

УДК 339.543 (575.3)

На правах рукописи

НАЗАРБЕКОВА НУРИЯ АМЗАЛИЕВНА

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ НА АВТОМОБИЛЬНОМ
ТРАНСПОРТЕ В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ
(на материалах Республики Таджикистан)**

Специальность 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика
(экономика сферы услуг)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание учёной степени
кандидата экономических наук

Душанбе – 2026

Работа выполнена на кафедре таможенного дела Таджикского государственного университета коммерции

Научный руководитель: **Раджабова Нурхаёт Раджабовна,**
доктор экономических наук, доцент

Официальные оппоненты: **Каримова Мавзуна Тимуровна** - доктор экономических наук, профессор, заведующий отделом мировой экономики и экономических отношений Института экономики и демографии Национальной академии наук Таджикистана;

Азамат Азими - кандидат экономических наук, первый заместитель председателя Службы антимонопольного регулирования при Правительстве Республики Таджикистан

Ведущая организация: Таджикский государственный финансово-экономический университет

Защита диссертации состоится «15» октября 2026 года в 12⁰⁰ часов на заседании объединенного диссертационного совета 99.2.129.03 по защите докторских и кандидатских диссертаций на базе Таджикского государственного университета коммерции, Таджикского национального университета, Российско-Таджикского (славянского) университета по адресу: 734061, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Дехоти, ½.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на официальном сайте Таджикского государственного университета коммерции <https://www.tguk.tj> Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации размещены на официальном сайте ТГУК: <https://www.tguk.tj> и направлены для размещения в сети Интернет Министерства образования и науки Российской Федерации по адресу <https://vak.gisnauka.ru>

Автореферат разослан «_____» сентября 2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук

Б.М. Дустматов

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы диссертационного исследования. Инновационная экономика предлагает новые требования к развитию международных торгово-транспортных отношений, а также выдвигает разработки приоритетных направлений организации управления таможенного контроля товаров и транспортных средств в условиях Республики Таджикистан. Исходя из этого оценивая роль таможенной службы, Президент Республики Таджикистан, уважаемый Эмомали Рахмон отмечает, что: «Действительно, таможня в жизни каждого суверенного государства имеет чрезвычайное значение, более того, она является воротами каждого государства. Ибо от работы таможенных органов непосредственно зависит не только финансовое обеспечение различных отраслей государственной деятельности, но и экономическая, культурная, идеологическая и экологическая безопасность страны»¹.

Таможенный контроль (ТК) считается обязательным при осуществлении международных грузо-пассажирских перевозок через таможенную границу. Развитие торгово-экономических связей, а также обеспечение безопасности государства связано с эффективностью таможенного контроля товаров и транспортных средств, с учетом положений международных конвенций и возрастанием роли таможенных платежей в пополнении государственного бюджета.

В условиях инновационной экономики, предоставление таможенных услуг связано с развитием их видов, применяя информационно-коммуникационные технологии, цифровые платформы, электронный обмен данными, учет системы управления таможенного риска, своевременная организация управления таможенного контроля различными видами транспорта, а в условиях Таджикистана ведущее место с этой системе занимает автомобильный транспорт при перевозке грузов и пассажиров через таможенную границу.

За 2015-2024 годы в республике объем перевозок грузов и пассажиров международным автомобильным транспортом увеличился в 2,42 раза и 7,0 раза, что требует развития системы таможенного контроля. Однако, из-за отсутствия рациональной схемы организации управления ТК товаров и транспортных средств (ТиТС), перевозки пассажиров, слабого развития механизма таможенно-тарифного и нетарифного регулирования возникают сложности в ускоренном развитии международной торговли и международных автомобильных перевозок, выполнения возложенных функций со стороны таможенных органов учитывая оптимизацию материальных, финансовых, трудовых и информационных ресурсов, обеспечение результативности на основе исследования особенностей и проблемы таможенного контроля на автомобильном транспорте изучения опыта таможни зарубежных стран, экономико-математического моделирования параметров через международные автомобильные пункты пропуска через таможенную границу, обоснование и разработки направления ее совершенствования в Республике Таджикистан.

Поэтому в условиях развития цифровой и инновационной экономики многие аспекты этой сложной проблемы на автомобильном транспорте остаются малоизученными и требуют проведения специального исследования.

Степень изученности темы исследования. Исследование вопросов организации управления ТК, планирование работы таможенной службы и ее различные аспекты посвящены труды российских, таджикских и зарубежных ученых: М.И. Агабалаева, М.С. Арабяна, С.В. Барамзина, М.В. Бойковой, Н.М. Блинова, И.А. Гринь, О.В. Гречкиной, Ю.Г. Гупановой, В.Д. Дианова, Ю.В. Додокина, А.П. Джабиева, Н.Н. Дюмелена, И.С.

¹<https://gumruk.tj> (Дата обращения 20.10.2024)

Ермилова, А.Д. Ершова, И.А. Коновалова, В.В. Кузнецова, М.Р. Казурова, К.А. Корнякова, О.Г. Кухарская, В.П. Косенко, Н.Г. Липатовой, Н.Г. Лифшиц, В.В. Макрусева, В.Б. Мантусова, О.В. Молчановой, В.М. Назаренкова, В.Е. Новикова, Л.И. Поповой, Ю.Б. Порошина, А.В. Сафронова, С.И. Съедина, М.Ю. Селюкова, А.М. Сорокина, О.А. Старковой, Д.В. Стаханова, Е.Э. Толиковой, Е.В. Трунина, Р.В. Федеренко, М.К. Хусаинова, Г.М. Чмель, Г.В. Эловой, а также ученых Таджикистана: Дж.К. Абдукодирзода, А. Азамата, М.Б. Алиева, Д.М. Аюбова, А.А. Бойматова, О. Бобоева, К.О. Бобоева, Л.Дж. Буриева, С. Зубайдова, Т.Б. Ганиева, Б.М. Джумъева, А.К. Катаева, Н.Н. Каюмова, Дж.С. Пириева, Л.Х. Саидмуродова, С.Дж. Комилова, А.Б. Мирсаидова, Н.Ф. Нидоева, П.Ф. Нидоева, Т.Д. Низамовой, Р.К. Раджабова, Ш.М. Рахимова, Н.Р. Раджабовой, А. Рауфи, М.Х. Саидовой, С.Б. Самиева, И.Х. Самандарова, С. Хабибова, М.К. Файзуллоева, Х.Н. Факерова, Х.Х. Хошимова, М.М. Шарифова, Ф.М.Хамроева, П.Д.Ходжаева, С.И. Хикматова и других.

Из анализа проведенных ранее выполненных работ следует, что изучены организационно-экономические вопросы предоставления государственных таможенных услуг, проведения таможенного контроля, применение механизма таможенно-тарифного и нетарифного регулирования, а также изучены теоретико-методологические основы применения международных конвенций, стандартов и многое другое.

Однако, ряд вопросов и проблем касательно совершенствования таможенного дела в условиях развития мировой торговли еще остается недостаточно исследованным. Опыт показывает, что недостаточно изученными считаются вопросы организации управления таможенного контроля на автомобильном транспорте, моделирования таможенного контроля товаров и транспортных средств при осуществлении международных автомобильных грузовых и пассажирских перевозок, использования научных подходов в современных условиях развития экономики, это и предопределило выбор темы данного диссертационного исследования.

Цель диссертационной работы – теоретико-методическое изучение, обоснование и реализация направлений совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в условиях инновационного развития экономики.

Для достижения поставленной цели целесообразным считаем решение таких взаимосвязанных задач:

- уточнить и оценить место, роль и значение государственных таможенных услуг в структуре национальной экономики, а также изучить методические основы таможенного контроля ТиТС в условиях цифровизации и инновационного развития экономики;
- комплексно изучить, выявить особенности и проблемы осуществления ТК на автомобильном транспорте в трансформационных условиях;
- провести анализ современного состояния и развития таможенного дела в Республике Таджикистан и на основе изучения выявить факторы, влияющие на организацию управления таможенного контроля на автотранспорте;
- изучить зарубежный опыт осуществления таможенного контроля и сформулировать меры по его использованию в практике таможенных органов Таджикистана;
- сформировать цифровую стратегию таможенного контроля ТиТС на международных автомобильных пунктах пропуска через таможенную границу;
- обосновать и предложить направления совершенствования таможенного контроля на автотранспорте страны на перспективу.

Объектом диссертационной работы является таможенная служба Республики Таджикистан в трансформирующихся условиях.

Предмет диссертации - организационно-экономические, управленческие и цифровые отношения, возникающие при проведении таможенного контроля товаров и транспортных средств на автомобильном транспорте рыночной системы, а также развития международной торговли и глобализационных процессов.

Научная новизна состоит в комплексном и системном исследовании совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в условиях инновационной экономики Республики Таджикистан, состоящее из следующих элементов:

- на основе системного исследования уточнены теоретико-методические основы организации управления государственных таможенных услуг в структуре сферы услуг национальной экономики, выделяя этапы их оказания, типологизации, цифровизации, оптимизации документооборота с учетом развития «Единое окно», «Асикуда», международные автомобильные перевозки (TIR) и применение технических средств, а также рассмотрения методических основ осуществления таможенного контроля в условиях трансформационных изменений (п. 4.1, 4.3, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3);

- изучены особенности организации управления и проблемы таможенного контроля на автомобильном транспорте, охватывающие возможности таможенных органов, механизма администрирования, бизнес-процессов и перемещаемых грузов и пассажиров на основе комплексного подхода, а также современные технические средства контроля, ИДК, повышения качества экспертизы товаров в таможенных лабораториях, цифровых технологий, искусственного интеллекта и усиление роли посттаможенного контроля товаров и другие (п. 4.2, 4.3, 4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3);

- на основе анализа современного состояния и развития таможенных органов и критической оценки выявлены недостатки в их работе, изучены и выявлены факторы, влияющие на проведение таможенного контроля на автомобильном транспорте. Также изучен зарубежный опыт таможенного контроля товаров и транспортных средств и развит механизм таможенно-тарифного и нетарифного регулирования в современных условиях (п. 4.2, 4.3, 4.4, 4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3);

- обоснована и предложена цифровая стратегия совершенствования таможенного контроля товаров и транспортных средств на основе использования технических средств, унифицированных цифровых платформ, искусственного интеллекта, оптимизации таможенного контроля и таможенной экспертизы товаров (п. 4.3, 4.4, 4.5, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3);

- проведено экономико-математическое моделирование таможенного контроля товаров и транспортных средств в таможенных постах Душанбинского РТУ, используя систему массового обслуживания с целью снижения затрат, повышения качества таможенных услуг бизнес-процессам (п. 4.2, 4.4, 4.5 и 4.10 Паспорта специальности 5.2.3);

- обоснованы и предложены направления совершенствования таможенного контроля на автотранспорте на период до 2030г. в таможенной системе, предусматривающие:

- своевременное проведение таможенного контроля на основе улучшения работы электронной и цифровой таможни, применением технических средств путем внедрения в таможенные органы унифицированной цифровой платформы;

- развитие системы электронного декларирования, применение искусственного интеллекта в таможенной системе, а также ТК используя выборочный метод СУР, технических средств, ИДК, принятия обоснованных решений о выпуске товаров в/из таможенной территории;

- повышение роли уполномоченных операторов по оказанию ГТУ, а также улучшения работы Ассоциации международных автомобильных перевозчиков «АВВАТ», обеспечивающая выполняющие системы TIR (МДП) в Республике Таджикистан;

- развитие механизма таможенной экспертизы товаров;
- повышение эффективности работы таможенных подразделений по борьбе с коррупцией, административными правонарушениями и другие;
- создание «интеллектуальных» пунктов пропуска, развитие единой информационной системы, интегрированной с другими органами, а также программного обеспечения и технических средств контроля;
- автоматизацию процессов выявления таможенных рисков на всех стадиях совершения таможенных операций;
- строгий контроль уплаты таможенных пошлин, НДС и других платежей. Кроме того, в перспективе важным считаем: создание «цифровой» и «электронной» таможни; цифровая трансформация технологий таможенного контроля до и после выпуска товаров с использованием методов искусственного интеллекта и обработки больших данных; использование самообучающейся ИСУ таможенными рисками; внедрение технологий совершения операций без участия должностных лиц в местах перемещения товаров через таможенную границу и другие (п. 4.2, 4.3, 4.4, 4.10 и 4.20 Паспорта специальности 5.2.3).

Научная область диссертационной работы соответствует пунктам: 4.1; 4.2; 4.3; 4.4; 4.5; 4.10; и 4.20 паспорта ВАК при Минобрнауки России по специальности 5.2.3- Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Теоретико-методическую основу исследования составляют теория и практика исследования развития рыночной и инновационной экономики, улучшение международных торгово-экономических отношений, а также действующие нормативно-правовые основы проведения ТК при МАП грузов.

Информационную основу диссертационной работы составляют законодательно-правовые основы, статистические материалы Агентства по статистике при Президенте страны, Таможенной службы и Министерства экономического развития и транспорта Таджикистана, аналитические материалы, опубликованные в средствах массовой информации, а также полученные авторские результаты.

Методы исследования. Для решения поставленных задач использовались методы системного и комплексного подхода, сравнения, моделирования, СМО, графические и табличные методы предоставления данных.

Практическая значимость диссертации состоит в совершенствовании работы таможенной службы с целью выявления ее влияния на социально-экономическое развитие республики, а также разработке рекомендаций по повышению эффективности ТК при развитии МАП и международной торговли.

Научно-методические результаты работы использованы в учебном процессе Таджикского государственного университета коммерции при чтении дисциплин «Экономика таможенного дела», «Декларирование товаров и транспортных средств», «Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств», «Транспортное обеспечение международных автомобильных перевозок» (справка о внедрении №19 от 20.06.2026г.). Также полученные результаты могут быть использованы при повышении квалификации сотрудников таможенных органов и другие.

Достоверность результатов диссертационного исследования подтверждается сбором и обработкой данных, результатами и публикациям автора. Кроме того, полученные выводы и рекомендации основываются на результате анализа теории, методологии и практики проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств.

Результаты исследования реализованы в практике Душанбинского регионального управления (справка о внедрение №106/101-754 от 26 марта 2026 года), а также

полученные результаты могут быть использованы местными Хукуматами областей и районов для размещения таможенных подразделений.

Апробация. Результаты проведенного исследования прошли апробацию на научных семинарах, республиканских и международных научно-практических конференциях, проводимых в Таджикистане и стран СНГ за 2018-2026 годы.

Публикации. Результаты диссертации опубликованы в 17 научных работах, в том числе 4 работы в рецензируемых журналах ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации, общий объем-12,65 п.л., в т.ч. авторских 7,16 п.л.

Структура и объем диссертационной работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы, состоящего из 180 наименований, изложена на 156 страницах машинописного текста, содержит 23 таблицу, 36 рисунков и 5 приложений.

Во введении раскрывается актуальность выбранного направления исследования, определяется объект, предмет, цель и задачи работы, формулируется теоретико-методологическая база, научная новизна, результаты исследования, их теоретическая и практическая значимость, апробация работы, публикации, структура и объем работы.

В первой главе «Теоретико-методические основы исследования таможенного контроля в условиях инновационной экономики» исследованы государственные таможенные услуги в структуре сферы услуг инновационной экономики, изучены методические основы проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств, а также выявлены особенности и проблемы таможенного контроля на автомобильном транспорте в условиях инновационной экономики.

В второй главе «Современное состояние и развитие таможенного контроля на автомобильном транспорте Республики Таджикистан» проведен анализ современного состояния развития таможенного контроля товаров и транспортных средств, изучены и оценены факторы, влияющие на проведение таможенного контроля при международных автомобильных перевозках, а также изучен опыт зарубежных стран по таможенному контролю на автомобильном транспорте.

В третьей главе «Основные направления совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте» уточнена цифровая стратегия таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан, осуществлен экономико-математическое моделирование таможенного контроля товаров и транспортных средств, обоснованы и предложены перспективные направления совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в Республике Таджикистан.

В заключении изложены выводы и предложения по результатам исследования.

В приложении предоставлены вспомогательные материалы, отражающие отдельные положения диссертационного исследования.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. На основе системного исследования уточнены теоретико-методические основы организации управления государственных таможенных услуг в структуре сферы услуг национальной экономики, выделяя этапы их оказания, типологизации, цифровизации, оптимизации документооборота с учетом развития «Единое окно», «Асикуда», международные автомобильные перевозки (TIR) и применение технических средств, а также рассмотрения методических основ осуществления таможенного контроля в условиях трансформационных изменений

В современных условиях развитая система внешнеэкономической деятельности является главным фактором обеспечения устойчивости экосреды, а мировая торговля

важна в сфере услуг, направленная на снижение расходов, обеспечивающая повышение качества жизни населения, осуществление международных автомобильных перевозок, а также унификацию таможенных режимов и оказываемых услуг в материальной и нематериальной форме в условиях цифровизации и развития инновационной экономики.

В диссертации на основе изучения отечественных, российских и зарубежных литературных источников рассмотрены основное понятие «услуга» повышения удовлетворенности субъектов ВЭД и населения по результатам взаимодействия с таможенной службой, обеспечения доступности услуг, а также упрощения проводимых ими процедур и выделены направления оказания ГТУ их классификации, с учетом критерии и разделения оказываемых таможенных услуг по объектам, субъектам, принципам оплаты и сотрудничества, внедрения АСИКУДА, модернизации ЕАИС и др., выделены подходы к показателям оказания ГТУ и их основные признаки, а также платные услуги для предоставления предварительного решения согласно классификации товаров в ТН ВЭД, взимание пошлины за получение решения в установленном размере, обеспечение «соблюдения мер таможенно-тарифного регулирования, запретов и ограничений, связанных с перемещением товаров и транспортных средств через таможенную границу» и это способствует развитию ВЭД предприятий, а также повышению полезности таможенной системы для бизнес-сообществ с целью сокращения таможенно-транспортных расходов, а также уточнения методических основ осуществления ТК ТиТС при МАП.

Исследованы методические основы проведения таможенного контроля товаров и транспортных средств с учетом исследования структуры сферы услуг национальной экономики, в которой особое место занимают таможенные услуги, оценка результативности таможенных органов и создания условий для регионального развития, рассмотрение таможенных процедур, помещения товаров под таможенными режимами, таможенное оформление и контроль ТиТС. В качестве основного метода государственного контроля автор считает таможенный контроль, который выполняют только подразделения таможенных органов, используя комплексный подход (рис.1).

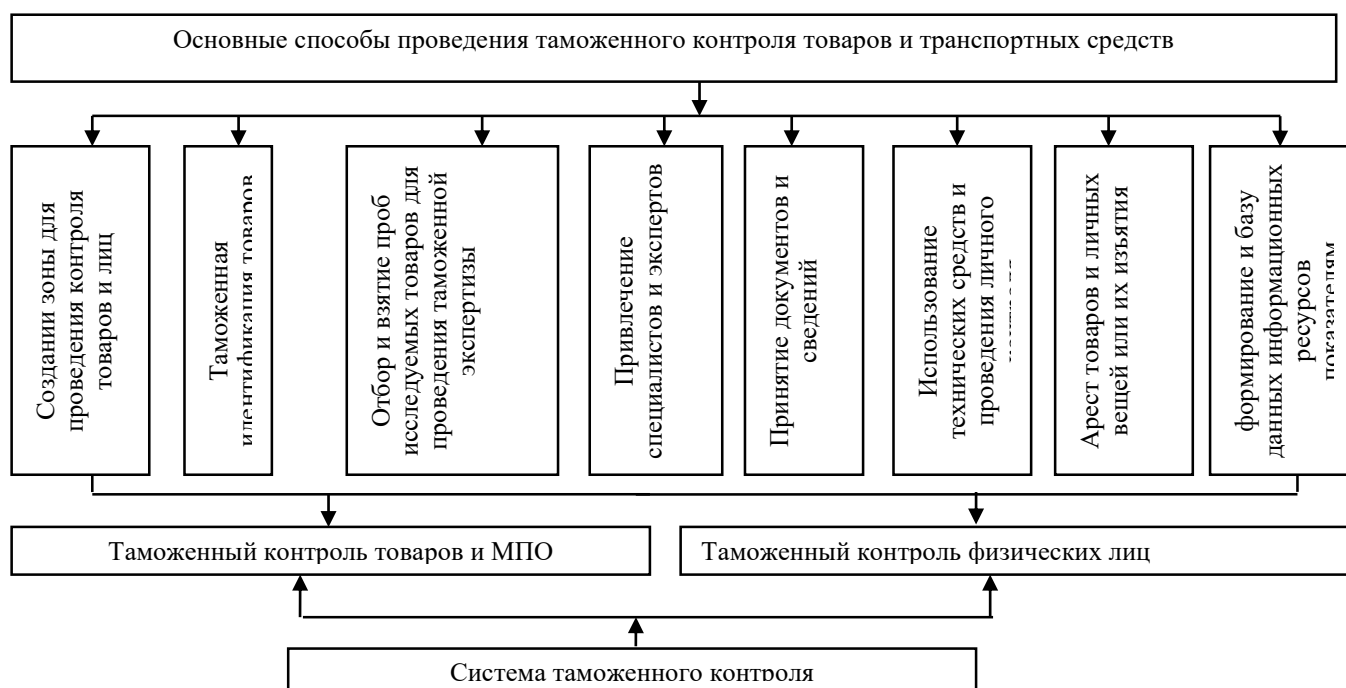


Рисунок 1 - Комплексный подход к способам проведения таможенного контроля (предложено автором)

При этом, деятельность таможенных органов основана на установленных и реализуемых ими принципах, а также после выпуска товаров различают принципы согласно нормам международного и национального права. Поэтому были разделены правовые, целеполагающие, организационно-функциональные, экологичности и другие принципы результативности таможенного контроля.

Важное место при контроле занимает СУР, связанных с уклонением от уплаты таможенных платежей; нарушениями, подрывающих конкурентоспособность отечественных товаропроизводителей, учета запретов и ограничений, регулирования ВЭД, обеспечение соблюдения, которых возложено на таможенные органы.

В диссертации выделены документальный и фактический контроль, устный опрос и текущий контроль в процессе таможенного оформления; последующий после выпуска товаров и другие формы контроля. Автором выделены основные формы ТК, применяемые в Республике Таджикистан. Также, на основе анализа выбора и проведения форм таможенного контроля предложена авторская структурная модель и выделены ее этапы проведения в таможенных подразделениях (рис. 2). Автор считает, что реализации выделенных этапов упрощает выбор и реализацию таможенных режимов и повышает результативность работы таможенной службы.

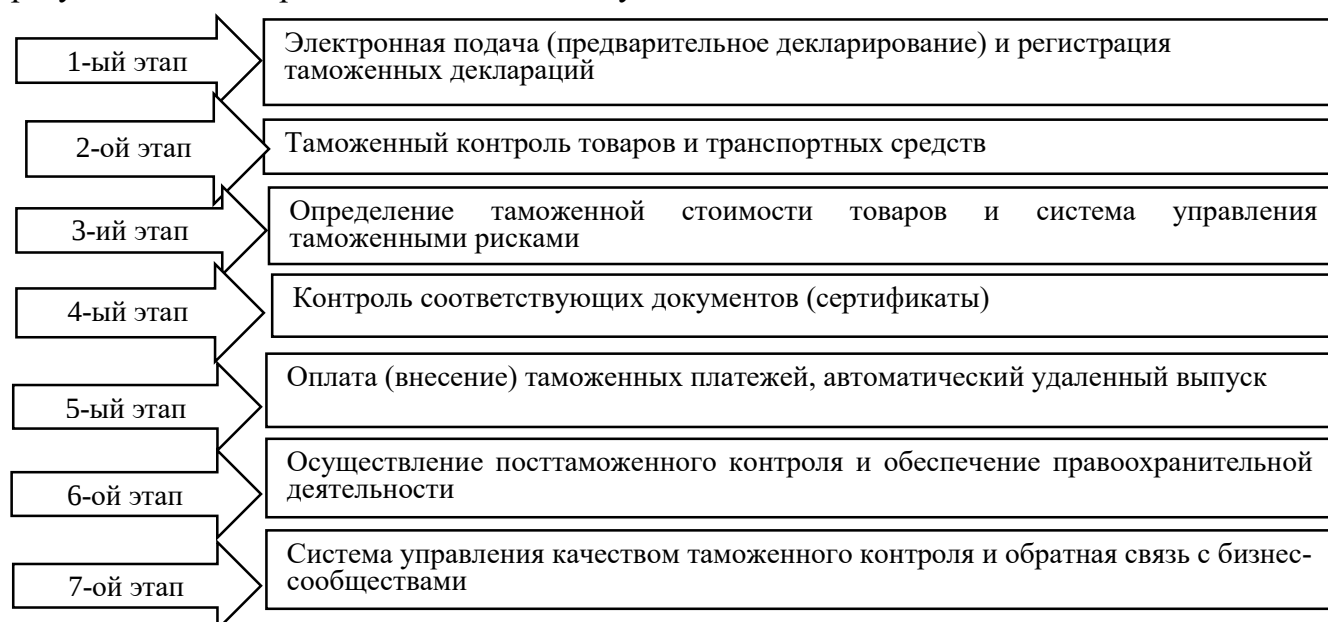


Рисунок 2 - Основные этапы таможенного контроля товаров и транспортных средств
(составлено автором)

В целом, уточнение методических основ таможенного контроля, выбор и реализация таможенных режимов, учет условий международных стандартов и конвенций, развитие МАП в Таджикистане способствует обеспечению социально-экономического развития республики и ее регионов, улучшению взаимовыгодных торговых отношений и оказанию таможенных услуг на основе применения ИКТ, АСИКУДА, модернизации ЕАИС и др., учитывая особенности таможенного контроля в современных условиях платформенной экономики.

2. Изучены особенности организации управления и проблемы таможенного контроля на автомобильном транспорте, охватывающие возможности таможенных органов, механизма администрирования, бизнес-процессов и перемещаемых грузов и пассажиров на основе комплексного подхода, а также современные технические средства контроля, инспекционно-досматриваемых комплексов, повышения качества экспертизы товаров в таможенных лабораториях, цифровых технологий,

искусственного интеллекта и усиление роли посттаможенного контроля товаров и другие

В диссертации с целью выявления особенностей и проблем таможенного оформления и контроля товаров, транспортных средств, исследованы различные их формы. На основе анализа выполнения таможенных режимов выделено полное, неполное, временное и предварительное декларирование товаров и предложена пошаговая схема таможенного оформления, где выделены такие этапы: 1. затаможка; 2. пересечение границы, 3. прибытие в страну назначения и 4. растаможка. Оценивая этапы таможенного оформления выделены их особенностей при различных таможенных режимах и помещения ТиТС, перемещаемых через таможенную границу (рис.3).

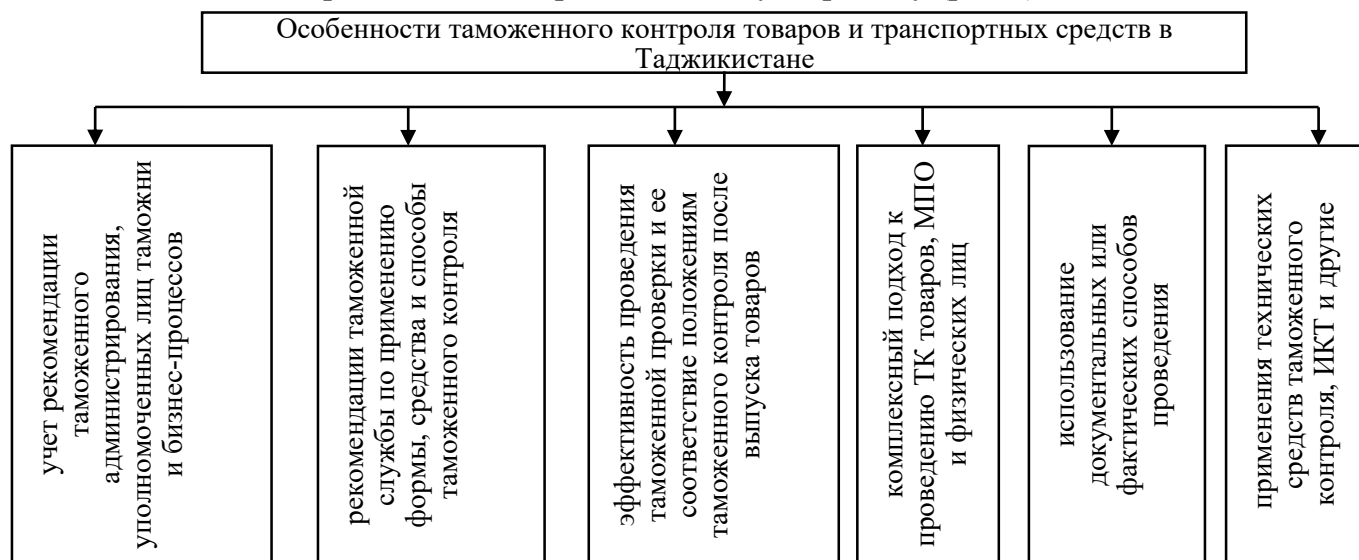


Рисунок 3 - Особенности проведения таможенного контроля в Республике Таджикистан (предложено автором)

Поэтому, учет указанных особенностей ТК требует рассмотрения получения «идеальной прибыли» бизнес-процессов, а величина связана с совершением действий по ввозу на таможенную территорию Таджикистан или вывозу с этой территории товаров и (или) транспортных средств, формы декларирования, уплаты таможенных платежей. Поэтому автором выделен комплекс задач при декларировании, а именно задачи операций таможенного контроля, перечень документов для таможенного декларирования физическими или юридическими лицами, а также различные проблемы, не зависящие от таможенных органов.

Также автор считает, что целесообразно осуществление таможенного оформления согласно положения Киотской конвенции по применению электронных документов и развития таможенного администрирования, налаживания связей между различными видами транспорта, создавая логистические транспортно-таможенные центры и транспортно-таможенный кластер с целью развития МАП и другие.

Проведение таможенного контроля в места приближенные к госгранице, требует решения устранения выявленных проблем по ее организации по организации таможенного контроля на автомобильном транспорте, что минимизирует риски дальнейшей интеграции республики в мировое сообщество, а также проведения совместного ТК таможенных органов Таджикистана, Кыргызстана, Узбекистана, Афганистана и КНР и создания международных зелёных автомобильных коридоров (МЗАК), дает возможность Таджикистану участвовать в транспортно-логистической цепочке по развитию МАП для выхода к Мировому океану на основе оказания своевременных транспортно-логистических и таможенных услуг, обеспечении экологической безопасности и

цифровизации таможенной деятельности, рационального использования технических средств и внедрения АРМ, а также АСИКУДА, модернизации ЕАИС и другие.

3. На основе анализа современного состояния и развития таможенных органов и критической оценки выявлены недостатки в их работе, изучены факторы, влияющие на проведение таможенного контроля на автомобильном транспорте. Также изучен зарубежный опыт таможенного контроля товаров и транспортных средств, развит механизм таможенно-тарифного и нетарифного регулирования в современных условиях

Становление платформенной и цифровой экономики связано с ускорением международной торговли с целью улучшения эффективной деятельности таможенных органов и их подразделений, применением искусственного интеллекта, цифровых двойников и других технических средств контроля товаров и транспортных средств, а также проведение анализа состояния и развития таможенного контроля по экономическому, техническому, технологическому, правоохранительным и управленческим блокам работы таможенной системы и оценки бизнес-процессов, исследования объема международных грузовых и пассажирских перевозок, выбора и помещения ТиТС под таможенными режимами. Результаты анализа развития внешней торговли за 2018-2024 годы в республике представлены в табл.1.

Таблица 1-Развитие внешней торговли за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан, МЛН. ДОЛЛ.

Годы	Внешнеторговый оборот – всего, в т.ч.	Страны СНГ	Страны остального мира	Экспорт – всего, в т.ч.	Страны СНГ	Страны остального мира	Импорт – всего, в т.ч.	Страны СНГ	Страны остального мира
2018	4224,3	1876,0	2348,3	1073,3	530,3	543,0	3151,0	1818,0	13,33,0
2019	4523,7	2002,6	2521,1	1174,4	445,9	724,5	3349,3	2071,2	1278,1
2020	4557,8	2199,6	2357,9	3406,8	289,4	117,4	3150,9	2068,4	1082,5
2021	6359,1	3229,0	3120,1	2179,6	574,7	1574,9	4209,5	2545,4	1664,1
2022	7309,5	3870,4	3449,1	2142,0	761,4	1380,6	5167,5	3109,0	2058,5
2023	8328,9	3556,2	4772,3	2448,8	551,4	1879,3	5880,1	3004,8	2875,4
2024	8955,0	4129,9	4812,9	1947,7	491,2	1456,2	7007,6	3651,7	3355,9
2024г. к 2018г., в %	2,12 раза	2,20 раза	2,05 раза	181,44	92,62	2,68 раза	2,23 раза	2,01 раза	2,52 раза
2024г. к 2020г., в %	196,65	187,76	2,04 раза	57,17	169,73	12,04 раза	2,22 раза	175,55	3,10 раза
2024г. к 2023г., в %	107,52	116,13	100,84	79,54	89,08	77,49	119,17	121,53	116,71

Источник: «Статистический ежегодник Республики Таджикистан». – Душанбе, 2025. -442с.-С.317.

Согласно таблицы 1 за рассматриваемый период объем внешнеторгового оборота увеличился в 2,12 раза, с государствами СНГ на -2,20 раза и с другими государствами- в 2,05 раза. Экспорт возрос на 81,44 %, а со странами СНГ уменьшился на 7,38%, с другими странами возрос в 2,68 раза. Импорт возрос в 2,23 раза, со странами СНГ в 2,01 раза, с другими странами в 2,52 раза. При этом указанные показатели в 2024г. по сравнению с 2020г. соответственно возросли на 96,65%, 87,76%, и 2,04 раза. Экспорт уменьшился на (100-57,17) -42,83%, возрос на 69,73% и в 12,14 раза. Импорт возрос в 2,22 раза, 75,55% и 3,10 раза. Также в 2024г. по сравнению с 2023г. соответствующие рассматриваемые показатели 7,52%, 16,13% и 0,84%. Снижение экспорта на (100-79,54) - 20,46%, (100-89,08) -10,92% и (100-79,79)-20,51%. Импорт возрос на 19,17%, 21,53% и 16,71%. В

основном за 2024/2020гг. и 2024/2023гг. изменения связаны с происходящими изменениями в мировом масштабе.

В диссертационной работе изучена тенденция изменения экспорта и импорта в республике между их объемами (табл.2).

Таблица 2-Тенденции роста экспорта и импорта товаров за 2018-2024 годы Республики Таджикистан, млн. долл. США

Показатели	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.	2023г.	2024г.	2023г. к 2018г., %
Экспорт	1073,3	1174,4	1406,9	2149,6	2142,0	2448,8	1947,4	181,44
Импорт	3151,0	3349,3	3150,9	4209,5	5167,5	5880,1	7007,6	2,22 раза
Сальдо	2077,7	2174,9	1744,0	2059,9	3025,5	3431,3	5060,2	-
Превышение импорта над экспортом, раз	2,9358	2,8519	2,2396	1,9583	2,4125	2,4012	3,5984	-

Источник: составлено автором на основе данных «Статистический ежегодник Республики Таджикистан». -Душанбе: АСПРТ, 2025. - С.335.

На основе данных таблицы 2 установлено, что за рассматриваемый период в основном наблюдается превышение объема импорта над экспортом. В целом наблюдается рост импорта всех групп товаров в Республике Таджикистан, что оказывает влияние на пополнение доходной части государственного бюджета за счет взимания таможенных платежей (табл.3).

Таблица 3 - Динамика таможенных платежей, перечисленных в госбюджет Республики Таджикистан за 2018-2024 годы, млн. сомони

Годы	Таможенная пошлина	Налог на добавленную стоимость (НДС)	Акцизы	Прочие платежи	Всего
2018	592,1	3760,7	266,6	105,8	4879,8
2019	660,4	4194,8	410,6	124,9	5534,9
2020	542,9	4242,8	433,6	116,9	5494,8
2021	680,8	5299,8	486,9	343,4	6840,8
2022	875,3	5572,2	587,8	374,9	7410,1
2023	1325,4	6537,5	849,8	185,9	8898,8
2024	1262,5	7353,3	765,5	233,6	9614,9
2024г. к 2018г., в %	2,13 раза	195,53	2,87 раза	2,21 раза	197,03
2024г. к 2020г., в %	2,33 раза	173,31	176,55	199,83	174,98
2024г. к 2023г., в %	95,25	112,48	90,08	125,66	100,05

Источник: Отчет о результатах деятельности Таможенной службы. - Душанбе: ТСРТ, 2025. - 171с.

Результаты за 2018-2024гг. (табл. 3) показывают, что таможенные пошлины, НДС, акциз и прочие платежи возросли в 2,13 раза; 95,33%, 2,87 и 2,21 раза, а всего на - 97,03%. При этом таможенные платежи соответственно за 2024г. к 2020г. возросли 2,33, 73,31%, 99,83%, всего - на 74,98%.

В работе рассчитана доля таможенных платежей, поступивших в государственный бюджет страны за 2018-2024 гг. в целом их доля возросла на 13,55 процентного пункта, объем поступивших всего в 2024г. по сравнению с 2018 годом возросли на 97,03 процента. При этом важным считаем анализ таможенного контроля представленного в таблице 4 за 2018-2024гг. в Республике Таджикистан.

За 2018-2024 годы число ГТД и ТК возросло на 96,52%., а в РТУ г. Душанбе, г. Турсунзаде, Согдийской, Хатлонской и ГБАО области увеличились соответственно в 2,01 раза; 96,40%; 93,02%; в 9,22 раза и на 18,25%.

Таблица 4-Динамика таможенного контроля за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан, ед.

Годы	Региональные таможенные управления					Всего по ТС
	Душанбинское	Турсунзадевское	Согдийское	ГБАО	Хатлонское	
2018	16072	15447	33260	749	6429	71957
2019	18377	18462	43194	690	6685	87408
2020	14690	20055	44301	544	7978	84568
2021	24343	21112	56765	601	5098	107919
2022	26492	26379	68949	654	6394	128868
2023	31856	41683	85955	7241	1868	168603
2024	32365	30338	61198	6904	7602	141407
2024г. к 2018г., в %	2,01 раза	196,40	193,02	9,22 раза	118,25	195,52

Источник: составлено автором на основе отчета о результатах деятельности Таможенной службы.
- Душанбе: ТСРТ, 2025.- 171с.

По мнению автора, при проведении таможенного контроля особое место занимают число сотрудников, которые увеличились на 2,19%, а также в центральном аппарате, ДРТУ ХРТУ, РТУ и ГБАО соответственно на 8,82%; 1,38%; 0,75%; 0,58% и 52,67%. При проведении анализа особое внимание уделяется оценки значения таможенной системы в развитии экономического потенциала республики на основе учета влияния внешнеторгового оборота страны, обслуживаемого данной системой.

Кроме того, изучены динамика показателей по таможенным режимам за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан, а также динамика показателей, характеризующих таможенные режимы в ДТУ. В целом по таможенной службе республики, в результате применения всех таможенных режимов, общее число ГТД, таможенная стоимость товаров и весь нетто соответственно возросли на 2,31 раза; 34,98 и 92,7%. При этом, в ДТУ наблюдается улучшение параметров работы таможенных подразделений, такая тенденция будет продолжаться и в будущем. Другим важным направлением считается проведение анализа использования технических средств таможенного контроля и искусственного интеллекта в автомобильных таможенных постах ДРУ (табл.5).

Таблица 5 - Анализ использования технических средств таможенного контроля и искусственного интеллекта в автомобильных таможенных постах Душанбинского регионального таможенного управления

Таможенные посты	Технические средства таможенного контроля							Искусственный интеллект
	Для оперативной диагностики таможенных документов	Для инспекции объектов таможенного контроля	Для таможенного поиска и досмотра	Для оперативной диагностики и классификации содержимого объектов таможенного контроля	Для оформления объектов таможенного контроля	Для контроля носителей аудио-, видеоинформации, наблюдения и регистрации	Для контроля делящихся и радиоактивных материалов	
Рогун	+	+	+	+	+	+	-	+
Терминал города Душанбе	+	+	+	+	+	+	-	+
Джиргаталь	+	+	+	+	+	+	-	+

Составлено автором на основе мониторинга за 2022-2025 годы

Согласно таблицы 5 во всех постах кроме технических средств контроля и радиоактивных материалов остальные их виды успешно используются в практике. Также в указанных таможенных постах приступили к использованию искусственного интеллекта при проведении таможенного контроля, оформления товаров и транспортных средств.

По мнению автора, совершенствование оказания таможенных услуг связано с продолжительностью ТК, использованием ресурсов таможенных подразделений и ее инфраструктуры, ИКТ, развитием системы стимулирования сотрудников. Кроме того, при оценке эффективности ТК следует рассматривать нарушения таможенных правил.

Полученные результаты показывают, что число выявленных НТП увеличилось на 3,40%, а объем взысканий платежей, пени и штрафов снизился на 32,56%. При этом средняя сумма этих взысканий на одну проверку возросла на 65,89 процента и на одного сотрудника на 94,02%. При этом, число возбужденных дел об административных НТП и уголовных дел уменьшилось на 2,10%, а результативность проверок достигнуто должного уровня.

Полученные, результаты показывают повышение уровня эффективности проводимого таможенного контроля в Республике Таджикистан, региональных таможенных управлениях и подразделениях. При этом, в условиях Республики Таджикистан при осуществлении международных грузовых перевозок и логистики играет важную роль Ассоциация международных автомобильных перевозчиков Республики Таджикистан «АВВАТ», который успешно использует современные системы сопровождения грузов, книжек МДП (TIR-Carnet) при выполнении своих основных функций и имеет тесные связи с таможенными органами страны.

При анализе результатов работы транспортных перевозчиков и таможенных органов автором рассмотрены условия применения правил Инкотермс-2020 при осуществлении международных перевозок в Республике Таджикистан автомобильным, железнодорожным речными перевозками (по реке Пяндж).

На современном этапе развития инновационной экономики приоритетными стратегическими задачами таможенного контроля считаются защита государственных интересов, привлечение зарубежных инвестиций и цифровых платформ. При этом проводится отслеживание товаров со стороны сотрудников регистрирующих ГТД. Анализ показывает, что уполномоченные сотрудники таможенной службы имеют право начинать таможенный контроль непосредственно после прибытия товаров на территорию зоны таможенного контроля, а также после регистрации ГТД.

В диссертационном исследовании автор, таможенную систему рассматривает в виде динамической системы, а ее организацию управления как непрерывный целенаправленный процесс, проводящих различными инновационными и цифровыми методами и выделяет внешние и внутренние факторы, характеризующие организацию управления таможенного дела. При этом, развитие таможенной системы оценивается с учетом согласованности, взаимного влияния факторов, охватывающие политические, социально-экономические, технологические, экологические и другие условия функционирования экосреды, наличие связей и различные проблемы. Поэтому комплексное повышение уровня профессиональной подготовки должностных сотрудников считается определяющим, а также создание базы данных по таким компонентам как: «кадры», ИТК, ИДК, «финансы » и другие компоненты.

Оценивая влияние факторов на СУ ТО уточнены основные задачи в перспективе на основе группировки факторов внутренней среды, влияющие на использование пропускной способности (управляемые), и организационно-управленческие, а также условно управляемые, то есть технико-технологические. Автор считает, что при выборе форм ТК

следует уделить внимание применению технических средств в процессе оперативного контроля всех видов объектов, выполнения оперативных задач применяя особые ТС ТК, ускорения пассажиро - и грузопотоков при МАП и документов, регламентирующих вопросы таможенного контроля товаров и транспортных средств, а также глобализационные процессы, развитие международной торговли, характеризующие эволюцию госорганов управления и самой таможенной системы.

В качестве основной критерии для выделения факторов автор рассматривает теоретико-методические основы менеджмента качества, а также обоснованные подходы к классификации факторов косвенного и прямого воздействия, влияющие на организацию управления таможенной службы и их качество оказываемых ГТУ. Выявленные факторы считаются определяющими в обеспечении требуемого уровня управления качеством таможенных услуг, установлении тенденций в развитии системы управления и результативности ТК.

В диссертации изучен опыт зарубежных стран по таможенному контролю на автомобильном транспорте. При этом, особый интерес вызывает опыт проведения таможенного контроля стран Евроазиатского экономического союза, ЕС (членами являются 26 стран), Россия, США, КНР, АСЕАН, Азербайджан, Туркменистан, Узбекистан и ЕАЭС. В этих странах применяется сплошное электронное декларирование, а также электронное описание перемещаемых товаров, а оформление проводят брокеры, применяя результаты компьютерного анализа электронных данных, по ввозимым товарам также проводится повторный анализ данных о перемещаемых товарных потоках. Таможенный контроль предусматривает проведение досмотра товаров и транспортных средств, перемещаемые через границу, проверку документов и лиц, их пересекающих, контрактов, счетов, переписок, снятие копии, наложение ареста и другие, а также в государствах АСЕАН применяют электронную таможню.

В ЕАЭС ТК осуществляется на основе выделения направлений работы цифровой и электронной таможни. Функционирующая модель реализации цифровой стратегии таможенного контроля товаров и транспортных средств можно успешно использовать в Республике Таджикистан в условиях реализации Киотской конвенции предусматривающие использование обязательных стандартных правил таможенной службы с целью совершенствования таможенно-тарифного и нетарифного регулирования при таможенной деятельности, уточнение условий и правил перевозки грузов, идентификации, описания и кодирования товаров согласно ТН ВЭД, правильный выбор и реализации таможенных режимов, выпуск грузов, методы ТК, применение ТС ТК, ИДК, ЕАИС, АСИКУДА, оптимизация вызывания таможенной пошлины, НДС, акцизы и другие платежи, кадровое обеспечение, средства для использования ресурсов и инфраструктуры, применение специальных таможенных процедур. С целью упрощения таможенных режимов и повышения результативности госконтроля при представлении ГТУ в целом, а также ТК на автотранспорте используют стандарты в условиях членства Таджикистана в ВТамО.

Оценивая использование искусственного интеллекта за рубежом в диссертации сформулированы направления использования ИИ в Таджикистане. Также приоритетным автор считает создание международного интеллектуального автомобильного пункта пропуска. Таким образом использование опыта зарубежных стран в практике таможенных органов Таджикистана позволяет значительно повысить качество оказываемых ГТУ, результативность таможенных подразделений, реализацию фискальной политики, успешное развитие цифровой и электронной таможни.

В последние годы за рубежом наблюдается широкое применение интеллектуальных технологий, особенно ИИ для таможенного контроля (табл.6).

Таблица 6 - Результаты интеллектуализации таможенных процессов в зарубежных странах

Показатель	Австралия	Россия	Китай	США	Финляндия	Эстония	Турция	Япония	Латвия
Достигнутый уровень интеллектуализации, %	55,60	33,30	55,60	44,40	44,40	44,40	44,40	44,40	11,10

4. Обоснована и предложена цифровая стратегия совершенствования таможенного контроля товаров и транспортных средств на основе использования технических средств, унифицированных цифровых платформ, искусственного интеллекта, оптимизации таможенного контроля и таможенной экспертизы товаров

По мнению автора, за последние годы произошли коренные изменения в сфере цифровой экономики, применение ИКТ дает возможность снизить издержки, повысить производительность труда в отраслях и сферах экономики, а также принять научно-обоснованные управленческие решения. Поэтому автор считает, что цифровая модель экономики включает такие элементы как электронная коммерция; банкинг; платежи; интернет-реклама и игры, способствующие росту производительности труда, конкурентоспособности производителей товаров и услуг, минимизации расходов, увеличению продуктивной занятости, удовлетворению потребностей человека и другие.

Относительно перехода Таджикистана к цифровой экономике, следует отметить, что республика находится на начальной стадии развития и слабо развивается электронная коммерция. Многие экономические субъекты хотя и имеют веб-страницы, однако слабо обновляются, а также существует низкая осведомленность об onlain, и сделки проводятся устно, а Onlain сделки не развиваются. Сейчас имеется положительная тенденция в развитии ИКТ и ее инфраструктуры, однако существуют системные, технологические, организационные и финансовые проблемы. Поэтому к основным направлениям развития «Цифровой экономики» в Таджикистане автор относит: реализация программы «Цифровая экономика Таджикистана»; совершенствование организационно-экономического механизма регулирования, подготовки и повышения квалификации кадров, формирования компетенций; создание инновационно-информационной инфраструктуры, а также безопасность внедрения цифровой экономики на период реализации НСР-2030; формирование институциональной среды и условия для использования цифровых платформ, развитие технологий управления и человеческого капитала; совершенствование системы подготовки и переподготовки кадров, компетенций, повышение уровня цифровой грамотности, устранение разрыва в цифровых навыках среди сотрудников и населения; активизация применения блокчейн, технологии надежного хранения данных; применение криптовалюты как обычного платежного средства для приобретения товаров, оплату оказываемых услуг, а также создание децентрализованных цифровых валют (лайткоин, биткоин и другие).

Автор считает, что реализация вышеуказанных направлений дает возможность создавать и успешно развивать цифровую экономику, а также обеспечит развитие внешнеэкономических связей и улучшит деятельность таможенного дела. Применение технологии администрирования обеспечивает определение таможенных пошлин, налогов в электронном виде, а также минимизирует случаи нарушения законодательства на основе

использования финансовых гарантий. Одним из направлений оптимизации проведения ТК после выпуска товаров является разработка технологии проведения таможенных проверок на основе электронных документов и сведений.

В целях расширения спектра предоставляемых услуг на сайте таможенной службы создан «Личный кабинет участника ВЭД», с целью дальнейшей автоматизации процессов таможенного администрирования на основе улучшения взаимодействия субъектов в условиях ЕАИС, создания «интеллектуальных» пунктов пропуска-единой информационной системы, интегрированной с контролирующими органами и программным обеспечением технических средств и другие, построения Центра обработки данных таможенной службы нового поколения в Республике Таджикистан; применения разработанных проектов по наполнению информационных систем таможенных органов элементами искусственного интеллекта для обработки и анализа Big Data, решения нелинейных задач и принятия управленческих решений, а при реализации Стратегии развития таможенных органов на перспективу следует рассматривать создание «цифровой таможни», развитие пункта пропуска на основе применения интеллектуальных технологий и самообучающейся интеллектуальной системы управления таможенными рисками; использование ИИ с целью создания условий для автоматического совершения операций без участия должностных лиц в пунктах перехода товаров через таможенную границу.

В диссертации уточнены основные направления работы электронной и цифровой таможни и с учетом этого предложена модель реализации цифровой стратегии цифровой стратегии таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан, используя направления электронной и цифровой таможни (рис.4).



Рисунок 4 – Модель реализации цифровой стратегии совершенствования таможенного контроля в Республике Таджикистан (предложено автором)

В целом, применение предложенной стратегии дает возможность сформировать и развивать конкурентоспособный рынок ГТУ, своевременно проводить таможенный контроль, а также создавать наилучшие условия для улучшения жизни населения при реализации основных направлений НСР- 2030 в республике.

5. Проведено экономико-математическое моделирование таможенного контроля товаров и транспортных средств в таможенных постах Душанбинского регионального таможенного управления, используя систему массового обслуживания с целью снижения затрат, повышения качества таможенных услуг бизнес-процессам

Автор считает, что современный уровень развития мировой торговли диктует об успешном применении коммерческих условий поставки товаров во внешнюю торговлю, используя Инкотермс-2020, а также требует нахождения приоритетов по оптимизации таможенного контроля, используя различные парадигмы, механизмы, модели, а также применение систем массового обслуживания (СМО), для нахождения величины используемых средств и человеческих ресурсов, улучшение таможенного контроля на автомобильном транспорте.

Анализ ранее выполненных работ показывает, что обычно «при проведении ТК используют одноканальную СМО с «Пуассоновским» входным потоком и экспоненциальным распределением продолжительности обслуживания». Используя подходы описанные в работе и апробированные в таможенных постах Регионального таможенного управления города Душанбе.

Оценивая процесс экономико-математического моделирования проведения таможенного контроля важным считаем исследование различных параметров работы таможенной службы, особенно на уровне функционирования таможенного поста для выполнения поставленных перед ним основных задач, учитывая их размещение в территориальных системах на основе определения плотности распределения по длительности интервалов между поступлениями автомобилей для прохождения таможенного контроля:

$$f_1(t) = \lambda e^{(-\lambda t)}, \quad (1)$$

где λ - интенсивность поступления автомобилей для прохождения контроля. По формуле (2) определяем интенсивность потока:

$$\lambda(t) = \lim_{\tau \rightarrow 0} \frac{m(t, t + \tau)}{\tau} \quad (2)$$

где, $m(t, t+\tau)$ - среднее число событий в исследуемом интервале $(t, t+\tau)$.

Затем рассчитывается плотность по продолжительности распределения автомобилей для таможенного контроля:

$$f_2(t) = \mu e^{(-\mu t)} \quad (3)$$

где μ - интенсивность таможенного контроля по отношению поступивших автомобилей в пост. Установлено, что при простейшем потоке для контроля интенсивность равна $\lambda = \text{const}$.

Когда СМО ТК работает с отказами, необходимо рассчитать абсолютную и относительную пропускную способность таможенного поста. Для этого выделяем условия: на таможенном посту (S_0) - зона для контроля «свободен»; на таможенном посту (S_1) - зона для контроля «занят». Затем оценивая эти условия дается оценка вероятности состояния таможенного поста. Для этого введем следующие обозначения: $P_0(t)$ - вероятность состояния S_0 ; $P_1(t)$ - вероятность состояния S_1 .

На следующем этапе составим систему уравнений Колмогорова для решения задачи:

$$\frac{\partial}{\partial t} P_0(t) = -\lambda P_0(t) + \mu P_1(t)$$

$$\frac{\partial}{\partial t} P_1(t) = -\mu P_0(t) + \lambda P_1(t)$$

Если $P_0(t) + P_1(t) = 1$, решение может иметь такой вид:

$$P_0(t) = \frac{\lambda e^{-(\lambda + \mu)t}}{\lambda + \mu} + \frac{\mu}{\lambda + \mu}$$

$$P_1(t) = 1 - P_0(t)$$

При рассмотрении одноканальной СМО с отказами вероятность $P_0(t)$, относительная пропускная способность зоны ТК q :

$$q = P_0(t).$$

Оценивая наличие большего интервала времени (при $t \rightarrow \infty$) достигается const для проведения таможенного контроля автомобилей.

Тогда:

$$P_0 = \frac{\mu}{\lambda + \mu} \quad (4)$$

Проводим расчет абсолютной пропускной способности поста (A):

$$A = \lambda P_0 \quad (5)$$

или

$$A = \frac{\lambda \mu}{\lambda + \mu} \quad (6)$$

Оценивая вероятность отказа в таможенном контроле используем вероятности (S_1). Когда:

$$P_{otk} = 1 - P_0 \quad (7)$$

В основном предложенные формулы (1-7) использованы для расчета среднего удельного веса необслуженных автомобилей на таможенном посту. Также, используя одноканальную СМО с отказами, оценена роль таможенного поста при проведении ТК за день работы и с учетом отказа. Интенсивность потока автомобилей для таможенного контроля принимается $\lambda = 1,0$ (автомобиль в час) и определяется относительная пропускная способность таможенного поста - q ; абсолютная пропускная способность поста - A ; вероятность отказа по ТК - P_{otk} ; проводится сравнение пропускной способности СМО с номинальной для проведения таможенного контроля.

Реализация предложенной модели осуществлена по программе MS Excel. При этом автор допускает изменение количества поступивших автомобилей и отказов в ТК. Для определения времени ТК используется закон Пуассона с математическим ожиданием в часах с учетом, когда канал ТК свободен, и заявка, поступившая в СМО, будет выполнена. Если $t > 0$, то поступившая заявка получает отказ, что фиксируется как $otk = otk + 1$, а величина t - уменьшается с каждым циклом на одну минуту ($t = t - 1$). Учитывая эти условия производится расчет продолжительности работы таможенного поста. Полученные результаты моделирования представлены в таблице 7.

На основе полученных результатов (табл.7) выявлено, в анализируемых постах будут обслуживаться 52,6% на таможенном посту Джиргаталь, 58,8% на таможенном посту «Рогун» и 66,7% автомобилей на таможенном посту «Терминал г. Душанбе» ежедневно. Доля отказа соответственно изменится в таможенных постах от 41,2%, 33,3% и 47,4% от 33,341,20% будет отказано в его проведении. При этом отношение номинальной пропускной способности к фактической соответственно составляет 2,430; 2,999 и 2,112 и это свидетельствует о том, что номинальная пропускная способность во всех постах больше, чем фактическая, рассчитанная в случайном порядке для потока автомобилей и времени для проведения таможенного контроля.

Таблица 7 - Результаты моделирования по таможенным постам Регионального таможенного управления г. Душанбе

№ пп	Показатели	Формула для расчета	Результаты расчеты		
			Интенсивность потока автомобилей -1,00 (автомобиль в час). Средняя продолжительность проведения ТК:		
			Таможенный пост «Рогун» - 0,7 часа	Таможенный пост «Терминал г. Душанбе» - 0,5 часа	Таможенный пост «Джиргаталь» - 0,9 часа
1.	Величина интенсивности обслуживаемых автомобилей	$\mu=1/t$	1,429	2,000	1,111
2.	Относительная пропускная способность системы	$q: \mu/(\mu + \lambda)$	0,588	0,667	0,526
3.	Абсолютная пропускная способность системы	$A = \lambda * q$	0,588	0,667	0,526
4.	Вероятность отказа	$P[otk]=1-t$	0,412	0,333	0,474
5.	Номинальная пропускная способность	$Nom:=1/t$	1,429	2,000	1,111
6.	Отношение номинальной к фактической пропускной способности	Графа5/Графа3	2,430	2,999	2,112

Источник: расчеты автора (допускаем проведения ТК по таким вариантам: 1. 15-30 минут когда все в норме; 2.20-45 минут и 3.30-60 минут)

Используя полученные расчеты предложены рекомендации по улучшению ТК автомобилей, позволяющие снизить затраты для ТК, а также улучшить качество таможенных услуг и проведение таможенного контроля в условиях Душанбинского РТУ на основе рационального использования имеющегося экономического потенциала их таможенных подразделений.

6. Обоснованы и предложены направления совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте на период до 2030г. в таможенной системе Республики Таджикистан

В диссертационном исследовании отмечено, что разработка перспективных направлений совершенствования таможенного контроля на автомобильном транспорте в Республике Таджикистане зависит от гармонизации таможенных режимов, процедур и их упрощения, минимизации времени для ТК ТиТС, применения цифровых платформ, автоматизации взимания таможенной пошлины, НДС, акцизы и других обязательных платежей, развитие «Единое окно» и внедрение системы АСИКУДА. Поэтому оценивая стратегические цели обеспечения результативности ТК, оптимизацию издержек бизнес-процессов, уточнены решения задач по развитию операций таможенного контроля и

оформления ТиТС предусматривающие обоснование и реализацию рекомендаций по упрощению ТК и оформления товаров, транспортных средств, бизнес-процессов и ВТД; развитие производственной и социальной инфраструктуры международных автомобильных пунктов перехода через границу, оснащение их ИКТ, ИДК и другими средствами искусственного интеллекта и цифровых технологий ТК, а также проведена оценка результативности на основе расчета удельного веса ГТД в общем объеме процедур, время для оформления и размещения под таможенными режимами; наличие «зеленый», «желтый» или красный» коридоры, проверки ручной клади и сопровождаемого багажа пассажиров и их удельный вес, пропускная способность пунктов при МАПП при использовании МДП (TIR), обоснованы и предложены рекомендации по созданию условий для цифровизации, предусматривающие совершенствование информационно-коммуникационной подсистемы таможенных органов на основе внедрения инновационных технологий, а также улучшения взаимодействия с другими органами управления и Хукуматами; развитие организационно-экономического механизма таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан. Оценивая существующие проблемы организации и управления таможенной экспертизы товаров в работе предложены важнейшие направления совершенствования ТЭ товаров в Таджикистане. В качестве важного направления при ТК автор выделяет адресную борьбу с коррупцией и НТП в таможенных органах, которая достигается путем: совершенствования организационно-экономического механизма выявления коррупции и ее предотвращения и искоренения; своевременной коррупционной экспертизы по используемой в таможенных органах по применяемым методикам.

Выделенные автором направления позволяют упростить применение таможенных режимов: эффективное использование пропускной способности создаваемых зеленых МАП пропуска, возрастание роли цифровизации таможенного дела, с целью соблюдения времени таможенной очистки транзита, не более - 20 минут, а также доля уголовных дел коррупционной направленности не должна превышать - 10 процентов по таможенной системе.

На основе прогнозных расчетов обоснованы приоритетные направления развития параметров таможенной службы на период до 2030 года (табл.8).

Таблица 8 - Результаты прогноза параметров таможенной службы в Республике Таджикистан до 2030 года

№ пп	Показатели	Расчетное уравнение	2026г.	2030г.	Средне -годовой темп роста, %
1.	Экспорт товаров, млн. долл. США	$y = 47,705x^2 - 276,79x + 1453,1$ $R^2 = 0,9978$	5068,09	9236,94	118,43
2.	Количество грузовых таможенных деклараций, ед.	$Y = 1616,3x^2 - 512,3x + 64914$ $R^2 = 0,9604$	224833	470490	113,72
3.	Всего реализованные таможенные режимы на основе ГТД, ед.	$y = 1596x^2 - 5097,1x + 64668$ $R^2 = 0,9478$	201716	391690	114,91
4.	Объем перемещенных грузов при таможенных режимах, тыс. тонна	$y = 434,63x + 5066,3$ $R^2 = 0,9097$	9847,23	12020,38	104,25
5.	Объем взимания платежей, млн. доллар	$y = 243,02x^2 - 1551,3x + 7333,4$ $R^2 = 0,9612$	19674,52	44725,72	119,23

Источник: расчеты автора по стандартной программе

Согласно таблицы 8 ежегодный темп роста экспорта составляет 18,43 %, количество ГТД -13,72%, а коэффициент детерминации изменяется в пределах от 0,9604 до 0,9978. При этом соответственно ежегодно всего реализованные таможенные режимы на основе

ГТД, количество перемещаемых грузов и общая сумма взимаемых таможенных платежей составляет 11,91, 4,25 и 19,23, а коэффициент детерминации изменяется от 0,9097 до 0,9612, что свидетельствует о достоверности прогнозных расчетов.

В целом, полученные результаты свидетельствуют о том, что реализация обоснованных и предложенных мероприятий, направлена на усиление роли и значения таможенных органов в структуре национальной экономики, а также повышение результативности ТК на автотранспорте в условиях реализации НСР-2030 в Таджикистане и ее регионах.

ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Результаты проведенного диссертационного исследования способствовали прийти к заключению в целом:

1. Современная инновационная и платформенная экономики неразрывно связана с возрастанием роли значения таможенных органов в обеспечении устойчивого социально-экономического развития экономики, защитой экономических интересов и безопасности Республики Таджикистан, путем качественного предоставления ГТУ и развитием теоретико-методологических основ таможенного контроля на автомобильном транспорте. С учетом этого в диссертационной работе изучены теоретико-методические основы оказания государственных услуг бизнес-процессов путем проведения таможенного контроля, рационально используя материально-трудовые, финансовые и информационные ресурсы для решения поставленных задач со стороны таможенных подразделений.

2. Установлено, что в условиях углубления трансформационных изменений и возрастания объемов международной торговли важным считается изучение следующих особенностей таможенного контроля товаров на автомобильном транспорте в условиях республики:

- из-за недостаточной разработанности слабо применяется выборочный метод проведения таможенного контроля с учетом направлений, зависящий от развития механизма таможенного администрирования, бизнес-процессов, объема перемещаемых грузов и пассажиров и учета влияния внутренних и внешних факторов на деятельность таможенных органов;

- отсутствие разработанных адресных мер по эффективности ТК, из-за неразвитости методики сравнения между формами, видами, механизмами, техническими средствами, цифровизацией и современными способами проведения;

- использование комплексного подхода по проведению таможенного контроля в условиях таможенных постов в режиме «24/7» и режима государственной границы;

- проведение проверки на основе учета важности и контроля товаров после их выпуска на территорию страны для пользования;

- повышение результативности устных, документальных и электронных видов таможенного контроля в практике;

- оптимальное использование технических средств, ИДК, ИКТ, ИИ, а также мобильные средства и приложения для таможенного контроля.

3. В диссертационном исследовании изучены и выявлены проблемы таможенного контроля товаров и транспортных средств, таможенной экспертизы, определения таможенной стоимости товаров, ее корректировки, сбора и уплаты таможенных платежей в доходную часть бюджета государства. Кроме того, нужно усилить методы совместного таможенного контроля с органами соседних стран: Кыргызстан, Узбекистан, Афганистан и Китай, а также рационально использовать международные транспортные коридоры, проходящие через нашу страну для устойчивого развития внешнеторговой деятельности.

По результатам проведенного анализа в работе изучено современное состояние таможенного обслуживания, выявлены и установлены имеющиеся обстоятельства, препятствующие развитию системы таможенного контроля в практике РТУ. В диссертационной работе проведен анализ современного состояния и развития таможенного контроля товаров и транспортных средств в Республике Таджикистан и выявлена закономерность развитие внешней торговли, тенденция развития внешнеторгового оборота, развития экспорта и импорта в Республике Таджикистан за 2018-2024 годы, установлено, что наблюдается ускоренный рост анализируемых показателей. Кроме того, изучена динамика таможенных платежей, перечисленных в госбюджет Республики Таджикистан за 2018-2024 годы. Результаты показывают, что соответственно таможенные пошлины, НДС, акциз и прочие платежи возросли в 2,13 раза; 95,33%, 2,87 и 2,21 раза, а всего на - 97,03%.

При этом указанные таможенные платежи соответственно за 2024г. к 2020г. возросли 2,33, 73,31%, 99,83%, всего - на 74,98%. Также в показателях за 2024г. к 2023г. пошлина уменьшилась на (100-95,25)-4,75%, другие платежи возросли на 12,48%, акциз (100-90,08)-9,92%, прочие платежи на 25,66%, всего - на 0,05%. Установлено, что доля таможенных платежей, поступивших в государственный бюджет страны за 2018-2024 гг. возросла на 13,55 процентного пункта, объем поступивших всего в 2024г. по сравнению с 2018 годом возросли на 97,03 процента. Проведенным анализом таможенного контроля также установлено, что число ГТД и ТК возросло на 96,52%., а соответственно в РТУ г. Душанбе, г. Турсунзаде, Согдийской, Хатлонской и ГБАО области увеличились в 2,01 раза; 96,40%; 93,02%; в 9,22 раза и на 18,25%.

Автором также дана оценка значения таможенной системы в развитии экономического потенциала республики на основе учета влияния внешнеторгового оборота страны, обслуживаемого данной системой. При этом изучена динамика изменения параметров, характеризующих таможенные режимы за 2018-2024 годы в Республике Таджикистан и в Душанбинском региональном таможенном управлении. Кроме того, проведен анализ использования технических средств таможенного контроля и искусственного интеллекта в автомобильных таможенных постах Душанбинского региона таможенного управления, а также динамике выявленных нарушений по результатам таможенного контроля за 2018-2024 годы по республике. Кроме того, в диссертации выявлены внутренние и внешние факторы, влияющие на ее проведения на автомобильном транспорте при реализации таможенных режимов в Таджикистане.

4. Исследован зарубежный опыт по таможенному контролю и предложены рекомендации по его применению в условиях республики, а также применение цифровых двойников, технических средств таможенного контроля, искусственного контроля, инспекционно-досматриваемых комплексов, развития цифровой и электронной таможни, механизма таможенно-тарифного и нетарифного регулирования ВЭД, стандартных правил в условиях инновационной экономики.

6. В диссертации осуществлено уделено моделированию параметров таможенного контроля ТиТС на автомобильных пунктах пропуска через таможенную границу в таможенных подразделениях Душанбинского региона таможенного управления, используя СМИ, с целью снижения суммарных затрат по проведению и повышению качества таможенных услуг бизнес-процессов. Разработанная модель оптимизации апробирована на таможенных постах «Терминал», «Рогун» и «Джиргаталь» РТУ при перевозке грузов международным автомобильным транспортом. На основе полученных результатов выявлено, что в СМО будет обслуживаться требуемое число автомобилей на таможенном посту, установлено отношение номинальной пропускной способности к

фактической, больше, рассчитанная в случайном порядке для потока автомобилей и времени для проведения таможенного контроля. В целом результаты свидетельствуют о результативности проведения таможенного контроля в условиях Душанбинского РТУ на основе рационального использования имеющегося экономического потенциала подразделений.

7. Сформирована цифровая стратегия таможенного контроля ТиТС, предусматривающая развитие системы контроля на основе использования технических средств, искусственного интеллекта и своевременности таможенного контроля в региональных таможенных управлениях, таможне, таможенных постах и в целом по таможенной службе.

8. Реализация предложенной цифровой стратегии таможенного контроля ТиТС в Республике Таджикистан предусматривает создание инфраструктуры, отвечающей условиям данного этапа развития инновационной экономики на основе: обоснования и разработки программы по активизации коммерческой деятельности таможенных органов и их подразделений; формирования сети складов для хранения грузов, магазинов беспошлинной торговли, а также переработки товаров; развития платных стоянок, автозаправочных станций, объектов быта, культуры и отдыха в МАПП, предоставления современных видов услуг; применения информационных и коммуникационных технологий для таможенного контроля; безопасной трансграничной торговли и исполнения функций таможенного контроля при перемещении товаров; межведомственного взаимодействия (механизм «Единое окно», Асикуда); автоматизации таможенного контроля, системы управления рисками; транспортная телематика (спутниковый мониторинг транспорта), прослеживаемость товаров, ведение баз данных, мобильные технологии и сотовые сети, использование Интернета и СМІ (в том числе социальных сетей), взаимодействия с другими таможенными администрациями другими государствами; совершенствования системы подготовки и переподготовки сотрудников, декларантов, брокеров, представителей оказания информационно-консультационных, аутсорсинговых и транспортно-логистических услуг и др.

Учитывая важность и значимость совершенствования таможенного контроля, осуществлено моделирование, проведены экспериментальные расчеты, обоснованы и предложены направления, повышения их качества в условиях ВТО, ВТамО и других международных и региональных образований на период до 2030г.; обеспечение информационной прозрачности с целью совершенствования механизма проведения таможенного контроля, развитие таможенного транзита; активизация работы Ассоциации международных автомобильных перевозчиков «АВВАТ», обеспечивающий выполняющие системы TIR (МДП) в Республике Таджикистан; развитие ТК используя выборочный метод, СУР, ТС ТК, повышение эффективности принятия решений по реализации таможенных режимов; повышение роли таможенного контроля до и после выпуска товаров через таможенную границу, а также уполномоченного экономического регулятора при предоставлении услуг, таможенной экспертизы товаров, усиление борьбы с коррупцией, НТП и другие.

С другой стороны, важным и перспективным считаем: создание «интеллектуальных пунктов пропуска через границу», модернизация ЕАИС и ее интеграция с налоговыми и другими органами, а также внедрения новыми техническими средствами таможенного контроля (инспекционно-досмотровых комплексов, весогабаритных комплексов, систем радиационного контроля); автоматизация процессов выявления таможенных рисков при совершении процедур; совершенствование механизма сбора, взимания и уплаты таможенных платежей, их перечисления в бюджет безналичным расчетом и другое. При

этом в перспективном периоде необходимо: создание цифровой и электронной таможни, а также «интеллектуального пункта пропуска через таможенную границу» с использованием методов ИИ и обработки больших объемов данных и системы управления таможенными рисками; активное применение технологий для автоматического совершения таможенных процедур без участия должностных лиц и другие.

Таким образом, полученные результаты позволяют обосновать и разработать направления цифровизации и инновационного развития с целью повышения эффективности таможенного контроля, развития сотрудничества с Хукуматами, другими государствами и органами в условиях реализации НСР-2030 в Республике Таджикистан до 2030 года.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ ОПУБЛИКОВАНЫ В СЛЕДУЮЩИХ НАУЧНЫХ ТРУДАХ:

а) Учебники и учебные пособия

1. Назарбекова Н.А. Организация таможенного контроля товаров и транспортных средств для личного пользования/Н.А. Назарбекова, Н.Р. Раджабова: учебное пособие. – Душанбе: ТГУК, 2026. – 141 с.– 8,81/4,40 п.л.

б) Статьи, опубликованные в ведущих научных журналах, входящих в утверждённый перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации:

1. Назарбекова Н.А. Моделирование таможенного контроля автомобилей на автомобильных пунктах пропуска через таможенную границу. / Н.А. Назарбекова, М.Б. Алиев, Р.К. Раджабов // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально – экономических и общественных наук. 2026. №1, С 106-113. -1,125/0,375 п.л.

2. Назарбекова Н.А. Современное состояние и развитие таможенного контроля на автомобильном транспорте Таджикистана/Н.А.Назарбекова//Ученые записки. Серия естественных и экономических наук., № 3(74), 2025. - Худжанд, 2025.-С.149-161. - 1,50 п.л.

3. Назарбекова Н.А. Факторы, влияющие на проведение таможенного контроля на автомобильном транспорте Республики Таджикистан / Российский экономический интернет-журнал. – 2025. – № 4. URL: © Раджабов Р.К., Назарбекова Н.А., Российский экономический интернет-журнал 2025, № 4. - 1,00/0,65 п.л.

4. Назарбекова Н.А. Цифровая трансформация таможенного администрирования как фактор повышения качества таможенных услуг в Российской Федерации/Н.В.Капустина, Н.А. Назарбекова//Экономика Таджикистана. №2 - 2026. - С.8-16-1,00/0,4 п.л.

в) Статьи в других научных изданиях:

5. Назарбекова Н.А. Анализ зарубежного опыта таможенного контроля за применением таможенных платежей в современных условиях/Н.А.Назарбекова, М.Т.Ашурова// Формирование и развития таможенной деятельности в условиях цифровой экономики. Сборник материалов межд.науч.практ.конф: под общей редакцией д.т.н., профессора Назарзода Х.Х., д.э.н., профессора Раджабова Р.К. и к.э.н., доцента Машокирова Дж.Н. – Душанбе:ТГУК, 2026. – 180 с.-С.98-105. - 1,375/0,685 п.л.

6. Назарбекова Н.А. Пути формирования таможенной логистики в современных условиях//Институциональное развитие таможенной деятельности в современных условиях. Сборник материалов межд. науч. практ. конф.: под общей редакцией д.т.н., профессора Назарзода Х.Х., д.э.н., профессора Раджабова Р.К. (18 января 2025г.). – Душанбе: ТГУК, 2025. – 285 с.-С.114-119.- 0,5 п.л.

7. Назарбекова Н.А. Введение изменений в таможенно-налоговых отношений -основа таможенного регулирования в условиях цифровизации/Н.А.Назарбекова, Н.Ф.Нидоев, М.Т.Ашурова (на таджикском языке) // Институциональное развитие таможенной деятельности в современных условиях. Сборник материалов межд. науч. практ. конф.: под

общей редакцией д.т.н., профессора Назарзода Х.Х., д.э.н., профессора Раджабова Р.К. (18 января 2025г.). – Душанбе: ТГУК, 2025. – 285 с.-С.186-193. - 0,875/0,30 п.л.

8. Назарбекова Н.А. Совершенствование механизма проведения таможенной экспертизы товаров в Республике Таджикистан/ Н.А.Назарбекова, А.С.Пиризода // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Научный журнал -4-1(54) 2024.- Душанбе: ТГУК, 2024.- С.17-25. -1,05/0,5 п.л.

9. Назарбекова Н.А. Сотрудничество таможенных органов Таджикистана со Всемирной таможенной организацией (на таджикском языке) // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Научный журнал 2(52) 2024.- Душанбе: ТГУК, 2024.- С.113-117. - 0,5/0,3 п.л.

10. Назарбекова Н.А. Основные направления таможенных органов в обеспечении развития внешнеэкономической деятельности/Н.А.Назарбекова, Р.С.Гаюрова (на таджикском языке) // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Научный журнал 1(51) 2024.- Душанбе: ТГУК, 2024.- С.85-89. -0,5/0,3 п.л.

11. Назарбекова Н.А. Проблемы и тенденции развития таможенных услуг в Республике Таджикистан/ Н.А.Назарбекова, Р.С.Гаюрова (на таджикском языке) // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Научный журнал. 2-2(47) 2023.- Душанбе: ТГУК, 2023.- С.88-90. -0,375/0,20 п.л.

12. Назарбекова Н.А. Развитие инфраструктуры малого предпринимательства в Республике Таджикистан/Н.А.Назарбекова, З.С.Султонов, А.С.Ачмал (на таджикском языке) //Развитие цифровых технологий в современных условиях посвященная двадцатилетию изучения и развития естественных, точных и математических наук в сфере науки и образования (2020-2040гг.) . Материалы межд.науч.практ.конф.(г.Душанбе, 27-28 декабря 2022г.).-Душанбе, ТГУК.- С.461-465.-0,5/0,30 п.л.

13. Назарбекова Н.А. Деятельность таможенных органов в условиях цифровой экономики//Развитие предпринимательской деятельности в условиях цифровой экономики/Н.А.Назарбекова, Р.С.Гаюрова (на таджикском языке). Материалы межд. науч. практ. конф. (17-18 ноября 2023г.).-Душанбе, ТГУК.- С.78-80. -0,375/0,20 п.л.

14. Назарбекова Н.А. Пути совершенствования расчета и сбора таможенных платежей в Республике Таджикистан/Н.А.Назарбекова, Р.С.Гаюрова, Дж.К.Абдукодирзода (на таджикском языке) // Развитие цифровых технологий в современных условиях, посвященная двадцатилетию изучения и развития естественных, точных и математических наук в сфере науки и образования (2020-2040 годы). Материалы межд.науч.практ.конф.(26-27 декабря 2023г.).-Душанбе, ТГУК, 2023.- С.61-65.-0,5/0,30 п.л.

15. Назарбекова Н.А. Развитие системы оказания таможенных услуг участникам внешнеэкономической деятельности /Н.А.Назарбекова, Н.Р.Раджабова, Дж.К.Абдукодирзода // Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики//Сборник материалов IX-ой межд. науч. практ. конф: под общей редакцией д.э.н., профессора Раджабова Р.К. – Душанбе: ТГУК, 2021. – 348с.-С.159-162. - 0,5/0,20 п.л.

16. Назарбекова Н.А. Исторические этапы внедрения системы управления качества в Республике Таджикистан/Н.А.Назарбекова, М.Х.Холов // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Научный журнал 4-2(34) 2020.- Душанбе: ТГУК, 2020.- С.174-177. -0,5/0,30 п.л.

17. Назарбекова Н.А. К вопросу об улучшении таможенного контроля товаров, предметов, транспортных средств в Республике Таджикистан/Н.А.Назарбекова, Н.Р.Раджабова, И.А.Шарифзода//Развитие предпринимательской и инвестиционной деятельности в современных условиях. Материалы межд. науч. практ. конф. (г. Душанбе, 6-7 декабря 2019г.). - Душанбе: ТГУК, 2019.- 506 с.-С.428-431. -0,375/0, 15 п.л.

Подписано в печать 13.08.2026г.
Формат 60х84 1/16. Бумага офсетная.
Тираж 100 экз. Объем 2,5 п.л. Заказ №66

Отпечатано в типографии «Точир», г. Душанбе, ул. Дехоти, ½