ТиТС в Республике Таджикистан, используя направления электронной и цифровой таможни.



Рисунок 36 – Модель реализации цифровой стратегии совершенствования таможенного контроля в Республике Таджикистан (предложено автором)

Таким образом, применение предложенной стратегии дает возможность формировать и развить конкурентоспособный рынок ГТУ, своевременно проводить ТК, а также создавать наилучшие условия для улучшения жизни населения при реализации основных направлений НСР- 2030 в республике.

### **3.2. Экономико-математическое моделирование таможенного контроля товаров и транспортных средств**

Современный уровень развития мировой торговли диктует об успешном применении коммерческих условий поставки товаров во внешнюю торговлю, используя Инкотермс-2020. В этих условиях развитие торговли требует нахождения приоритетов по оптимизации таможенного контроля, используя различные парадигмы, механизмы, модели, а также применение систем массового обслуживания (СМО), для нахождения величины используемых средств и человеческих ресурсов<sup>104</sup>.

В целом, использование установленных норм и стандартов осуществления мировой торговли «способствовало сокращению среднего времени оформления более чем в 2 раза»<sup>105</sup>, таможенного контроля при международных автомобильных перевозках.

Как было отмечено в республике реализуется «Среднесрочная программа развития таможенных органов Республики Таджикистан на 2026-2029 годы», которая предусматривает улучшение таможенного контроля на автомобильном транспорте, при организации международных автомобильных перевозок на основе использования СМО в автомобильных таможенных постах.

Анализ ранее выполненных работ показывает, что обычно «при проведении ТК используют одноканальную СМО с «Пуассоновским» входным потоком и экспоненциальным распределением продолжительности

---

<sup>104</sup>Бякин Г.И., Кожусь Н.В. Моделирование процессов проведения таможенных операций в международном автомобильном пункте пропуска методами массового обслуживания//Академический вестник№1 (10) 2011.-С.7-9.

<sup>105</sup>Раджабов Р.К. Региональные особенности развития рынка таможенных услуг. Монография-Душанбе: Сумани Кудрат, 2014.-150с.

обслуживания»<sup>106</sup>. Используя подходы описанные в работе,<sup>107</sup> апробированы нами в таможенных постах Регионального таможенного управления города Душанбе.

Оценивая процесс экономико-математического моделирования проведения таможенного контроля важным считаем исследование различных параметров работы таможенной службы, особенно на уровне функционирования таможенного поста для выполнения поставленных перед ним основных задач, учитывая их размещение в территориальных системах.

Поэтому, прежде всего, определяем плотность распределения по длительности интервалов между поступлениями автомобилей для прохождения таможенного контроля:

$$f_1(t) = \lambda e^{(-\lambda t)}, \quad (3.2.1)$$

где  $\lambda$  - интенсивность поступления автомобилей для прохождения контроля.

По форме (3.2.2) определяем интенсивность потока:

$$\lambda(t) = \lim_{\tau \rightarrow 0} \frac{m(t, t + \tau)}{\tau} \quad (3.2.2)$$

где,  $m(t, t+\tau)$  - среднее число событий в исследуемом интервале  $(t, t+\tau)$ .

Затем рассчитываем плотность по продолжительности распределения автомобилей для таможенного контроля:

---

<sup>106</sup>Абдукодирзода Дж.К. Развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан: дисс... канд. экон. наук: 08.00.05/ Джашед Камол Абдукодирзода.-Душанбе, 2024.-177с.; Буриев Л.Дж. Совершенствование системы проведения таможенных процедур в условиях развития рыночной экономики (на материалах Республики Таджикистан): дисс...канд.экон.наук: 08.00.05/Лоикшо Джугиевич Буриев.-Душанбе, 2016.-167с.; Гадоев Ф.И. Организационно-экономические основы развития таможенно-терминального обслуживания в Республике Таджикистан: дисс. ...канд. экон. наук: 08.00.05/ Фирдавс Искандарович Гадоев. -Душанбе, 2012. -163с.

<sup>107</sup>Алехин М.Ю. и др. Применение теории массового обслуживания для решения производственных задач. – Л.: ЛКИ, 1989; Теория массового обслуживания /Пер. с нем.; Под ред. Е.П. Нестерова. - М.: Транспорт, 1979. - 144 с. Раджабова Н.Р., Раджабов Р.К. Некоторые подходы к использованию системы массового обслуживания при проведении таможенного контроля в Республике Таджикистан/ Н.Р. Раджабова, Р.К. Раджабов //Информационно-аналитические системы и технологии: Материалы межжд. Науч.практ.конф.ППС ( 1–2 апреля 2015 года. – Белгород: Издательство БУКЭП, 2015. – С.75-81. Ершов А.Д. Информационно экономические модели управления в таможенной системе. Монография/ А.Д. Ершов - СПб.: Наука, 2002г. - 304с.; Лебедев В.В. Математическое моделирование социально-экономических процессов/ В.В. Лебедев. - М.: «Изограф», 1997. - 147с.

$$f_2(t) = \mu e^{(-\mu t)} \quad (3.2.3)$$

где  $\mu$  - интенсивность таможенного контроля по отношению поступивших автомобилей в пост.

Установлено, что при простейшем потоке для контроля ТК интенсивность равна  $\lambda = \text{const}$ .

Когда СМО ТК работает с отказами, необходимо рассчитать абсолютную и относительную пропускную способность таможенного поста. Для этого выделяем условия:

- на таможенном посту ( $S_0$ ) - зона для контроля «свободен»;
- на таможенному посту ( $S_1$ ) - зона для контроля «занят».

Затем оценивая эти условия дается оценка вероятности состояния таможенного поста. Для этого введем следующие обозначения:

- $P_0(t)$  - вероятность состояния  $S_0$ ;
- $P_1(t)$  - вероятность состояния  $S_1$ .

На следующем этапе составим систему уравнений Колмогорова для решения задачи:

$$\frac{\partial}{\partial t} P_0(t) = -\lambda P_0(t) + \mu P_1(t)$$

$$\frac{\partial}{\partial t} P_1(t) = -\mu P_0(t) + \lambda P_1(t)$$

Если  $P_0(t) + P_1(t) = 1$ , решение может иметь такой вид:

$$P_0(t) = \frac{\lambda e^{-(\lambda + \mu)t}}{\lambda + \mu} + \frac{\mu}{\lambda + \mu}$$

;

$$P_1(t) = 1 - P_0(t)$$

При рассмотрении одноканальной СМО с отказами вероятность  $P_0(t)$ , относительная пропускная способность зоны ТК  $q$ :

$$q = P_0(t).$$

Оценивая наличие большего интервала времени (при  $t \rightarrow \infty$ ) достигается const для проведения таможенного контроля автомобилей.

Тогда:

$$P_0 = \frac{\mu}{\lambda + \mu} \quad (3.2.4)$$

Проводим расчет абсолютной пропускной способности поста (A):

$$A = \lambda P_0 \quad (3.2.5)$$

или

$$A = \frac{\lambda \mu}{\lambda + \mu} \quad (3.2.6)$$

Оценивая вероятность отказа в таможенном контроле используем вероятности ( $S_1$ ).

Когда:

$$P_{отк} = 1 - P_0 \quad (3.2.7)$$

В основном предложенные формулы (3.2.1-3.2.7) используем для расчета среднего удельного веса необслуженных автомобилей на таможенном посту.

Таким образом используя одноканальную СМО с отказами, оцениваем роль таможенного поста (A) для проведения ТК за день работы. При условии, если пост занят, следует учитывать, что сталкиваемся с отказом в осуществлении ТК.

Интенсивность потока автомобилей для ТК  $\lambda = 1,0$  (автомобиль в час). Поток автомобилей для ТК считается простейшим. Поэтому определяем: «относительную пропускную способность таможенного поста -  $q$ ; абсолютную пропускную способность поста - A; вероятность отказа по ТК -  $P_{отк}$ ; сравнение пропускной способности СМО с номинальной для проведения таможенного контроля».

Реализация предложенной модели проводится по программе MS Excel. При проведении статистического моделирования, используя методику предложенную Гадоевым Ф.И.<sup>108</sup>.

Допускаем изменение количества поступивших автомобилей, отказов в ТК и их число – глобальные, а функция  $k(t)$  имеет значения от 1 до 60 минут, то есть с параметром  $t$ .  $k_1 = 1$  означает, что заявка на ТК поступила в СМО. Для определения времени ТК используем закон Пуассона с математическим ожиданием в часах.

Время завершения ТК -  $t$ . При  $t = 0$ , то канал ТК свободен, и заявка, поступившая в СМО, будет выполнена. Если  $t > 0$ , то поступившая заявка получает отказ, что фиксируется как  $otk = otk + 1$ , а величина  $t$  - уменьшается с каждым циклом на одну минуту ( $t = t - 1$ ).

В целом разработка и реализация ЭММ предусматривает расчет продолжительности работы таможенного поста в таких показателях:

- «Р - «поступило автомобилей для таможенного контроля»;
- «Проведено ТК «N» автомобилей» и «обслужено «K» автомобилей»;
- «Отказано в таможенном контроле «F» автомобилей;
- Общее число отказов - «L» в таможенном контроле;
- «В среднем за час проведен «M» таможенный контроль».

Результаты ЭММ представлены в табл.3.1.

Используя полученные расчеты предложенных рекомендаций по улучшению ТК автомобилей, указывают на снижение затрат для ТК, а также улучшение качества таможенных услуг в Республике Таджикистан.

---

<sup>108</sup>Гадоев Ф.И. Организационно-экономические основы развития таможенно-терминального обслуживания в Республике Таджикистан: дисс. ...канд. экон.наук: 08.00.05/ Фирдавс Искандарович Гадоев. -Душанбе, 2012. - 163с.

## Результаты моделирования по таможенным постам Регионального таможенного управления г. Душанбе

№	Показатели	Формула для расчета	Результаты расчеты		
			Интенсивность потока автомобилей -1,00 (автомобиль в час). Средняя продолжительность проведения ТК:		
			Таможенный пост «Рогун» - 0,7 часа	Таможенный пост «Терминал г.Душанбе» - 0,5 часа	Таможенный пост «Джиргаталь» - 0,9 часа
1.	Величина интенсивности обслуживаемых автомобилей	$\mu=1/t$	1,429	2,000	1,111
2.	Относительная пропускная способность системы	$q: \mu/(\mu+ \lambda)$	0,588	0,667	0,526
3.	Абсолютная пропускная способность системы	$A= \lambda *q$	0,588	0,667	0,526
4.	Вероятность отказа	$P[otk]=1-t$	0,412	0,333	0,474
5.	Номинальная пропускная способность	$Nom:=1/t$	1,429	2,000	1,111
6.	Отношение номинальной к фактической пропускной способности	Графа5/Графа 3	2,430	2,999	2,112

Источник: расчеты автора (допускаем проведения ТК по таким вариантам: 1. 15-30 минут когда все в норме; 2.20-45 минут и 3.30-60 минут )

На основе полученных результатов (табл.3.1) нами выявлено, что в СМО будет обслуживаться - 58,8% автомобилей на таможенном посту «Рогун» ежедневно. Согласно расчетам в среднем 0,588 автомобилей в час будут подвергнуты ТК, а 41,20% будет отказано в его проведении.

Нами установлено, что в отношении номинальной пропускной способности к фактической равно - 1,429. Это свидетельствует, что номинальная в 1,429 раза больше, чем фактическая пропускная способность поста, рассчитанная в случайном порядке для потока автомобилей и времени для ТК.

В отношении номинальной пропускной способности к фактической равно - 1,429. Это свидетельствует, что номинальная в 1,429 раза больше, чем фактическая пропускная способность поста, рассчитанная в случайном порядке для потока автомобилей и времени для ТК.

На основе полученных результатов (табл.3.1) нами выявлено, что в СМО будет обслуживаться – 66,7% автомобилей на таможенный пост «Терминал г. Душанбе» ежедневно. Согласно расчетам в среднем 0,667 автомобилей в час будут подвергнуты ТК, а 33,30% будет отказано в его проведении.

Отношение номинальной пропускной способности к фактической равно – 2,000. Это свидетельствует, что номинальная в 2,000 раза больше, чем фактическая пропускная способность поста, рассчитанная в случайном порядке для потока автомобилей и времени для проведения таможенного контроля.

На основе полученных результатов (табл.3.2) нами выявлено, что в СМО будет обслуживаться – 52,6% автомобилей на таможенный пост «Джиргаталь» ежедневно. Согласно расчетам в среднем 0,526 автомобилей в час будут подвергнуты ТК, а 47,40% будет отказано в его проведении.

Отношение номинальной пропускной способности к фактической равно - 1,111. Это свидетельствует, что номинальная в 1,111 раза больше, чем фактическая пропускная способность поста, рассчитанная в случайном порядке для потока автомобилей и времени для проведения таможенного контроля.

В целом результаты свидетельствуют о результативности проведения ТК в условиях Душанбинского РТУ на основе рационального использования имеющегося экономического потенциала таможенных подразделений.

### **3.3. Перспективные направления совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в Республике Таджикистан**

Разработка перспективных направлений совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в Республике Таджикистане зависит от гармонизации таможенных режимов, процедур и их упрощения, минимизации времени для ТК ТиТС, применения цифровых платформ, автоматизации взимания таможенной пошлины, НДС, акцизы и других обязательных платежей<sup>109</sup>.

В этих условиях применение новых технологических схем ТК в таможенных органах с целью пополнения бюджета страны рассматривается главной особенностью оказания ГТУ, развития таможенного сервиса, применения выборочного метода проведения ТК и системы управления таможенными рисками. При этом таможенные органы Республики Таджикистан важное место отводят применению разработанных документов и актов для улучшения таможенного контроля<sup>110</sup>.

<sup>109</sup>Буриев Л.Дж., Раджабова Н.Р. Совершенствование системы проведения и качества таможенных процедур в Республике Таджикистан/ Л.Дж. Буриев, Н.Р. Раджабова // Вестник педагогического университета, № 5(66)-2015.- Душанбе: ТГПУ имени С.Айни,2015.-С.76-84.

<sup>109</sup>Распоряжение Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан от 31.12.2008г. за №209-ф «Об утверждении Порядка таможенного контроля и таможенного оформления товаров, перемещаемых физическими лицами, в пунктах пропуска через государственную границу Республики Таджикистан» офиц. текст. -Душанбе,2008. -8с., Распоряжение Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан от 25.02.2008г. за №28-ф «Об утверждении Формы краткой декларации и порядка ее заполнения»: офиц. текст. - Душанбе,2008. -5с., Распоряжение Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан от 24.12.2007г. за №240-ф «Об утверждении Порядка заполнения декларации для транспортных средств»: офиц. текст. -Душанбе,2008. -6с.

<sup>110</sup> Распоряжение Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан от 31.12.2008г. за №209-ф «Об утверждении Порядка таможенного контроля и таможенного оформления товаров, перемещаемых физическими лицами, в пунктах пропуска через государственную границу Республики Таджикистан» офиц. текст. -Душанбе,2008. -8с., Распоряжение Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан от 25.02.2008г. за №28-ф «Об утверждении Формы краткой декларации и порядка ее заполнения»: офиц. текст. - Душанбе,2008. -5с., Распоряжение Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан от 24.12.2007г. за №240-ф «Об утверждении Порядка заполнения декларации для транспортных средств»: офиц. текст. -Душанбе,2008. -6с.

В целом успешно развивается «Единое окно», перешли к внедрению с 1 октября 2025 года системы АСИКУДА. Исходя из этого анализ и оценка работы проводится на основе оценки параметров работы таможенных органов»<sup>111</sup>.

В новых условиях инновационной экономики, стратегические цели обеспечения результативности ТК, оптимизации издержек бизнес-процессов возможно на основе решения следующих задач:

✓ Развитие операций по таможенному контролю и оформлению ТиТС которое предусматривает:

- Обоснование и реализация рекомендаций по упрощению ТК и оформлению товаров, транспортных средств, бизнес-процессов и ВТД;

- Развитие производственной и социальной инфраструктуры международных автомобильных пунктов перехода через границу, оснащение их ИКТ, ИДК и другими средствами искусственного интеллекта и цифровых технологий ТК.

В целом результативность оценивается на основе расчета удельного веса ГТД в общем объеме процедур, время для оформления, и размещения под таможенными режимами; наличие «зеленый», «желтый» или «красный» коридоры, проверки ручной клади и сопровождаемого багажа пассажиров и их удельный вес, пропускная способность пунктов при МАПП при использовании МДП (TIR).

✓ Обоснованы и предложены рекомендации по созданию условий для цифровизации, предусматривающие:

- совершенствование информационно-коммуникационной подсистемы таможенных органов на основе внедрения инновационных технологий, а также улучшения взаимодействия с другими органами управления и Хукуматами;

---

<sup>111</sup>Раджабов Р.К Развитие рынка таможенных услуг. Монография.-Душанбе: Ирфон, 2013.-180с.; Буриев Л.Дж., Раджабова Н.Р. Совершенствование системы проведения и качества таможенных процедур в Республике Таджикистан/ Л.Дж. Буриев, Н.Р. Раджабова // Вестник педагогического университета, № 5(66)-2015.- Душанбе: ТГПУ имени С.Айни,2015.-С.76-84.

- активизацию предоставления информационно-консультационных услуг Хукуматам, физическим и юридическим лицам, а также таможенным органам соседних и дальних государств партнёров;

- создание условий для работы уполномоченного экономического регулятора в оказании ГТУ физическим и юридическим лицам;

- эффективное использование возможности «Единое окно» и развитие электронного таможенного декларирования товаров и транспортных средств.

Формирование требуемых условий для реализации таможенного режима международного таможенного транзита в таможенной системе республики.

Данное направление устраняет недоставки при транзите грузов, а также реализовать меры по описанию, кодированию и гармонизации таможенных процедур. При этом основным показателем считается время для осуществления процедур при международных автомобильных перевозках через МАПП.

Применение выборочного метода ТК и СУР, а также результативности решения таможенными органами о выпуске товаров в/из территории Таджикистана предусматривающее:

- анализ, оценка и минимизация рисков при проведении процедур;
- обоснование мероприятий по развитию материально-технической базы, человеческих ресурсов, цифровизации и создания электронной и цифровой таможни;

- совершенствование механизма проведения досмотра, используя СУР в таможенных постах.

В целом, указанные направления оцениваются по результатам определения удельного веса вывозимых/ввозимых товаров и рисками в общем их объеме перевозок; количеству досмотра товаров (выборочно), запрещении выпуска грузов, нарушения таможенных правил в общем объеме транспортного потока.

В реальных условиях с целью улучшения ТК до/после выпуска товаров в/из территории республики с целью улучшения важным считаем:

- обоснование и разработка рекомендаций по предварительному информированию участников ВЭД;

- развитие связей с зарубежными таможенными органами и бизнес-процессами;

- оценка эффективности использования цифровых, информационно-коммуникационных технологий, инспекционно-досматриваемых комплексов, размещаемых в пограничных таможенных постах (Нижний Пяндж, Пархар, Хорог, Кульма, Фотехабад, Пенджикент и др.

Решение этих задач оценивает число заключённых соглашений о сотрудничестве; проведение совместных проверок, принятых предварительных решений по описанию, кодированию, идентификации, классификации, определение таможенной стоимости страны происхождения товаров.

Развитие организационно-экономического механизма таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан

Совершенствование механизма проведения таможенной экспертизы способствует улучшению ВЭД и обеспечению экономической безопасности в государстве. Установлено, что понятие «экспертиза» рассматривается по-разному и требует проведения изучения и оценки товаров используя стоимостную оценку качества исследуемых товаров<sup>112</sup>.

Экспертизу следует рассматривать «как особый вид научного изучения, проводимых специалистом-экспертом на основе нахождения ответов на поставленные вопросы и завершается подготовкой письменного заключения, для принятия обоснованного решения по проблемным вопросам в сферах деятельности, а также проведения независимой экспертизы товаров в условиях рыночных отношений». Также данный инструмент занимает ведущее место для экспертной оценки со стороны торгово-промышленной палаты, различных обществ, оценочных фондов, госорганов и независимых аккредитованных лабораторий.

Анализ показывает, что в работе таможенных органов целесообразно использовать результаты судебных, военных, технических, экономических,

---

<sup>112</sup>Раджабова Н.Р. Проблемы управления идентификации и таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан. Монография.-Душанбе: “Абдурахмон-Р”, 2024.-189с.

криминалистических, медицинских, искусствоведческих, товароведческих, экологических, таможенных и другие виды экспертизы<sup>113</sup>.

Эффективность таможенной экспертизы связано с учетом требований государства или из договорных отношений для проведения ТО и ТК товаров, а также лабораторные испытания, проводимые производителем; подтверждения соответствия; претензиями по договору купли-продажи; договорами страхования и перевозочного процесса и существенно отличаются от товароведческих экспертиз и результатами оценки со стороны экспертов относительно высказанных результатов и оценки представленных результатов<sup>114</sup>.

Важно выделить основные этапы оформления результатов экспертизы, применения методических основ и применяемых стандартов, результаты верификации и организации проведения необходимой таможенной экспертизы на основе оценки, лабораторные исследования, измерения, сравнение, проверку, инспекцию, идентификацию, сертификацию другие с целью получения достоверной информации на основе учета требований стандартов используя возможности и потенциал лабораторий.

Кроме того, рассматривают функции экспертного ведомственного учреждения относительно организации работы и использования экспертно-исследовательского потенциала, защиту выдаваемых документов, утечки конфиденциальной и служебной информации, а также независимости экспертов и их профессиональный уровень, допуска после сдачи экзаменов для таможенной экспертизы (ТЭ) товаров.

В Республике Таджикистан ТЭ проводится на основе экспертизы, проводимые таможенными экспертами с использованием специальных и

---

<sup>113</sup>Дюмулен И. И. Международная торговля. Тарифное и нетарифное регулирование. 2-е изд. -М.: ВАВТ, 2009.- 235с.

<sup>114</sup> Агамагомедова С.А. // Вопросы безопасности, 2016. - № 5. - url: <http://e-notabene.ru>; Круглова О.В. Таможенные аспекты обеспечения продовольственной безопасности//Вестник российской таможенной академии. № 2. 2014.-С.119-126; Макрусов В.В. Управление таможенным делом- СПб.:Троицкий мост, 2012. - 423с.; Раджабова Н.Р. Проблемы управления идентификации и таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан.-Душанбе: “Абдурахмон-Р”, 2024.-189с.; Товароведение и экспертиза в таможенном деле: учебник. - СПб.: Издательство Университета при МПА ЕАЭС, 2021. - 320 с.

научных знаний для решения задач, возложенных на них<sup>115</sup>. В новых условиях таможенную экспертизу рассматриваем как действующую систему при планировании, организации управления фискально-контрольной, экономико-организационной, правоохранительной, защитной и экологической экспертизы товаров.

В нашей республике ТЭ проводит «Центральная таможенная лаборатория» (ЦТЛ ТСРТ), как специализированный орган, проводящих различные виды экспертизы для обеспечения экономико-экологической безопасности республики.

ЦТЛ осуществляет экспертизу по 97 группам ТН ВЭД и имеет необходимый парк оборудования, и эксперты при выполнении экспертиз используют современные методы анализа.

Также используя оптические приборы проводятся криминалистическое изучение документов. Также эксперты применяют комплекс технологического оборудования для изучения сырьевых товаров и продукты их переработки.

Следует отметить, что ЦТЛ имеет современную МТБ, организует исследования для идентификации различных товарных групп, документов и других грузов, выявляются факты фальсификации импортных товаров, руководствуясь действующими стандартами.

Экспертно-криминалистическое обеспечение таможенной системы для проведения таможенного контроля проводится экспресс-методами исследования товаров и других объектов. Наблюдаются поступления в госбюджет за счет проведенных исследований лабораторией более одного миллиона сомони.

Значительное внимание уделяется взаимодействию ЦТЛ ТСРТ с экспертными организациями таможенных служб стран ЕАЭС и успешно прошло аккредитацию и осуществляет идентификацию товаров на основе различных видов экспертиз, в проведении которого возникает необходимость<sup>116</sup>.

---

<sup>115</sup> Таможенный кодекс Республики Таджикистан.-Душанбе: ТСРТ, 2016.-423с.

<sup>116</sup>Раджабова Н.Р. Проблемы управления идентификации и таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан.-Душанбе: “Абдурахмон-Р”, 2024.-189с.; Товароведение и экспертиза в таможенном деле: учебник. - СПб.: Издательство Университета при МПА ЕАЭС, 2021. - 320 с.

Также проведение таможенной экспертизы связано для установления физических и химических свойств, количества и качества товара, идентификации, принятие мер таможенно-тарифного и нетарифного регулирования ВЭД.

Кроме того, материаловедческая экспертиза проводится с определением физических и химических свойств, структуры и состава товаров, их таможенной стоимости, а технологическая осуществляется по согласованию норм выхода продуктов после их переработки, искусствоведческая применяется для установления исторической, художественно-культурной, научной значимости произведений искусства и антиквариата.

В целом, наблюдается рост показателей работы ЦТЛ по проведению ТЭ. Нами установлено, что «...за 2015-2024гг. общее количество проводимых ТЭ по отношению экспортных и импортных товаров увеличилась на 35,0% и возросли таможенные платежи, перечисляемые в доходную часть бюджета за счет ТЭ».

Вместе с тем, имеется много проблем в организации и управлении ТЭ товаров. Учитывая данное обстоятельство предлагаем такие важнейшие направления совершенствования ТЭ товаров в Таджикистане:

- Разработка рациональной схемы размещения филиалов ЦТЛ;
- Формирование оптимальной модели развития производственно-технической базы ЦТЛ и применение современных технических средств проведения таможенного контроля;
- Переход на цифровизацию осуществления проведения таможенной экспертизы экспортируемых и импортируемых товаров;
- Подготовка и повышение квалификации сотрудников таможенных лабораторий;
- Сокращение времени на проведение таможенной экспертизы в Центральной таможенной лаборатории и обеспечение ее необходимыми ресурсами и др.

Таким образом, реализация вышеуказанных направлений способствует улучшению таможенного обслуживания субъектов ВЭД, развитию

интеграционных процессов, повышению эффективности таможенной экспертизы товаров для таможенных целей в республике.

Адресная борьба с коррупцией и НТП в таможенных органах достигается путем:

- совершенствования организационно-экономического механизма выявления коррупции и ее предотвращения и искоренения;
- своевременной коррупционной экспертизы по используемой в таможенных органах по применяемым методикам.

В целом результаты расчета вышеуказанных показателей показаны в Приложении 4 настоящей диссертации.

Использование результатов расчетов позволяет упрощение применения таможенных режимов, а пропускная способность создаваемых международных автомобильных пунктов пропуска должно проводить ТК тысячу автомобилей в день. Также применение ИКТ и возрастание роли цифровизации таможенного дела, обеспечивает соблюдение времени таможенной очистки транзита, не более - 20 минут, доля уголовных дел коррупционной направленности не должна превышать - 10 процентов по таможенной системе.

В новых условиях также особое место уделяется вопросам подготовки и переподготовки таможенных специалистов, обладающие высокие навыки по организации и управления таможенного контроля товаров и транспортных средств в условиях повышения ее результативности.

В качестве приоритетного направления рассматриваем проведение прогнозных расчетов по стандартной программе до 2030 года. Расчетные параметры представлены в таблице 3.2.

Из таблицы 3.2 видно, что ежегодный темп роста экспорта составляет 18,43 % , а количество ГТД 13,72%. При этом коэффициент детерминации изменяется в пределах от 0,9604 до 0,9978. Кроме того, ежегодно количество перемещаемых грузов и общая сумма взимаемых таможенных платежей при реализации таможенных режимов составляет 14,91, 4,25 и 19,23, а коэффициент

детерминации изменяется от 0,9097 до 0,9612. Это свидетельствует об их достоверности.

Таблица 3.2

Результаты прогноза параметров таможенной службы в Республике  
Таджикистан до 2030 года

№ пп	Показатели	Расчетное уравнение	2026г.	2030г.	Средне-годовой темп роста, %
1.	Экспорт товаров, млн. долл. США	$y = 47,705x^2 - 276,79x + 1453,1$ $R^2=0,9978$	5068,09	9236,94	118,43
2.	Количество грузовых таможенных деклараций, ед.	$Y=1616,3x^2 - 512,3x + 64914$ $R^2=0,9604$	224833	470490	113,72
3.	Всего таможенных режимов на основе ГТД, ед.	$y = 1596x^2 - 5097,1x + 64668$ $R^2 = 0,9478$	201716	391690	114,91
4.	Всего таможенных режимов на основе перемещенных грузов, тыс. тонна	$y = 434,63x + 5066,3$ $R^2 = 0,9097$	9847,23	12020,38	104,25
5.	Всего таможенных режимов и взимания платежей, млн. доллар	$y = 243,02x^2 - 1551,3x + 7333,$ $R^2 = 0,9612$	19674,52	44725,72	119,23

Источник: расчеты автора по стандартной программе

В целом, полученные результаты свидетельствуют о том, что реализация обоснованных и предложенных мероприятий, направлена на усиление роли и значения таможенных органов в структуре национальной экономики, а также повышение результативности ТК на автотранспорте в условиях реализации НСР-2030 в Таджикистане и ее регионах.

#### Выводы по третьей главе

В результате исследования установлено, что разработка цифровой стратегии таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан занимает важное место в развитии системы таможенного обслуживания в трансформационных условиях. Установлено, что наблюдается положительная тенденция в развитии ИКТ и ее инфраструктуры, однако

существуют системные; технологические, организационные и финансовые проблемы. Исходя из этого выделены основные направления развития «Цифровой экономики» в Таджикистане. При этом важным считаем выделение рекомендуемых инновационных механизмов и технических средств контроля в сфере оказания ГТУ.

Особое место уделяется модели автоматизации управления таможенной службы, взаимодействия субъектов в условиях ЕАИС. При этом важным считаем выделение основных направлений работы электронной таможни, а также цифровой таможни в условиях Таджикистана. Поэтому предложена модель реализации цифровой стратегии совершенствования таможенного контроля в Республике Таджикистан. Также осуществлено экономико-математическое моделирование таможенного контроля товаров и транспортных средств используя СМО. На основе полученных результатов выявлено, что в СМО будет обслуживаться требуемое число автомобилей на таможенном посту, установлено отношение номинальной пропускной способности к фактической, больше, рассчитанная в случайном порядке для потока автомобилей и времени для проведения таможенного контроля. В целом результаты свидетельствуют о результативности проведения ТК в условиях Душанбинского РТУ на основе рационального использования имеющегося экономического потенциала таможенных подразделений.

Результаты исследования позволили выполнить прогноз параметров таможенной службы в Республике Таджикистан до 2030 года. В целом, полученные результаты свидетельствуют о том, что реализация обоснованных и предложенных мероприятий, направлена на усиление роли и значения таможенных органов в структуре национальной экономики, а также повышение результативности ТК на автотранспорте в условиях реализации НСР-2030 в Таджикистане и ее регионах.

В целом, учитывая важность и значимость совершенствования таможенного контроля, осуществлено моделирование, проведены экспериментальные расчеты, обоснованы и предложены направления,

повышения их качества в условиях ВТО, ВТамО и других международных и региональных образований на период до 2030г. Предлагается:

- своевременное осуществление таможенного контроля на автомобильном транспорте путем оптимизации работы электронной и цифровой таможни;

- развитие системы электронного декларирования, цифровизации таможенной очистки, применение искусственного интеллекта и создания необходимых условий по улучшению работы таможенных подразделений;

- обеспечение информационной прозрачности с целью совершенствования механизма проведения таможенного контроля, развитие таможенного транзита;

- активизация работы Ассоциации международных автомобильных перевозчиков «АВВАТ», обеспечивающее выполняющие системы TIR (МДП) в Республике Таджикистан;

- развитие ТК используя выборочный метод, СУР, ТС ТК, а также повышение эффективности принятия решений по реализации таможенных режимов;

- повышение роли таможенного контроля до и после выпуска товаров через таможенную границу, а также уполномоченного экономического регулятора при предоставлении услуг, таможенной экспертизы товаров, а также усиление борьбы с коррупцией, НТП и другие.

Также, важным и перспективным считаем:

- создание «интеллектуальных пунктов пропуска через границу», модернизации ЕАИС и ее интеграции с налоговыми и другими органами, а также новыми техническими средствами ТК (инспекционно-досмотровых комплексов, весогабаритных комплексов, систем радиационного контроля).

- автоматизация процессов выявления таможенных рисков при совершении процедур.

- совершенствование механизма взимания и уплаты таможенных платежей, их перечисления в бюджет безналичным расчетом и другое.

При этом в перспективном периоде необходимо:

- создание цифровой и электронной таможни, а также создание «интеллектуального пункта пропуска через таможенную границу»;
- цифровая трансформация технологий таможенного оформления и контроля до/после выпуска товаров с использованием методов ИИ и обработки больших объемов данных и системы управления таможенными рисками;
- активное применение технологий для автоматического совершения таможенных процедур без участия должностных лиц и другие.

В целом, полученные результаты позволяют обосновать и разработать направления цифровизации и инновационного развития с целью повышения эффективности таможенного контроля, развития сотрудничества с местными органами исполнительной власти и другими органами при реализации НСР-2030 в Республике Таджикистан до 2030 года.

## ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Результаты проведенного диссертационного исследования способствовали прийти к заключению в целом:

1. Современная инновационная и платформенная экономики неразрывно связана с возрастанием роли значения таможенных органов в обеспечении устойчивого социально-экономического развития экономики, защитой экономических интересов и безопасности Республики Таджикистан, путем качественного предоставления ГТУ и развитием теоретико-методологических основ таможенного контроля на автомобильном транспорте. С учетом этого в диссертационной работе изучены теоретико-методические основы оказания государственных услуг бизнес-процессов путем проведения таможенного контроля, рационально используя материально-трудовые, финансовые и информационные ресурсы для решения поставленных задач со стороны таможенных подразделений.

2. Установлено, что в условиях углубления трансформационных изменений и возрастания объемов международной торговли важным считается изучение следующих особенностей ТК товаров на автомобильном транспорте в условиях республики:

- из-за недостаточной разработанности слабо применяется выборочный метод проведения ТК с учетом направлений, зависящий от развития механизма таможенного администрирования, бизнес-процессов, объема перемещаемых грузов и пассажиров и учета влияния внутренних и внешних факторов на деятельность таможенных органов;

- отсутствие разработанных адресных мер по эффективности ТК, из-за неразвитости методики сравнения между формами, видами, механизмами, техническими средствами, цифровизацией и современными способами проведения;

- использование комплексного подхода по проведению ТК в условиях таможенных постов в режиме «24/7» и режима государственной границы;

- проведение проверки на основе учета важности и контроля товаров после их выпуска на территорию страны для пользования;

- повышение результативности устных, документальных и электронных видов таможенного контроля в практике;

- оптимальное использование технических средств, ИДК, ИКТ, ИИ, а также мобильные средства и приложения для таможенного контроля.

3. В диссертационном исследовании изучены и выявлены проблемы таможенного контроля товаров и транспортных средств, таможенной экспертизы, определения таможенной стоимости товаров, ее корректировки, сбора и уплаты таможенных платежей в доходную часть бюджета государства. Кроме того, считаем, что надо усилить методы совместного таможенного контроля с органами соседних стран: Кыргызстан, Узбекистан, Афганистан и Китай, а также рационально использовать МТК, проходящие через нашу страну для устойчивого развития внешнеторговой деятельности.

По результатам проведенного анализа в работе изучено современное состояние таможенного обслуживания, выявлены и установлены имеющиеся обстоятельства, препятствующие развитию системы таможенного контроля в практике РТУ. В диссертационной работе проведен анализ современного состояния и развития таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан и выявлена закономерность развитие внешней торговли, тенденция развития внешнеторгового оборота, развития экспорта и импорта в Республике Таджикистан за 2018-2024 годы, установлено, что наблюдается ускоренный рост анализируемых показателей. Кроме того, изучена динамика таможенных платежей перечисленных в госбюджет Республики Таджикистан за 2018-2024 годы. Результаты показывают, что соответственно таможенные пошлины, НДС, акциз и прочие платежи возросли в 2,13 раза; 95,33%, 2,87 и 2,21 раза, а всего на - 97,03%..

При этом указанные таможенные платежи соответственно за 2024г. к 2020г. возросли 2,33, 73,31%, 99,83%, всего - на 74,98%. Также в показателях за 2024г. к 2023г. пошлина уменьшилась на (100-95,25)-4,75%, другие платежи возросли на 12,48%, акциз (100-90,08)- 9,92%, прочие платежи на 25,66%, всего - на 0,05%. Установлено, что доля таможенных платежей, поступивших в

государственный бюджет страны за 2018-2024 гг. возросла на 13,55 процентного пункта, объем поступивших всего в 2024г. по сравнению с 2018 годом возросли на 97,03 процента.

В работе проведен анализ таможенного контроля и установлено, что число ГТД и ТК возросло на 96,52%., а соответственно в РТУ г. Душанбе, г. Турсунзаде, Согдийской, Хатлонской и ГБАО области увеличились в 2,01 раза; 96,40%; 93,02%; в 9,22 раза и на 18,25%.

В диссертации важное место уделено проведению оценки значения таможенной системы в развитии экономического потенциала республики на основе учета влияния внешнеторгового оборота страны, обслуживаемого данной системой. При этом изучена динамика изменения параметров, характеризующих таможенные режимы за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан и в Душанбинском региональном управлении.

Особое место уделено анализу использования технических средств таможенного контроля и искусственного интеллекта в автомобильных таможенных постах Душанбинского регионального таможенного управления, а также динамику выявленных нарушений по результатам таможенного контроля за 2018-2024 годы по республике. Кроме того, в диссертации выявлены внутренние и внешние факторы, влияющие на ее проведения на автомобильном транспорте при реализации таможенных режимов в Таджикистане.

4. Исследован зарубежный опыт по таможенному контролю и предложены рекомендации по его применению в условиях республики, а также применение цифровых двойников, технических средств ТК, ИИ, ИДК, развития цифровой и электронной таможни, механизма таможенно-тарифного и нетарифного регулирования ВЭД, стандартных правил в условиях инновационной экономики.

5. Особое место уделено моделированию параметров таможенного контроля ТиТС на автомобильных пунктах пропуска через таможенную границу в таможенных подразделениях Душанбинского регионального таможенного управления, используя СМИ, с целью снижения суммарных затрат по

проведению и повышению качества таможенных услуг бизнес-процессов. Разработанная модель оптимизации апробирована на таможенных постах «Терминал», «Рогун» и «Джиргаталь» РТУ при перевозке грузов международным автомобильным транспортом. На основе полученных результатов выявлено, что в СМО будет обслуживаться требуемое число автомобилей на таможенном poste, установлено отношение номинальной пропускной способности к фактической, больше, рассчитанная в случайном порядке для потока автомобилей и времени для проведения таможенного контроля. В целом результаты свидетельствуют о результативности проведения ТК в условиях Душанбинского РТУ на основе рационального использования имеющегося экономического потенциала подразделений.

6. Сформирована цифровая стратегия таможенного контроля ТиТС, предусматривающая развитие системы контроля на основе использования технических средств, искусственного интеллекта и своевременности ТК в региональных таможенных управлениях, таможне, таможенных постах и в целом по таможенной службе.

7. Реализация предложенной цифровой стратегии таможенного контроля ТиТС в Республике Таджикистан предусматривает создание инфраструктуры, отвечающей условиям данного этапа развития инновационной экономики на основе:

- обоснования и разработки программы по активизации коммерческой деятельности таможенных органов и их подразделений;
- формирования сети складов для хранения грузов, магазинов беспошлинной торговли, а также переработки товаров;
- развития платных стоянок, автозаправочных станций, объектов быта, культуры и отдыха в МАПП, а также предоставления современных видов услуг;
- применения информационных и коммуникационных технологий для таможенного контроля;
- безопасной трансграничной торговли и исполнения функций таможенного контроля при перемещении товаров;

- межведомственного взаимодействия (механизм «Единое окно», Асикуда);

- автоматизации таможенного контроля, системы управления рисками Телематика; транспортная телематика (спутниковый мониторинг транспорта), прослеживаемость товаров, ведение баз данных, мобильные технологии и сотовые сети, использование Интернета и СМИ (в том числе социальных сетей), взаимодействия с другими таможенными администрациями другими государствами;

- совершенствования системы подготовки и переподготовки сотрудников, декларантов, брокеров, представителей оказания информационно-консультационных, аутсорсинговых и транспортно-логистических услуг и др.

8. Учитывая важность и значимость совершенствования таможенного контроля, осуществлено моделирование, проведены экспериментальные расчеты, обоснованы и предложены направления, повышения их качества в условиях ВТО, ВТамО и других международных и региональных образований на период до 2030г., предлагается:

- своевременное осуществление таможенного контроля на автомобильном транспорте путем оптимизации работы электронной и цифровой таможни;

- развитие системы электронного декларирования, цифровизации таможенной очистки, применение искусственного интеллекта и создания необходимых условий по улучшению работы таможенных подразделений;

- обеспечение информационной прозрачности с целью совершенствования механизма проведения таможенного контроля, развитие таможенного транзита;

- активизация работы Ассоциации международных автомобильных перевозчиков «АВВАТ», обеспечивающий выполняющие системы TIR (МДП) в Республике Таджикистан;

- развитие ТК используя выборочный метод, СУР, ТС ТК, а также повышение эффективности принятия решений по реализации таможенных

режимов;

– повышение роли таможенного контроля до и после выпуска товаров через таможенную границу, а также уполномоченного экономического регулятора при предоставлении услуг, таможенной экспертизы товаров, а также усиление борьбы с коррупцией, НТП и другие.

С другой стороны, важным и перспективным считаем:

– создание «интеллектуальных пунктов пропуска через границу», модернизации ЕАИС и ее интеграции с налоговыми и другими органами, а также новыми техническими средствами ТК (инспекционно-досмотровых комплексов, весогабаритных комплексов, систем радиационного контроля).

– автоматизация процессов выявления таможенных рисков при совершении процедур.

– совершенствование механизма сбора, взимания и уплаты таможенных платежей, их перечисления в бюджет безналичным расчетом и другое.

При этом в перспективном периоде необходимо:

– создание цифровой и электронной таможни, а также «интеллектуального пункта пропуска через таможенную границу»;

– цифровая трансформация технологий таможенного оформления и контроля до/после выпуска товаров с использованием методов ИИ и обработки больших объемов данных и системы управления таможенными рисками;

– активное применение технологий для автоматического совершения таможенных процедур без участия должностных лиц и другие.

Таким образом, полученные результаты позволяют обосновать и разработать направления цифровизации и инновационного развития с целью повышения эффективности таможенного контроля, развития сотрудничества с Хукуматами, другими государствами и органами в условиях реализации НСР-2030 в Республике Таджикистан до 2030 года.

## ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ

АРМ - Автоматизированные рабочие места

АСУ - Автоматизации системы управления

АСУР - автоматизированная система управления рисками

АСУ ТП - Автоматизированных систем управления технологическими процессами

АСН - Автоматизированная система наведения

АКС - Автоматизированная коммерческая среда

ВАК - Высшая аттестационная комиссия

ВТамО - Всемирная таможенная организация

ВТО - Всемирная торговая организация

ВТД - Внешнеторговой деятельности

ВЭД - Внешнеэкономическая деятельность

ГТД - Грузовая таможенная декларация

ГЧП - Государственно-частного партнерства

ЕАЭС - Евразийский экономический союз

ЕАИС – Единое автоматизированное информационное система

ЕС - Европейский союз

ИВВ - Исследования времени выпуска товаров

ИКТ - Информационно-коммуникационные технологии

ИИ - Искусственный интеллект

ИТ - Информационные технологии

ИС ЭПС - Информационной системы электронного представления сведений

КТС - Корректировки таможенной стоимости

ЛТТ - Логистические таможенные терминалы

НСР-2030 - Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года

НТП - Нарушение таможенных правил

СТК – Система таможенного контроля

СМО - Система массового обслуживания

СНГ - Содружество независимых государств  
СУР - Система управления рисками  
СУТР - Система управления таможенными рисками  
ТСРТ – Таможенной службы Республики Таджикистан  
ТиТС - Товары и транспортные средства  
ТК - Таможенный контроль  
ТП - Таможенный пост  
ТСТК - Технические средства таможенного контроля  
ТОТС – Территориальной организации таможенной системы  
ШОС - Шанхайская организация сотрудничества  
ЭММ – Экономико-математическая модель

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абдукодирзода Дж.К. Развитие системы организации таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан: дисс... канд. экон. наук: 08.00.05/ Джашед Камол Абдукодирзода. - Душанбе, 2024. - 177с.
2. Агабалаев М.И. Организационно-правовые основы деятельности и основные функции таможенных органов Российской Федерации / М.И.Агабалаев. - М.: Экономика, 2016. -234 с.
3. Азамат А. Развитие механизма повышения качества таможенных услуг в условиях рыночной экономики (на примере Республики Таджикистан) автореф. дисс... канд. экон. наук: 08.00.05/ Азамат Азими.-Душанбе, 2019.-182с.
4. Алехин М.Ю. и др. Применение теории массового обслуживания для решения производственных задач/ М. Ю. Алехин и др. – Л.: ЛКИ, 1989. -215с.
5. Алиев М.Б. Организационно-экономические аспекты улучшения таможенного сервиса в Республике Таджикистан: дисс... канд. экон. наук: 08.00.05 / М.Б. Алиев. - Душанбе, 2016.-175с.
6. Арабян М.С., Николаева И.Г., Кузовенкова С.А. Международные конвенции и соглашения по внешнеторговой деятельности / М.С.Арабян, И.Г.Николаева, С.А.Кузовенкова -М.: Экономистъ, 2008.- 356с.
7. Асрорзода У.С. Вопросы экономического сотрудничества государств Центральной Азии (на таджикском языке)//Государственное управление. Вестник Академии управления при Президенте Республики Таджикистан 2020 / №3 (47). -С.25-32.
8. Аюбов Д.М. Организационно-экономические основы развития аутсорсинга таможенных услуг в условиях рыночной экономики (на материалах Республики Таджикистан): дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05/ Аюбов Диловар Мирзошарифович. - Душанбе, 2017.-174с.
9. Барамзин С.В. Управление качеством таможенной деятельности. Монография / С.В.Барамзин. -М.: РИО РГА, 2009.-С.125.

10. Бобоев О., Бобоев К.О. Наземная инфраструктура автотранспорта в индустриально-аграрной модели развития экономики Таджикистана/ О. Бобоев, К.О. Бобоев // Экономика Таджикистана. Институт экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистан Душанбе. 2022, №4/2. С.-85-92.

11. Бойкова М. В. Зарубежный опыт таможенного администрирования / М.В. Бойкова; под общ.ред. В.В. Макрусова.-М.: РИО Российской таможенной академии, 2017.-130с.

12. Буаэрсокс Дж. Клосс Д. Логистика. Интегрированная цепь поставок/Дж.Буаэрокс Клосс Д. - М.: ЗАО «Олимп-Бизнес»,2005.-С. 125.

13. Буриев Л.Дж. Совершенствование системы проведения таможенных процедур в условиях развития рыночной экономики (на материалах Республики Таджикистан): дисс...канд.экон.наук: 08.00.05/Лоикшо Джугиевич Буриев.- Душанбе, 2016.-167с.

14. Вагин В.Д. Таможенные процедуры и таможенные операции/ В.Д. Вагин - М: РИО РТА, 2005. - 46 с.

15. Васильев С.Н. Проблемы аспекты взаимодействия таможенных органов и участников ВЭД//Вестник Российской Таможенной Академии. № 4, 2017.-С. 140 – 143.

16. Войтешонок Г.А. Формирование таможенной системы по критериям экономической безопасности / Г.А.Войтешонок. - М.: Ин-т экономика РАН.2002.-С. 56.

17. Гадоев Ф.И. Организационно-экономические основы развития таможенно-терминального обслуживания в Республике Таджикистан: дисс. ...канд. экон. наук: 08.00.05/ Фирдавс Искандарович Гадоев. -Душанбе, 2012. - 163с.

18. Галузо В.Н., Щербанин Ю.А., Эриашвили Н.Д. Таможенное дело/ В.Н. Галузо, Щербанин Ю.А., Эриашвили Н.Д.- М.: Юнити Закон и право, 2011. - 375с.

19. Ганиев Т.Б. Угрозы кризиса мировой экономики и проблемы обеспечения безопасности развития национальной экономики/Т.Б. Ганиев//

Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2014. – № 2/11(155). – С. 25-29.

20. Гаюрова Р.С. Совершенствование применения таможенных режимов в Республике Таджикистан (на таджикском языке): дисс...канд.экон.наук:08.00.05 (08.00.05.03)/ Раъно Саидмуродовна Гаюрова.-Душанбе, 2024.-209с.

21. Генеральное соглашение по тарифам и торговле от 7 декабря 1947г.: офиц. текст. - СПб. Препринт ТПП, 1994. -78с.

22. Графова Л.Л., Арзумян С.В., Лазарева Т.П. Всемирная таможенная организация и Россия: под ред. Л.А. Лозбенко, 2-е изд., перераб. и доп. / Л.Л. Графова, С.В.Арзумян, Т.П. Лазарева - М.: ГТК РФ, 2003. -83 с.

23. Гречкина О.В., Агамагомедова С.А. Государственные таможенные услуги: понятие, базовые характеристики, виды // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. – 2016.-№ 3(39). - С.17-31.

24. Гринь И.А. Проблемы совершенствования качества услуг, предоставляемых таможенными органами//Академический вестник Российской таможенной академии. 2013 № 1 (14). - С. 110-114

25. Гуломзода Ш.Х. Организационно-экономический механизм развитие таможенных услуг:автореферат дисс.канд.экон.наук: 08.00.05/ Шохназари Худжаназари Гуломзода.-Душанбе, 2021.-58с.

26. Гупанова Ю.Г. Понятия «таможенная услуга», «качество таможенной услуги»: проблемы определения//Актуальные проблемы экономики и права. 2010. № 4.- С.205-207

27. Данильцев А.В. Международная торговля: инструменты регулирования: - 2-е изд. перераб. / А.В. Данильцев - М.: Палеотип, 2004. - 320 с.

28. Джабиев А.П. Таможенное регулирование внешнеэкономической деятельности России: возможности и перспективы качественных изменений. Монография / А.П.Джабиев. - М.:Креативная экономика, 2019. – 472 с

29. Джалолов Н. Таможенные режимы в системе обеспечения экономической безопасности. – LAPLAMBERT A Academic Publishing, - Германия, 2014.- С. 39

30. Джумъев Б.М. Актуальные проблемы развития торговли услугами в условиях вступления Республики Таджикистан во ВТО / Б.М. Джумъев.- Душанбе: Ирфон, 2012.-116с.
31. Дианов В.Д., Макрусев В.В. Маркетинг в сфере таможенных услуг/ В.Д.Дианов, В.В. Макрусев. – М.: 2005. –162с.
32. Дюмулен И.И. Международная торговля. Тарифное и нетарифное регулирование/ И.И. Дюмелен. – М.: 2004. – 301 с.
33. Егорова Н.Е., Муудинов А.С. Система моделей прогнозирования спроса на продукцию сферы услуг/ Н.Е. Егорова, А.С. Муудинов. - М.: ЦЭМИ РАН, 2000. -147с.
34. Ермилов И.С. Таможенные услуги и пути повышения их качества /И.С.Ермилов //Вестник СГСЭУ.2010. №1(30). - С. 12-17.
35. Ершов А.Д. Луконькин В.И. Автоматизированная система таможенного оформления/ А.Д. Ершов, В.И. Луконькин - СПб.: ИВЭСЭП, Санкт-Петербургский филиал РТА имени В.Б. Бобкова, Знание, 2001. - 96с.
36. Ершов А.Д. Международные таможенные отношения/ А.Д.Ершов. - СПб.: ИВЭСЭП. Санкт-Петербургский филиал РТА имени В.В. Бобкова. Знание, 2000. -207 с.
37. Ершов А.Д. Основы управления и организации в таможенном деле/ А.Д. Ершов. - СПб.: СПБИВСЭП, Санкт-Петербургский филиал РТА имени В.Б. Бобкова, Знание, 1999. - 362с.
38. Ершов А.Д. Формирование таможенных услуг во внешнеэкономической деятельности / А.Д. Ершов, А.Н. Доля // Ученые записки. 2005. № 1 (23) (дата обращения: 02.04.2009). - С. 27
39. Закон Республики Таджикистан «О валютном регулировании в Республике Таджикистан»: офиц. текст. - Душанбе, 2005. -97с.
40. Закон Республики Таджикистан «О внешнеторговой деятельности»: офиц. текст. - Душанбе, 2012. - 26с.
41. Закон Республики Таджикистан «О государственном регулировании внешнеторговой деятельности». Душанбе: от 3 сентября, 1999 г. №823.-С.51

42. Закон Республики Таджикистан «О таможенном кодексе»: офиц. текст. - Душанбе, 2005. -565с.

43. Закон Республики Таджикистан «Об электронной цифровой подписи» №320. - Душанбе, 2007.-С.38

44. Закон Республики Таджикистан «Об электронном документе»: офиц. текст. -Душанбе, 2013. -21с.

45. Зубайдов С., Раджабов Р.К. Физико-экономическое моделирование развития потребительского рынка в условиях инновационной экономики/С.Зубайдов, Р.К.Раджабов: под ред. д-ра экономических наук, профессора Факерова Х.Н. Монография. – Душанбе: «Ирфон», 2023. - 252с.

46. Истомин С. И. Таможенное оформление и применение таможенных режимов/ Истомин С. И. -М.: Деловой двор, 2008. -280 с.

47. Канаева М. Зеленый коридор. От каких проблем может избавить таможенный брокер., СПб.: Питер, 2012.-С. 12

48. Кангиз Хаксевер, Барри Рендер, Роберта С. и др. Управление и организация в сфере услуг/ Хаксевер Кангиз, Рендер Барри, С Роберта. и др. Пер. с англ. под ред В.В.Кулибановой. - СПб.: Питер, 2002. -752 с.

49. Карпенко Т.Г., Коноваленко О.Л. Деятельность таможенных органов в обеспечении экономической безопасности. Монография / Т.Г. Карпенко, О.Л. Коноваленко.-Ульяновск: Зебра, 2016. - 82 с.

50. Катаев А.Х., Нидоев П.Ф. Таможенная система в инфраструктурном обеспечении Республики Таджикистан. Монография. - Душанбе: «Ирфон», 2010. - 156 с.

51. Каюмов Н.К., Назаров Т.Н., Махмудов И.И., Рахимов Р.К., Умаров Х.У. Глобализационные процессы и экономические проблемы Таджикистана // Экономика Таджикистана: Стратегия развития. 2003, №4. - С.5-64.

52. Кириченко А.В. Перевозка экспортно-импортных грузов. Организация логистических систем. - СПб.: Питер, 2004.- С. 46

53. Кнышов А.В. Совершенствование системы показателей оценки деятельности таможенных органов, особенности её разработки и применения. Монография / А.В.Кнышов. - М.: РТА, 2016. - 164 с.

54. Кожарин А.А. Показатели качества таможенных услуг // Вестник Саратовской государственной юридической академии. 2016. № 2 (109). -с.251-253

55. Колесников П.Ю. Совершенствование таможенных процедур в России на принципах гармонизации и упрощения: дисс. ...канд. экон. наук.: 08.00.05/Павел Юрьевич Колесников. - М.:2007.- 147с.

56. Комарова Г.Б., Азими А. Совершенствование системы управления таможенными рисками в Республике Таджикистан//Научное обозрение: теория и практика, Москва, № 6, 2019.- С.150-156.

57. Конвенция Организации Объединенных Наций о договорах международной купли–продажи товаров (Заключена в г. Вене 11.04.1980) // Вестник ВАС РФ. – № 1. – 1994.

58. Комилов С.Дж., Файзуллоев М.К. Основы развития инновационной деятельности предприятий/ С.Дж. Комилов, М.К. Файзуллоев. - Душанбе: Ирфон, 2004. 118 с.

59. Конституция (Основной закон) Республики Таджикистан: офиц.текст. - Душанбе: Ирфон, 1994.- 70 с.

60. Концепция развития таможенных органов Республики Таджикистан: офиц.текст. - Душанбе, ТСПРТ, 2008. - 10с.

61. Корняков К.А. Управление развитием технологий таможенного контроля товаров и транспортных средств в таможенных органах Российской Федерации: Монография/ К.А. Корняков - М.: РИО РТА, 2003. -154 с.

62. Кудратов Р.Р., Раджабов К.К. Развитие свободных экономических зон как форма вовлечения страны в среду мирохозяйственных связей / Р.Р. Кудратов, К.К. Раджабов // Вестник Таджикского национального университета. Серия экономических наук.ч.1. №2/10(152) -2014. - Душанбе: Сино, 2014. С.91-96.

63. Кухарская О.Г. Развитие научно-методического аппарата управления

качеством таможенного контроля: дисс. канд. экон. наук. 08.00.05. / Российская таможенная академия. М., 2013. -178с.

64. Ларичев В.Д., Гильмутдинова Н.С. Таможенные преступления/ В.Д.Ларичев, Н.С. Гильмутдинова. - М.: Экзамен, 2001.- 608 с.

65. Липатова Н.Г. Имитационное моделирование процессов таможенного контроля. Монография/Н.Г.Липатова. - М.: РТА, 2015. - 164 с.

66. Липатова Н.Г. Экономическая сущность таможенного контроля в системе государственного контроля// Вестник Российской таможенной академии №4, с. 85.

67. Лифиц И. М. Стандартизация, метрология и сертификация: учебник. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт-Издат, 2004. - 208с.

68. Лозбенко Л.А. Конвенциональное регулирование внешнеэкономической деятельности. -М.: РИО РТА, 2000.- 216с.

69. Мадиярова Д. М., Текенов У.А., Акбаева Б. М. Международные транспортные перевозки и управления таможенным делом/ Д. М. Мадиярова, У.А. Текенов, Б. М. Акбаева. - Алматы: Экономика, 2000.-252 с.

70. Макрусев В.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности таможенных организаций. - М.: РИО РТА, 1999. - 144 с.

71. Макрусев В.В. Основы системного анализа и управления в таможенном деле/ В.В. Макрусев: - М.: РИО РТА, 2003. - 332 с.

72. Малышенко Ю.В. Достоверность таможенного контроля// Вестник Российской таможенной академии - 2017. №2. - С.123-124

73. Мантусов В.Б., Коноваленко С.А. Приоритетные направления международного сотрудничества на современном этапе. - Ж. Вестник Российской таможенной академии, №4, 2016. - С.11-17.

74. Маркс К., Энгельс Ф. Соч Т. 20/ К. Маркс, Ф. Энгельс. - М., 1955.-472с.

75. Материалы Брюссельской конвенции Гармонизированной системе описания и кодирования товаров. Брюссель, 1985г.: офиц. текст. -М.,1985.-65с.

76. Материалы Соглашения о принципах таможенной политики, заключенного странами СНГ в Москве 13 марта 1992 года: офиц. текст. -М, 1992. -32с.

77. Материалы Таможенной конвенции о международной перевозке грузов с применением книжки МДП (Карнета ТИР) Вена, 1995 года: офиц. текст. - Вена,1995. -26с.

78. Международная конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур (Конвенция Киото). Вступила в силу 25 сентября 1974 г., в редакции Протокола 1999 г.: офиц. текст. -109с.

79. Мирсаидов А.Б. Файзизода М. С. Современное состояние обеспечение экономической безопасности Таджикистана//Экономика Таджикистан №4 (1)-2020.-С.9-17.

80. Мирсаидов А.Б., Гадоев Д. Управление развитием внешнеэкономической деятельности региона. Монография / А.Б. Мирсаидов, Д. Гадоев Д. -Душанбе: «Ирфон» - 2020. - 140 с.

81. Назарбаев Н.А. Евразийский союз: идеи, практика, перспективы 1994-1997/ Н.А. Назарбаев. - М.: Фонд содействия развитию социальных и политических наук, 1997.- 480 с.

82. Назарбекова Н.А. Моделирование таможенного контроля автомобилей на автомобильных пунктах пропуска через таможенную границу//Вестник ТНУ.Серия социально-экономических наук 2026.№1.- С.88-95.

83. Назарбекова Н.А. Современное состояние и развитие таможенного контроля на автомобильном транспорте Таджикистана//Ученые записки. Серия естественных и экономических наук., № 3(74), 2025.-Худжанд, 2025.-С.149-161.

84. Назарбекова Н.А. Факторы, влияющие на проведение таможенного контроля на автомобильном транспорте Республики Таджикистан / Российский экономический интернет-журнал. – 2025. – №4. URL: © Раджабов Р.К., Назарбекова Н.А., Российский экономический интернет-журнал 2025, № 4.

85. Наку А.А Таможенное право в ЕС // Материалы международного семинара WCO «Конвенция АТ А». - М.: РИО МГИМО МИД России, 2004.

86. Национальный стандарт РТ ГОСТ Р9000-2008. URL:WWW.normacs.ru
87. Некрасов Д. Так вот ты какой, автоматический выпуск, или о системе таможенного контроля в новых реалиях // Таможенное регулирование. Таможенный контроль. 2016. № 4. С. 5-22.
88. Немирова Г.И., Виниченко А.А. Механизм повышения качества государственных услуг в области таможенного дела в условиях цифровой трансформации. Монография/Г.И.Немирова, А.А.Виниченко. - М.: Российская таможенная академия, 2017. - 130 с.
89. Нидоев Н.Ф. Экономическая безопасность государства (на таджикском языке). - Душанбе: Ирфон, 2023.-428с.
90. Низамова Т.Д., Мухсимова П.А. О роли государства в формировании и реализации региональной кластерной политики//Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и гуманитарных наук, №5/2. 2020.- С.74-78.
91. Новая редакция Киотской конвенции: Путь к присоединению и внедрению. - Сингапур: Секретариат Азиатско-тихоокеанского экономического сотрудничества, офиц. текст. 2003.-55 с.
92. Новиков В.Е., Крайнова М.В., Круглова О.В. и др. Теоретические и методологические основы формирования таможенного тарифа. Монография / В.Е. Новиков, М.В. Крайнова, О.В. Круглова. - М.: РТА, 2015. - 208 с.
93. Новиков С.В. Подход к оценке эффективности таможенного контроля после выпуска товаров. - М.: РИОРТА, 2017. - С.78-85.
94. О концепции развития таможенных органов Российской Федерации: Распоряжение правительства РФ от 14.12.2005 № 2225-р // СПС «Гарант».
95. Оймахмадов М. Основы таможенного дела: учебное пособие/М.Оймахмадов. - Душанбе: Ирфон, 1998. - 544 с.
96. Основы таможенного дела. Выпуск II. Организация и технология таможенного контроля. - М.: РТА, 1996. -196 с.
97. Основы таможенного дела. Выпуск VI. Технические средства в таможенном деле. - М.: РТА, 1996. - 176 с.

98. Основы таможенного дела. Выпуск VII. Единая автоматизированная система таможенных органов России. - М.: РТА, 1995. - 251 с.

99. Отчетные данные Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан. - Душанбе: ТСПРТ, 2025. -171с.

100. Пириев С.Дж., Пирзода С.Т. Государственное регулирование продовольственной безопасности в Республике Таджикистан// Дж.С.Пириев, С.Т.Пирзода// Известия Академия сельскохозяйственных наук Таджикистана. - 2023, №4 (77).-С.97-103.

101. Положение о Таможенном Союзе, подписанное странами СНГ в Москве 13 марта 1992 года: офиц. текст. -М.:1992.-25с.

102. Попова Л.И. Направления совершенствования организации таможенного контроля. // Управление инвестициями и инновациями. 2016 № 2.- с. 74-79

103. Порошин Ю.Б., Кожарин А.А. Таможенный процесс и его организация/ Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2016 Т.6 № 11 А.-С. 134-142.

104. Постановление Правительства Республики Таджикистан «О Концепции формирования системы «Единого окна» по экспортно-импортным и транзитным процедурам». Душанбе: от 31 декабря, 2008 г. №659.

105. Постановление Правительства Республики Таджикистан «О мерах по развитию и совершенствованию организации международных автомобильных перевозок в Республике Таджикистан». Душанбе: от 26 марта, 1997 г. №123.

106. Постановление Правительства Республики Таджикистан «О мерах по совершенствованию внешнеэкономической деятельности в Республике Таджикистан». Душанбе: от 19 февраля, 1997 г. №111.

107. Пресыямов В.Ю. Государственное регулирование внешней торговли России в условиях перехода к рыночной экономике: проблемы и перспективы: Монография/ В.Ю. Пресыямов. - М.: РИОРТА, 1997. - 208 с.

108. Раджабов Р.К. Организация и технология таможенного контроля товаров и транспортных средств / Р.К.Раджабов. - Душанбе: Ирфон, 2018.- 169 с.

109. Раджабов Р.К. Региональные особенности развития рынка таможенных услуг. Монография / Р.К. Раджабов.-Душанбе: Ирфон, 2014.-150с.

110. Раджабов Р.К. Факеров Х.Н., Нурмахмадов М., Саидова М.Х. Сфера услуг: проблемы и перспективы развития. Монография –Душанбе: Дониш, 2007. - 554с.

111. Раджабов Р.К., Алиев М.Б., Аюбов Д.М. Инновационное развитие таможенного обслуживания в Республике Таджикистан// Вестник Белгородского университета потребительской кооперации, № 4(36), 2010. – С.61-66

112. Раджабов Р.К., Джабборов А.И. Таможенные процедуры/ Р.К. Раджабов, А.И. Джабборов. - Душанбе: Ирфон, 2014. - 116 с.

113. Раджабов Р.К., Самиев Ф.Б. Формирование и развитие рынка таможенных услуг в Республике Таджикистан/ Р.К. Раджабов, Ф.Б. Самиев. - Душанбе: Ирфон,2006. - 98 с.

114. Раджабов Р.К., Хикматов С. Таможенная система: состояние: проблемы и инновационное развитие/Под ред. профессора Факерова Х.Н.- Душанбе: Сумани кудрат, 2012.-196 с.

115. Раджабов Р.К., Хикматов С.И., Джабборов А.И. Вопросы организационного механизма улучшения таможенного обслуживания в Республике Таджикистан / Р.К. Раджабов, С.И. Хикматов, А.И. Джабборов. - Душанбе: Ирфон, 2006. - 125 с.

116. Раджабова Н.Р. Организационный механизм развития оказания услуг по таможенной экспертизе товаров при проведении таможенного контроля: дисс. канд. экон. наук :08.00.05/Нурхаёт Раджабовна Раджабова. – Душанбе, 2016.-160с.

117. Раджабова Н.Р., Раджабов Р.К. Некоторые подходы к использованию системы массового обслуживания при проведении таможенного контроля в Республике Таджикистан/ Н.Р. Раджабова, Р.К. Раджабов //Информационно-аналитические системы и технологии: Материалы международной конференции профессорско-преподавательского состава и аспирантов. 1–2 апреля 2015 года. – Белгород: Издательство БУКЭП, 2015. – С.75-81.

118. Раджабова Н.Р. Новые подходы к идентификации товаров при контроле достоверности их кода в современных условиях /Российский экономический интернет-журнал. -2024. №4.URL: ©Раджабова Н.Р., Российский экономический интернет-журнал 2024, №4.

119. Рауфи А. Транспорт в системе рыночной экономики/ А. Рауфи. Монография. -Душанбе: Ирфон, 2002. - 255 с.

120. Рамадан М.Х. Динамика развития таможенных органов Российской Федерации. Монография / М.Х.Рамадан. - М.: Прометей, 2017. - 64 с.

121. Распоряжении Таможенной службы при Правительстве Республики Таджикистан за 2008-2025гг.[www.costums.tj](http://www.costums.tj).

122. Рахимов Ш.М., Саидмуродов Л.Х., Муминова Ф.М. Модели долгосрочного прогнозирования отраслей национальной экономики / Ш.М. Рахимзода, Л.Х. Саидмуродов, Ф.М. Муминова. – Душанбе: Институт экономики и демографии, 2024. – 170 с.

123. Саидова М.Х. Таможенный менеджмент.-Душанбе: «Абдурахмон-Р», 2023.-243с.

124. Саидова М.Х., Раджабов Р.К., Зубайдов С. Роль системы таможенного регулирования в развитии потребительского рынка Таджикистана// Сборник материалов международной научно-практической конференции на тему: «Адаптация сельскохозяйственной отрасли к применениям климата: проблемы и пути решения», посвященной 30 -летию государственной независимости Республики Таджикистан и 90- летию со дня основания Таджикского аграрного университета имени Шириншох Шотемура (г. Душанбе, 23 октября 2021г.).- Душанбе: ТАУ, 2021.- С.412-417.

125. Саидмуродов Л.Х. Внешнеэкономические интересы малой открытой экономики Республики Таджикистан // Общество и экономика. 2005, №5. - С.151-160.

126. Самандаров И.Х. Роль и значене логистической инфраструктуры в экономики страны//Вестник Бохтарского государственного университета имени

Носира Хусрава. Серия гуманитарных и экономических наук. – 2023. – №. 1-1(107). – С. 225-229.

127. Самандаров И.Х. Обеспечение экономической безопасности: меры, методы, механизмы/ А.А. Саидходжаев, Е.В. Фудина/ Инновационные идеи молодых – десятилетие науки и технологий: сборник статей Международной научно-практической конференции. Том I / Пензенский ГАУ. – Пенза: ПГАУ, 2023. – 659 с. С. 318 – 322.

128. Самандаров И.Х. Оценка социально - экономического развития сельских территорий в Хатлонской области Республики Таджикистан/Ш.Д. Амиршоева, Е.В. Фудина//Журнал «Кишоварз». № 4. Душанбе, 2018.-С.15-67.

129. Сафронов А.В. Система управления государственными таможенными услугами: автореф. дисс. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А.В. Сафронов. - М.: РИО РТА, 2006. – 25с.

130. Старкова О.А. Управление качеством таможенных услуг: дисс. ...канд. экон. наук.: 08.00.05/Ольга Александровна Старкова. - Саратов, 2007.-172с.

131. Статистический ежегодник Республики Таджикистан – Душанбе, 2025.-442с.

132. Стаханов Д.В., Стаханов В.Н. Таможенная логистика/ Д.В. Стаханов, В.Н. Стаханов. - М.: Издательство ПРИОР, 2001.-96 с.

133. Таможенная служба США / пер. с англ. РТА. М.: РИО РТА, 2002. С. 42-67.

134. Таможенная статистика. - М.: РИО РТА, 1995. -191 с.

135. Таможенный вестник, 1991-2025 г., №1-12.

136. Таможенный кодекс Киргизской Республики, офиц. текст. – Бишкек: <http://www.customs.kg>

137. Таможенный кодекс Республики Беларусь офиц. текст. - Минск: Белтаможсервис, 2007. - 342 с.

138. Таможенный кодекс Республики Казахстан, офиц. текст.: <http://www.customs.kz>

139. Таможенный кодекс Республики Таджикистан: офиц. текст. - Душанбе: Ирфон, 2013. - 462с.
140. Таможенный кодекс таможенный союз: офиц. текст. – Москва: Эксмо, 2010. -370 с.
141. Таможенный контроль: под общ. ред. В.А. Шамахова. - М.: Софт Издат, 2006. - 288 с.
142. Теплов В. И. Коммерческое товароведение/В.И.Теплов. - М.: Дашков и К<sup>0</sup>, 2008. - 617 с.
143. Толикова Е.Э. Когнитивный подход к анализу содержания понятия «таможенная услуга»//Вестник Российской таможенной академии №2, 2018.-С.71
144. Толкушкин А.В. Таможенное дело. доп. свед.: 4-е изд., перераб. и доп./ А.В. Толкушкин –М.: Юрайт ИД Юрайт, 2011-551с.
145. Трунина Е.В. Государственные услуги таможенных органов: признаки, виды, проблемы определения / Е.В.Трунина // Современное право. 2009. №8.-С.22.
146. Удалова З.В. Контроль импортных операций с целью предотвращения вывода капитала за рубеж // Вестник Российской таможенной академии № 4, 2017 с.15-16.
147. Файзуллоев М.К. Методологические разработки формирования национальной инновационной системы // Организационно-экономические основы формирования инновационной экономики и эффективность использования финансово-кредитных механизмов развития экономики/Сборник научных статей. - Душанбе, РТСУ, 2017. - 448с. - С.190-204.
148. Факеров Х.Н. Потребительский рынок: состояние и перспективы. Монография.-Душанбе: «Ирфон», 2019. - 284 с.
149. Факеров Х.Н., Раджабов Р.К., Зубайдов С. Моделирование и совершенствование инфраструктуры потребительского рынка. Монография/Х.Н. Факеров, Р.К. Раджабов, С.Зубайдов. - Душанбе: «Ирфон», 2017.-120 с.
150. Федоренко Р.В. Развитие аутсорсинга услуг в таможенной сфере:

автореферат дисс. ... канд. экон. наук:08.00.05 / Р.В.Федоренко. - Самара, 2008. - 34 с.

151. Филиппов А.М. Стратегия развития предприятий и комплексов сферы услуг околотаможенного сервиса: автореф. дисс.... канд. экон. наук:08.00.05 / А.М.Филиппов.- СПб., 2008. – 31с.

152. Фролов В.Ф. ВТО: международная торговля услугами / В.Ф.Фролов. - СПб.: СПбТПП. 2001.- 29с.

153. Хамроев Ф.М. Приоритетные направления развития рынка транспортных услуг в Республике Таджикистан / Ф.М. Хамроев // Экономика Таджикистана, №1. 2019. – С.72-84.

154. Хошимзода Х.Х. Механизм регулирования устойчивого развития регионов (формирование и его совершенствование). Монография / Х.Х. Хошимзода, А.А. Байматов // Под ред. З. Султанова. – Худжанд: Технопарк ТГУПБП, 2022. – 228 с.

155. Ходжаев П.Д. Формирование и развитие общественного сектора в сфере услуг Республики Таджикистан. Монография. - Душанбе: Ирфон, 2020.- 184с.

156. Хусаинов М. К. Управление экономическим развитием сферы услуг / М.К.Хусаинов. - М.: Компания спутник, 2005. -249с.

157. Чаплыгина М.А., Польская Г.А., Пасечко В.В. и др. Электронное декларирование в Российской Федерации, как основы повышения внешнеэкономической деятельности. Монография/М.А.Чалыгина, Г.А.Польская, В.В. Песченко. - Курск: Учитель, 2020. - 100 с.

158. Черныш А.Я. Эмпирические, концептуальные и методологические основы экономики таможенного дела. Монография/Ф.Я.Черныш. - М.: Изд-во Российской таможенной академии, 2013. - 145 с.

159. Черныш А.Я., Жигун Л. Теория экономики таможенного дела. Монография/А.Я.Черныш, Л.Жигун. - М.: Российская таможенная академия, 2012. - 200 с.

160. Четыркин Е.М. Статистические методы прогнозирования / Е.М.Четыркин. - М.: Статистика,1975. - 184 с.
161. Шамахов В.А. Таможенная система как фактор роста экономического потенциала страны/В.А.Шамахов. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ. 2000., с. 79
162. Шарипов М.М. Алиев М.Б. Проблемы повышения качества услуг таможенно-логистической терминала в Республике Таджикистан// М. М. Шарипов, М. Б. Алиев // Вестник ТНУ. - Душанбе ТНУ, 2015. -№2(9) - С.74-78.
163. Шашкина А.Н. Административно-правовое регулирование таможенного контроля после выпуска товаров. Монография /А.Н.Шашкина. -М.: РИО Российской таможенной академии, 2018.- 86 с.
164. Экономический анализ таможенных союзов в содружестве независимых государств / К. Михалопулос, Дэвид Гарр // TheWorldBank, 1818 Н. St., N. W. Washington Д.С. 20433.
165. Элова Г.В. Тенденции развития системы таможенных услуг и организационно-экономические факторы ее совершенствования: дисс...канд. экон. наук:08.00.05/Г.В.Элова. - Ростов н/Д, 2008. -131с.
166. Яцушко А.Н. Экономическая безопасность: таможенный аспект / А. Н. Яцушко. – М.: Изд-во Российской таможенной академии, 2012. - 269 с.
167. Международная классификация услуг [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http:// www.mkto.info/services](http://www.mkto.info/services).
168. Customs legislation Reform // Ministry of Finance of Georgia, 2010 у., р.7.
169. Decree of President of Georgia on Establishment of LEPL – Financial Academy of the Ministry of Finance of Georgia, 26 april 2010, Tbilisi, Georgia, №254
170. Digital Customs: Progressive Engagement. World Customs Organization. [Электронный ресурс]
171. Djankov S., Freund C., Pham C., Trading on time, The Review of Economics and statistics, February 2010, 92 (1):166 – 173 (Research conducted for World Bank).
172. Facilitating e-commerce. WCO Secretariat //WCOnews. 2015.№ 78. P.32-36.

173. [http: www.customs.kg](http://www.customs.kg)
174. [http: www.customs.kz](http://www.customs.kz)
175. [http: www.wcoomd.org](http://www.wcoomd.org)
176. [http: www.wto.tj/ru](http://www.wto.tj/ru)
177. <http://dailymailnews.com/2017/11/30/chinas-one-stop-customs-clearance-facilitates-international-trade/>
178. <http://documents.worldbank.org/curated/en/958681478674105102/pdf/109983-WP-DB17-PUBLIC-Tajikistan.pdf>
179. [https://www.un.org/development/desa/dpad/wpcontent/uploads/sites/45/2017wesp\\_es\\_ru.pdf](https://www.un.org/development/desa/dpad/wpcontent/uploads/sites/45/2017wesp_es_ru.pdf)
180. Single Window Systems in the OIC Members States//COMCEC Coordination Office, 2017 y., p.19
181. [www.customs.ru](http://www.customs.ru)
182. [www.customs.tj](http://www.customs.tj)

Таблица 1 - Определение понятия термина «таможенная услуга»

Авторы	Определение
Ю. Е. Гупанова	Таможенные услуги-комплекс действий и мер в сфере таможенного дела, направленный на реализацию государственных функций и удовлетворение потребностей участников ВЭД.
В. Ю. Дианова, В. В. Макрусев	Таможенные услуги-деятельность таможенных органов по осуществлению таможенного регулирования и контроля, связанная с защитой экономической безопасности государства, с обеспечением интересов национальной экономики и направленная на развитие внешнеэкономических связей.
И. С. Ермилов	Таможенная услуга-не только государственная услуга, выполняемая государственными органами, но и специфический вид деятельности, направленный на содействие в реализации внешнеэкономических операций, осуществляемый коммерческими организациями таможенной сферы.
А. А. Касьянов	Таможенные услуги-деятельность по принятию решения о выпуске товара; по принятию решений о классификации товаров, поставляемых в качестве компонентов разными товарными партиями; по оказанию государственных услуг.
Р. В. Федеренко	Таможенные услуги-это совокупность действий таможенных органов по администрированию экспертно-импортных операций, направленная на обеспечение фискальной и правоохранительной функций, а также на развитие внешнеторговой деятельности отечественных предприятий и государства в целом.
Г. В. Элова	Государственная таможенная услуга-это деятельность по реализации функций ФТС России при осуществлении отдельных государственных полномочий, переданных федеральными законами, которая осуществляет по запросам заявителей в пределах установленных нормативными правовыми актами РФ полномочий таможенных органов, представляющих государственные услуги.
Р.К. Раджабов	Таможенные услуги - комплексные услуги оказываемые таможенными органами и их подразделениями при экспорте и импорта товаров и транспортных средств перемещаемых через таможенную границу, экспертиза товаров, а также и другие сопутствующие услуги по обеспечении экономической безопасности и защиту экономических интересов государства

Источник: составлено автором на основе специальной литературы

Таблица 2 - Характеристики таможенных услуг оказываемые таможенные органы Республики Таджикистан

№ п\п	Классификационный признак	Оказываемые услуги
1	Тип рынка ТУ	ТУ на рынке государственных услуг; ТУ на рынке коммерческих услуг; ТУ на внешнем рынке услуг, в том числе через специальных уполномоченных и таможенных представителей за рубежом
2	Регламентация таможенных процедур	Основные таможенные процедуры; вспомогательные таможенные процедуры
3	Применение информационно-коммуникационных технологий при оказании услуги	Оцифрованные услуги, т.е. виртуальные услуги, которые переведены в цифровой формат и поставлены путем пересылки файла по глобальной или корпоративной компьютерной сети; традиционные услуги
4	Субъекты оказания ТУ на рынке	Таможенная система, таможенная инфраструктура, таможенные брокеры, таможенные перевозчики, владельцы таможенных терминалов, владельцы СВХ, владельцы магазинов беспошлинной торговли, предотгрузочная инспекция, таможенно-логические центры, информационно-коммуникационные центры, образовательные учреждения
5	Сферы государственных услуг	Услуги в экономической деятельности, услуги в правовой деятельности, услуги в организационно-технологической деятельности, услуги в социальной деятельности
6	Услуги по типам транспортных средств	Услуги для железнодорожного транспорта, услуги для автомобильного транспорта, услуги для морского и речного транспорта, услуги для воздушного и космического транспорта, услуги для трубопроводного и энергетического транспорта
7	Услуги, связанные с базой их расчета	Услуги, рассчитываемые по стоимости товара; по весу товара; по расстоянию таможенного сопровождения; по твердо установленным ставкам; по количеству времени; бесплатные таможенные услуги
8	Осязаемость услуги	Осязаемые ТУ (экспертные, реестровые, информационные, консультативные в письменном виде, компьютерные программы); Неосязаемые ТУ (информирование, консультирование в устной форме, хранение, сопровождение товара)

Источник: составлено автором на основе специальной литературы и перечень таможенных услуг, предоставляемых таможенной службой Республики Таджикистан [Электронные ресурс].

Перечень документов для таможенного декларирования физическими или  
юридическими лицами

№ пп	Наименование документов
1.	Документы, на основании которых может быть установлена правомочность таможенного декларирования конкретным субъектом
2.	Документация, которая удостоверяет факт внешнеэкономического контракта, или другие документы, подтверждающие правомочность распоряжения/владения/использования товарами, следующими через таможенную границу
3.	Документация на перевозку товаров через таможенную границу
4.	Документация, которая служит подтверждением того, что соблюдены все действующие запреты/ограничения в отношении данного вида продукции
5.	Документация, служащая подтверждением соблюдения ограничений/запретов по установленным мерам защитного/антидемпингового/компенсационного характера
6.	Документация, которая служит подтверждением заявленного кода по классификации товара
7.	Платежные документы по выплате/обеспечению платежей, предусмотренных таможенными правилами
8.	Документы для подтверждения правомочности применения льготных положений по таможенным выплатам, по налогообложению, пошлинам, которые базируются на особенностях таможенной процедуры
9.	Документация, на основании которой допускается корректировка сроков внесения таможенных платежей (налогов, пошлин и т.д.)
10.	Документация, на основании которой осуществляется декларирование таможенной стоимости
11.	Документы для подтверждение факта соблюдения нормативов валютного режима, который соответствует правовым актам
12.	Регистрационная документация транспорта, используемого для международной транспортировки при процедурах таможенного транзита.

### Основные понятия цифровой экономики

№ пп	Авторы	Определение
1.	Правительство Австралии	Глобальная сеть экономических и социальных видов деятельности, которые поддерживаются благодаря таким платформам, как интернет, а также мобильные и сенсорные сети
2.	Всемирный банк	Система экономических, социальных и культурных отношений, основанных на использовании цифровых информационно-коммуникационных технологий
3.	Оксфордский словарь	Экономика, которая главным образом функционирует за счет цифровых технологий, особенно электронных транзакций, осуществляемых с использованием Интернета
4.	BCS, Великобритания	Ведение бизнеса на рынках, опирающихся на Интернет и/или Всемирную паутину
5.	ОЭСР	Рынки на основе цифровых технологий, которые облегчают торговлю товарами и услугами с помощью электронной коммерции в Интернете
6.	Исследовательский центр журнала «Economist» и компания IBM	Экономика, способная предоставить высококачественную ИКТ-инфраструктуру и мобилизовать возможности ИКТ на благо потребителей, бизнеса и государства
7.	Правительство Великобритании	Производство цифрового оборудования, издательская деятельность, медийное производство и программирование

Источник: Составлено по данным онлайн опроса Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации с 12 по 25 января 2017г. //Цифровая экономика - на пути к долгосрочной стратегии. <https://www.crn.ru/news/detail.php?ID=116780>

Изменение показателей, характеризующих работу таможенной службы  
Таджикистана за 2024-2025 годы и рекомендуемые на период до 2030 года

№ пп	Наименование показателей	Фактические данные		Рекомендуемое значение на период до 2030 года
		2024г.	2025г.	
1.	Время необходимое для выпуска товаров через таможенную границу, час.	Не более 3,50	Не более 3,50	Не более 3,00
2.	Время на таможенной очистке в автомобильных пунктах пропуска через госграницу, минут	Не более 25	Не более 24	Не более 20
3.	Доля услуг, оказываемых таможенными органами в общем объеме государственных услуг, %	100,0	100,0	100,0
1. Проведение таможенного контроля и оформления товаров и транспортных средств				
1.	Доля ГТД в общем их количестве, помещенных под таможенным режимами экспорта (10) и импорта (40), %	Не более 25-35	Не более 35	Не более 30-35
2.	Доля функционирования международных аэропортов, в которых используется «зеленый коридор» по отношению пассажиров, %	75,0	80,0	90,0
3.	Пропускная способность международных пунктов пропуска через таможенную границу, (автомобиль в сутки)	900	1000	1100
2. Формирование требуемых условий для реализации цифрового функционирования таможенных органов				
1.	Количество таможенных постов, имеющих возможности для применения электронного декларирования автомобилей, ед.	90	95	100
2.	Коэффициент охвата объектов таможенной инфраструктуры телекоммуникационной сетью в республике, %	90,0	95,0	100,0
3. Эффективность проведения таможенного контроля и формирование условий для транзита автомобилей в Республике Таджикистан				
1.	Время для реализации процедур транзитных товаров, пересекающие государственную границу через международных пунктов пропуска Республики Таджикистан, минут	Не более 15	Не более 15	Не более 15

4. Оценка системы управления рисками на основе выборочного метода и повышении результативности выпуска товаров				
1.	Доля досматриваемых товаров таможенными органами в условиях СУР в общем их количестве, %	Не более 20,0	Не более 20,0	Не более 25,0
2.	Доля партий товаров, подвергнутых выборочному досмотру, в результате которого их выпуск был отменен, а также выявлены нарушения НТП, в общем их объеме, %	Не более 8,0	Не более 8,0	Не менее 6,0
5. Совершенствование организации управления таможенного контроля автомобилей до и после выпуска товаров				
1.	Количество торговых партнеров, с которыми заключены соглашения о таможенном сотрудничестве, ед.	100	115	Не менее 120
2.	Количество проверок, проведенных таможенной службой после выпуска автомобилей, ед.	950	1000	Не менее 1100
6. Повышение продуктивности работы таможенных органов по борьбе с коррупцией и административных правонарушений				
1.	Доля уголовных дел коррупционной направленности, возбужденных по материалам подразделений собственной безопасности, в общем количестве дел, возбужденных всеми правоохранительными органами в отношении должностных лиц, %	Не менее 3,20	Не менее 3,15	Не менее 3,00

Источник: составлено автором на основе «Отчет Таможенной службы о результатах деятельности. - Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

## Таможни и таможенные посты в Республике Таджикистан

Наименование таможенных органов	Сопредельная граница	Статус таможенного органа		Вид транспорта	Шифр, индекс
1.Региональное таможенное управление г. Душанбе					100
* Таможня «Майдони хавои»				Воздушный	114
- Пост таможенного оформления		приграничный	Международный	Воздушный	115
- Таможенный пост пассажирского контроля		приграничный	Международный	Воздушный	116
*Таможенный пост «Терминал»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный	117
*Таможенный пост «Душанбе - 1»		внутренний	Таможенное оформление	Железнодорожный	118
*Таможенный пост «Душанбе - 2»		внутренний	Таможенное оформление	Железнодорожный	119
* Таможенный пост «Айни»		внутренний	Таможенное оформление	Железнодорожный	121
*Таможенный пост «Джиргатол»	Киргизстан, Ошская область, Джон-Алай	приграничный	Совместное и таможенное оформление	Автомобильный	124
*Таможенный пост «Рогун»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный	125
*Таможенный пост «Оформление почты и багажа»		внутренний	Таможенное оформление	Воздушный и железнодорожный	126
2.Согдийское региональное таможенное управление					200
*Таможня «Мастчох»	Узбекистан, Ташкентская область				214
- Таможенный пост «Фотехобод»	Узбекистан, Ташкентская область, р-н Бекобод,	приграничный	Международный	Автомобильный	215
*Таможня Канибадам					217
- Таможенный пост «Патар» (Канибадам-Коканд)	Узбекистан, Ферганская область, р-н Бешарик	приграничный	Международный	Автомобильный	218
- Таможенный пост «Рават» (Канибадам – Фергана)	Узбекистан, Ферганская область, р-н Бешарик	приграничный	Совместный	Автомобильный	219

*Таможня Исфара				Автомобильный	220
- Таможенный пост «Гулистон»	Киргизстан	приграничный	Международный	Автомобильный	221
*Таможня «Спитамен»				Автомобильный	224
- Таможенный пост «Плотина»	Узбекистан, Ташкентская область, р-н Бекобод	приграничный	Совместный	Автомобильный	225
- Таможенный пост «Хаштык»	Узбекистан, Сырдарьинская область, р-н Хаваст	приграничный	Совместный	Автомобильный	226
*Таможня «Пенджикент»				Автомобильный	228
- Таможенный пост «Саразм»	Узбекистан, Самаркандская область, р-н Ургуты	приграничный	Международный	Автомобильный	229
*Таможня Истравшан					230
- Таможенный пост «Ура-Тюбе»	Узбекистан, Джизакская область. р- н Зоомин	приграничный	Совместный	Автомобильный	231
*Таможня Ашт					232
-Таможенный пост «Навбунед»	Узбекистан, Наманганская область, р-н Пап	приграничный	Совместный	Автомобильный	233
*Таможня Дж.Расулов					235
Таможенный пост «Маданият»	Киргистан. Банкенская область, р-н Лайлаки	приграничный	Международный	Автомобильный	236
*Таможня Зафарабад					237
- Таможенный пост «Хаватаг»	Узбекистан, Сырдарьинская область, р-н Хаваст	приграничный	Совместный	Автомобильный	238
*Таможня Худжанд					241
-Таможенный пост «Овчи-Калача»	Кыргызстан	приграничный	Совместный	Автомобильный	242
-Таможенный пост совместного оформления подакцизных товаров		внутренний	Совместное оформление	Автомобильный и железнодорожный	243
*Таможня на железной дороге «Гафуров»					244

-Таможенный пост на остановке железной дороги «Нав»	Узбекистан, Ташкентская область, р-н Бекабад	приграничный	Международный	Железнодорожный	245
-Таможенный пост на остановке железной дороги «Канибадам»	Узбекистан, Ферганская область, р-н Бешарик	приграничный	Международный	Железнодорожный	246
*Таможня аэропорта г. Худжанд					247
- Пассажирский Таможенный пост		приграничный	Международный	Воздушный	248
*Таможенный пост «Терминал»		внутренний	Таможенное оформление		249
- Таможенный пост «Минтакаи озоди иктисодй»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный и железнодорожный	250
3. Хатлонское региональное таможенное управление					300
*Таможня «Курган-Тюбе»					313
- Таможенный пост «Терминал»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный	314
- Таможенный пост аэропорта Курган-Тюбе		приграничный	Международный	Воздушный	315
*Таможня «Нижний Пандж»					316
- Таможенный пост вещей и транспорта	Афганистан, область Кундуз	приграничный	Международный	Автомобильный	317
*Таможня «Шахритус»					318
Таможенный пост «Айволь»	Узбекистан, Сурхандарьинская область, р-н Термез	приграничный	Таможенное оформление	Автомобильный	319
*Таможня Куляб					321
-Таможенный пост аэропорта Куляб		приграничный	Международный	Воздушный	322
- Таможенный пост «Кулябская железная дорога»		внутренний	Таможенное оформление	Железнодорожный	323
- Таможенный пост «Дангара»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный и железнодорожный	325
*Таможенный пост «Колхозобад»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный и железнодорожный	326
*Таможенный пост «Кокул»	Афганистан, область Тахор, Вулусволии Дашти калъа	приграничный		водный	328

4.Горно-Бадахшанское региональное таможенное управление					400
*Таможня «Мургаб»					412
- Таможенный пост «Терминал Мургаб»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный	413
- Таможенный пост «Кизил-Арт»	Киргизстан, Ошская область, р-н Алай	приграничный	Международный	Автомобильный	414
- Таможенный пост «Кулма»	Китай	приграничный		Автомобильный	415
- Таможенный пост «Гунчобой»	Афганистан, Бадахшанская область	Приграничная река			416
*Таможенный пост «Рузвай»	Афганистан, Бадахшанская область, Вулусволии Нусай	приграничный	Международный	Автомобильный	417
*Таможенный пост «Хумроги»	Афганистан, Бадахшанская область, Вулусволии Мой- Май	приграничный	Международный	Автомобильный	418
*Таможенный пост «Тем»	Афганистан, Бадахшанская область, Вулусволии Шугнан	приграничный	Международный	Автомобильный	419
*Таможенный пост «Ишкашим»	Афганистан, Бадахшанская область, Вулусволии Султон Ишкашим	приграничный	Международный	Автомобильный	420
*Таможенный пост «Лангар»	Афганистан, Бадахшанская область	приграничный		Автомобильный	421
* Таможенный пост «Хорогский терминал»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный	422
5.Турсунзадевское региональное таможенное управление					500
*Таможенный пост «Регар»	Узбекистан. Сырдарьинская область, р-н Денау	приграничный	Международный	Железнодорожный	513

*Таможенный пост «Пахтаобод»	Узбекистан. Сырдарьинская область, р-н Денау	приграничный	Международный	Железнодорожный	514
*Таможенный пост «Дусти»	Узбекистан. Сырдарьинская область, р-н Узун	приграничный	Международный	Железнодорожный	515
*Таможенный пост «Гиссар»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный и железнодорожный	516
*Таможенный пост Таджикский алюминиевый завод»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный и железнодорожный	517
*Таможенный пост «Терминал Дусти»		внутренний	Таможенное оформление	Автомобильный и железнодорожный	518
*Таможенный пост границы Гиссара	Узбекистан, Сурхандарьинская область, р-н Узун	приграничный	Совестный	Автомобильный	521

Примечание:

Таможня - 19

Таможенные посты – 53

Приграничные посты – 35

Внутренние посты – 18

Приграничный рынок-4

\* Воздушные переходы - 5

\*Контрольно-пропускные пункты железной дороги - 4

\*Автомобильные переходы - 25

\* Водные контрольно-пропускные пункты – 1