

# **ДОНИШГОҶИ ДАВЛАТИИ ТИҶОРАТИ ТОҶИКИСТОН**

*СУД 338.22*

*Бо ҳуқуқи дастнавис*

**АБДУРАҲМОН ҲАКИМЗОДА**

**РУШДИ СОҲИБКОРИИ ИСТЕҲСОЛӢ ДАР МИНТАҚАҲОИ  
ОЗОДИ ИҚТИСОДИИ ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН**

**АВТОРЕФЕРАТИ**

**диссертатсия барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ  
аз рӯи ихтисоси 08.00.06 – Иқтисодиёт ва идоракунии тибқи самтҳои  
фаъолият (08.00.06.06 – Иқтисодиёти соҳибкорӣ)**

**ДУШАНБЕ – 2023**

Диссертатсия дар кафедраи маркетинг, тиҷорат ва сервиси Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон иҷро шудааст.

**Роҳбари илмӣ:**

**Ҳамитов Муҳитдин Сайдалиевич,**  
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти  
кафедраи маркетинг, тиҷорат ва сервиси  
Донишгоҳи давлатии тиҷорати  
Тоҷикистон

**Муқарризони расмӣ:**

**Дадоматов Далерҷон Нишонбоевич,**  
доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент,  
мудири кафедраи баҳисобгирии  
бухгалтерии Донишгоҳи давлатии ҳуқуқ,  
бизнес ва сиёсати Тоҷикистон

**Абдуллоева Лола Ибодуллоевна,**  
номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти  
кафедраи иқтисодиёти корхона ва  
соҳибкории Донишгоҳи миллии  
Тоҷикистон

**Муассисаи пешбар**

Донишгоҳи байналмилалӣ сайёҳӣ  
ва соҳибкорӣ Тоҷикистон

Ҳимояи диссертатсия рӯзи 13 январи соли 2024, соати 12-00 дар ҷаласаи шурои диссертатсионӣ 6D.KOA-012 назди Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон (Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734061, ш. Душанбе, кӯчаи Деҳотӣ, ½) баргузор мегардад.

Бо диссертатсия ва автореферат дар китобхонаи илмии Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон ва тавассути сомонаи [www.ddtt.tj](http://www.ddtt.tj) шинос шудан мумкин аст.

Автореферат “ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ соли 2023 тавзеъ шудааст.

**Котиби илмии шурои  
диссертатсионӣ, доктори  
илмҳои иқтисодӣ, дотсент**

**Толибов Қ.Қ.**

## МУҚАДДИМА

**Мубрамии мавзуи таҳқиқот.** Самараноки амалисозии сиёсати саноатикунони босуръати иқтисоди миллӣ ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ, ҳамчунин дар минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон вобастагӣ дорад. Ташаккул ва рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар минтақаҳои озоди иқтисодӣ (МОИ) барои таъсиси ҷойҳои нави корӣ, беҳтар гардонидани некӯахлоқии мардум, ғанӣ гардонидани бозори истеъмолӣ бо маҳсулоти хушсифати ватанӣ мусоидат менамояд.

Инчунин, барои ҷалби сармояи ватанию хориҷӣ, ворид намудани техника ва технологияи инноватсионӣ барои рушди истеҳсолоти рақобатпазири муосир, тақвият бахшидани суръати рушди иқтисодии минтақаҳои сустрараққикарда, омода намудани мутахассисони миллии коргарӣ, дастрас намудани усулҳои пешқадами менечменти кадрӣ ва дастрасӣ ба комёбиҳои илмию техникийи ҷаҳонӣ шароити мусоид фароҳам меоварад.

Барои рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ-и кишвар беҳтар намудани инфрасохтори нақлиётӣ, бозорӣ, иҷтимоӣ, ҷалби бештари сармоягузориҳои ватанӣ ва хориҷӣ, иттилоотонидан ва рекламаи самараноки имконият ва имтиёзҳои андозию гумрукӣ ба сармоягузориҳои дохилию хориҷӣ, таъмини кадрҳои баландсифатӣ ва ҳавасмандгардонии кормандони маъмурият мусоидат менамояд.

Дар Паёми худ ба Маҷлиси Олӣ Президенти Тоҷикистон муҳтарам Эмомалӣ Раҳмон оид ба масъалаи ҳимоя ва дастгирии соҳибкорӣ иброз доштанд: “Дар доираи сиёсати пешгирифтаи давлату Ҳукумат доир ба дастгирии фаъолияти соҳибкориву сармоягузорӣ дар замони соҳибистиклолӣ тадбирҳои зарурӣ амалӣ гардида, дар ин самт барои соҳибкорон имтиёзу сабукиҳои зиёд ҷорӣ карда шуданд. То имрӯз ба онҳо беш аз 120 намуди имтиёзу сабукиҳои андозиву гумрукӣ пешниҳод шуда, шумораи сохторҳои бақайдгирии давлатии фаъолияти соҳибкорӣ аз 4 ба 1 кам гардида, хизматрасонӣ дар ин самт ба таври ройгон ба роҳ монда шудааст”<sup>1</sup>.

Дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 (СМР-2030) дар самти рушди МОИ чунин омадааст: “Ба равандҳои ҳамгироии корхонаҳои бахши воқеии иқтисодӣ дар асоси фароҳам овардани шароитҳо барои ҳамкориҳои баробарҳуқуқ дар соҳаи технологияҳои баланд тавассути ташкили корхонаҳои муштарак, паркҳои истеҳсолӣ ва вусъат додани фаъолияти МОИ бояд мусоидат намуд”<sup>2</sup>.

Ислоҳот дар муносибатҳои иқтисодии хориҷӣ тақозо мекунад, ки ҳамаи воситаҳои бозорӣ, аз ҷумла имкониятҳои, ки аз таъсисдиҳӣ ва фаъолияти МОИ бармеояд, самаранок истифода шаванд. МОИ дар тақмили муносибатҳои иқтисодӣ ва рушди кишварҳои ҷаҳон нақши намоёнро соҳиб шуда истодаанд. Онҳо метавонанд барои корхонаҳо шароити мусоид барои ҷалби сармояи

<sup>1</sup> Эмомалӣ Раҳмон//Паёми Асосгузори сулҳу ваҳдати миллӣ - Пешвои миллат Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон “Дар бораи самтҳои асосии сиёсати дохилӣ ва хориҷии ҷумҳурӣ”// ш. Душанбе, 2022.

<sup>2</sup> Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030. Душанбе 2016. С . 73.

хориҷӣ фароҳам оварда, ҷорӣ намудани технологияҳои пешқадамро таъмин намоянд.

Соҳибкории истеҳсоли дар баланд бардоштани ҳосилнокии меҳнат, қонеъ гардонидани талаботи бозор, ҳалли масъалаҳои бекорӣ, кам кардани сатҳи камбизоатӣ ва шуғли меҳнат нақши арзанда дорад. Вале дар шароити муосири Ҷумҳурии Тоҷикистон субъектҳои соҳибкории истеҳсоли дар МОИ ҳанӯз дар ҳалли масъалаҳои зикргардида нақши назаррас нагузошта, олимону муҳаққиқони ватаниро барои таҳқиқот ба худ ҷалбкарда истодааст.

Бояд қайд кард, ки дар соли 2022 саҳми МОИ дар нишондиҳандаи маҷмӯи маҳсулоти дохилии Ҷумҳурии Тоҷикистон 0,42% ва дар маҷмӯи истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ 1,1%-ро ташкил намуда, ҳамасола тамоюли зиёдшавӣ дорад.

Мулоҳизаҳои дар боло овардашуда муҳимияти мавзуи интихобшудаи диссертатсияи илмии моро муайян карда, аҳамияти илмӣ ва амалии онро тасдиқ мекунад.

**Дарачаи таҳқиқи мавзуи илмӣ.** Ҷанбаҳои илмии диссертатсия дар асоси омӯзиш, таҷдиди назари муқаррароти назариявӣ, методологӣ ва амалии олимони ватанию хориҷӣ оид ба масъалаҳои рушди соҳибкории истеҳсоли (СИ) дар МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ташаккул ёфтаанд.

Асосҳои назариявӣю методӣ ва сарчашмаҳои таҳавулоти низоми соҳибкорӣ ва МОИ дар қорҳои илмии олимони классик ва муосири хориҷӣ аз қабилӣ: А. Смит, А. Маршалл, Р. Кантильон, И.А. Шумпетер, О.Н. Бочарова, А.И. Гаврилов, И.Р. Зигитова, О.Н. Григорьева, Е.Б. Хоменко, Е.Е. Кузьмина, М.Ю. Плюхин, Ф.Ф. Хамидуллин ва дигарон асоснок ва шарҳ дода шудааст.

Гузариш ба муносибатҳои бозорӣ масъалаҳои ташаккул ва рушди МОИ-ро низ дар навбати аввал гузошт. Аз ин лиҳоз, МОИ ва фаъолияти соҳибкорӣ предмети омӯзиши фаъоли олимони хориҷӣ, аз қабилӣ: Е.Ф. Авдокушина, А.Ю. Архипова, А.Ю. Архипов, Е.В. Арская, А.В. Татарова, О.Н. Артемева, М.М. Богуславский, Р.О. Воскеричян, Т.П. Данько, Я.С. Друзик, Р.И. Зименков, Н. А. Козлова, О.В. Корнейко, Лю Ин, А. С. Киевская, Е.В. Крюкова, А.П. Латкин, М.Ю. Неучева, П.В. Павлов, Б.М. Смитиенко, К.А. Семенов, О.О. Щур, М.Ю. Тулаева, В.В. Ушаков, А.М. Басенко, В.Г. Игнатова ва дигарон гардида, онҳо диққати махсусро ҷиҳати омӯзиши ҷанбаҳои муҳими фаъолияти МОИ равона кардаанд.

Дар Тоҷикистон таҳқиқотҳоро дар соҳаи МОИ иқтисоддонҳои ватанӣ ҳанӯз солҳои 90-уми асри гузашта оғоз намуда буданд. Ҷанбаҳои гуногуни мушкилоти МОИ дар қорҳои илмии олимони тоҷик, аз қабилӣ: А.Г. Абдусаматов, А.А. Бойматов, А.Х. Ҳақимов, А. Аvezов, С.Ҷ. Комилов, Ҳ.А. Одинаев, Н.Ф. Нидоев, Ш. Дустбоев, М.С. Ҳамитов, Қ.Қ. Раҷабов, Ф.А. Қодиров, У.Давлатзод, М.С. Шоидарвозова, У.М. Гулаков ва дигарон мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор гирифтааст.

Инчунин, асосҳои концептуалӣ ва назариявӣю рушди инфрасохтори фаъолияти соҳибкорӣ ва намудҳои гуногуни фаъолияти соҳибкорӣ аз ҷониби муҳаққиқони тоҷик аз ҷумла: С.Ҳ. Ҳабибов, Ҳ.Н. Фақеров, Р.К. Раҷабов, Ф.Р. Шаропов, С.Ҷ. Комилов, А. Рауфӣ, Ф.М. Муқаддасзода, М. Ҷамшедов, И.

Аминов, Ш. Дустбоев, Қ.Қ. Толибов, Н.Қ. Қаюмов, Ғ.Ҷ. Чўрабоев, Т.Д. Низомова, М. Нурмаҳмадов, Ш.М. Раҳимов, Л.Ҳ. Саидмуродов, З.С. Султонов, У.М. Чумаев, Д.Н. Дадоматов, Л.И. Абдуллоева, Б.Ш. Тагаев, Н.Ш. Валиев, С.С. Мизробов ва дигарон дида баромада шудаанд.

**Робитаи таҳқиқот бо барномаҳо (лоиҳаҳо) ва ё мавзӯҳои илмӣ.** Мавзуи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илмҳои иқтисодӣ дар ҷумҳурӣ, аз ҷумла ба масъалаҳои рушди соҳибкорӣ ва истеҳсоли ва рушди соҳаи саноат, ки дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 ҳамчун самтҳои муҳим муайян гардидааст, алоқамандии зич дорад.

Мавзуи таҳқиқот дар доираи нақшаи дурнамои корҳои илмӣ таҳқиқотии Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон барои солҳои 2021-2025 аз рӯи мавзуи “Таҳияи самтҳои асосии стратегияи рушди савдои дохилӣ, фаъолияти соҳибкорӣ, аз ҷумла соҳибкорӣ инноватсионӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ва шаҳри Душанбе барои солҳои 2021-2030 (РБ 0121ТҶ1206), ки дар Муассисаи давлатии “Маркази миллии патенту иттилоот”-и Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон ба қайд гирифта шуда, иҷро гардидааст.

### **ТАВСИФИ УМУМИИ ТАҲҚИҚОТ**

**Мақсади таҳқиқот** аз асосноккунии муқаррароти илмӣ назариявӣ ва таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба рушди соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон иборат аст.

**Вазифаҳои асосии таҳқиқот.** Мақсади зикргардидаи диссертатсия гузориш ва ҳалли тадриҷии вазифаҳои зерини илмӣ назариявӣ, методӣ ва амалиро муайян мекунад:

- таҳқиқи асосҳои назариявӣ ва методии соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар МОИ;
- омӯзиши таҷрибаи ҷаҳонии ташаккул ва рушди соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар МОИ;
- гузаронидани таҳлили ҳолат ва рушди соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон;
- таҳқиқи омилҳои таъсиррасон ба ҳолат ва рушди соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар МОИ;
- асосноккунии ва таҳияи чорабиниҳо оид ба ташаккули самтҳои афзалиятноки рушди соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар МОИ-и Тоҷикистон;
- таҳияи тавсияҳо оид ба ташаккули инфрасохтори ба таври кофӣ бароҳмондашудаи соҳибкорӣ ва истеҳсоли ва ҳавасмандгардонии ҷалби сармоягузориҳои хориҷӣ дар МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон.

**Объекти таҳқиқот** субъектҳои соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

**Предмети таҳқиқот.** Муносибатҳои иқтисодӣ, ки ба рушди соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон мусоидат мекунанд.

**Фарзияи таҳқиқот** ба мавқеъ, нақш ва аҳамияти рушди соҳибкорӣ ва истеҳсоли дар МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ба мақсади амалисозии чорабиниҳои комплексӣ оид ба рушди фаъолияти соҳибкорӣ мазкур дар МОИ, дар қатори омилҳои гуногун, ки таъмини барномаи саноатикунонии босуръати

иктисоди Ҷумҳурии Тоҷикистонро таъминкунанда, мусоидат мекунад, дида баромада шудааст.

**Асосҳои назариявӣ ва методологии таҳқиқот.** Ба андешаҳои муҳаққиқон ва олимони ватанию хориҷӣ доир ба асосҳои назариявӣю методи таҳқиқи соҳибкорӣ истеҳсолӣ, инчунин санадҳои меъёрию ҳуқуқии фаъолияти соҳибкорӣ истеҳсолӣ ва таъмини бунёди МОИ таъсир мерасонанд.

**Сарчашмаҳои маълумот.** Сарчашмаҳои асосии маълумотро санадҳои меъёрию ҳуқуқӣ ва қонунҳое, ки фаъолияти соҳибкорӣ ва МОИ-ро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба танзим мебароранд, Қарорҳои Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон, нашрияҳои расмӣ Агентии омили назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ҳисоботи солномаи Вазорати рушди иқтисод ва савдои Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар қорҳои илмӣ вобаста ба мавзӯи таҳқиқшуда, ташкил медиҳанд.

Барои ҳалли вазифаҳои дар диссертатсия гузошташуда аз усулҳои гуногуни илмӣ, аз қабилу усули сабабу натиҷа, усули омӯзиши омилҳо, таҳлили SWOT, таҳлили экспертӣ, таҳлили омӯрӣ, муқоиса ва ғайра истифода шудаанд.

**Пойгоҳи таҳқиқот.** Диссертатсия дар Донишгоҳи давлатии тижорати Тоҷикистон дар давоми солҳои 2016-2023 иҷро гардидааст.

**Навгони илмӣ таҳқиқот** аз асосноккунии назариявии нақш ва таҳияи тавсияҳои амалӣ оид ба рушд ва бунёди инфрасохтори соҳибкорӣ истеҳсолӣ ва ҳавасмандгардонии ҷалби сармояи хориҷӣ ба МОИ иборат аст:

1. Нақши соҳибкорӣ истеҳсолӣ дар низоми иқтисоди миллӣ мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор дода шуда, андешаҳои муаллиф оид ба мафҳуми иқтисодии соҳибкорӣ муқаррар гардидааст. Ба андешаи муаллиф соҳибкорӣ ин фаъолияти самараноки иқтисодие мебошад, ки барои истеҳсоли молу хизматрасониҳо, харид ва фурӯш ба мизочон бо мақсади ба даст овардани фоидаи имонпазир ташкил карда мешавад.

Аз нуқтаи назари мо, дар шароити муносибатҳои бозорӣ ва расидан ба рушди устувори иқтисодии мамлакат, рушди соҳибкорӣ истеҳсолӣ ҳалли масъалаҳои иҷтимоӣю иқтисодии ҷамъиятро таъмин намуда, барои таъсиси ҷойҳои нави қорӣ, беҳтар гардонидани неқӯаҳволии мардум, ғайр гардонидани бозори истеъмолӣ бо маҳсулоти хушсифати ватанӣ, ҷалби сармояи хориҷӣ, ворид намудани технологияи муосири инноватсионӣ, тақвият бахшидан ба суръати рушди иқтисодии минтақаҳои қафмонда ва омода намудани мутахассисони баландихтисос шароити мусоид фароҳам меоварад.

2. Таҷрибаи ҷаҳонӣ ташаккул ва рушди соҳибкорӣ истеҳсолӣ дар МОИ мавриди омӯзиш ва таҳлил қарор дода шуда, имкониятҳои истифодаи онҳо дар таҷрибаи ватанӣ аз нуқтаи назари илмӣ асоснок карда шудааст. Ҳамзамон, механизми фаъолияти МОИ дар таҷрибаи ҷаҳонӣ муқоиса шуда, афзалиятҳои рақобатӣ муайян карда шуда, истифодаи таҷрибаи бойи таъсис ва рушди фаъолияти самараноки МОИ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод гардидааст.

3. Таҳлилҳои муаллиф нишон дод, ки саҳми МОИ дар маҷмӯи маҳсулоти дохилӣ, рушди истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ, воридоти технологияи муосири инноватсионӣ, истеҳсоли молҳои воридотивазкунанда, таъсиси ҷойҳои нави

корӣ ва таъмини бозори истеъмолӣ бо маҳсулоти хушсифати ватанӣ тадричан афзуда истодааст. Бояд қайд намуд, ки айна замон саҳми МОИ дар нишондиҳандаи маҷмӯи маҳсулоти дохилии ҷумҳурӣ 0,42% ва дар маҷмӯи истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ 1,1%-ро ташкил намуда, ҳамасола тамоюли зиёдшавӣ дорад.

4. Муаллиф бо истифода аз усулҳои таҳлили SWOT, экспертӣ, муқоисавӣ ва омӯри омилҳои асосии ба рушди соҳибқорӣ истеҳсолӣ дар МОИ таъсиррасонро ошкор ва таҳлил карда, тавсияҳои мақсаднокро оид ба ҳалли мушкилоти мавҷудани соҳаро асоснок ва пешниҳод намудааст.

Ба ақидаи муаллиф, мушкилоти асосии рушди соҳибқорӣ истеҳсолӣ дар МОИ пеш аз ҳама дар инфрасохтори рушнаёфта (нақлиётӣ, бозорӣ, иҷтимоӣ), мавҷуд набудани захираҳои молиявӣ, шароити табиӣ-иқлимӣ, вазъияти номуътадили сиёсӣ дар Ҷумҳурии Ислонии Афғонистон, сармоягузори нокифояи давлатӣ, мушкилоти иттилоотонидани сармоягузори имконпазир, таблиғ ва ташфиқоти сусти имтиёз ва афзалиятҳои субъектҳои МОИ, норасоии кадрҳои соҳибтаҳассус, ҳавасмандгардонӣ ва ғайра ба шумор мераванд.

5. Дар диссертатсия муаллиф самтҳои афзалиятноки рушди соҳибқорӣ истеҳсолиро дар МОИ ошкор намуда, барои мукамалгардонии асосҳои қонунгузорӣ, идорақунӣ, тартиби интиҳоб ва бақайдгирии сармоягузори, низоми андозбандӣ ва танзими гумрукӣ, рушди инфрасохтори иҷтимоӣ тавсияҳои илмӣ-методӣ коркард ва пешниҳод намудааст.

Ба андешаи мо, яке аз самтҳои афзалиятноки рушди соҳибқорӣ истеҳсолӣ дар МОИ ин афзун намудани ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ва маҳсулоти ватании воридотивазкунанда ба шумор меравад.

6. Аз ҷониби муаллиф тавсияҳои амалӣ оид ба ташаккули инфрасохтори соҳибқорӣ истеҳсолӣ ва ҳавасмандгардонии ҷалби сармоягузори хориҷӣ ба МОИ асоснок ва пешниҳод гардидааст. Барои ташаккул ва рушди инфрасохтори муосири соҳибқорӣ истеҳсолӣ дар МОИ ҷалби сармояи хориҷӣ, гирифтани қарзҳои имтиёзноки дарозмуддати бонкӣ, ба даст овардани иттилооти маркетингӣ барои пешбурди фаъолияти соҳибқорӣ, тавсеаи фаъолияти инноватсионӣ, таъминот бо ашёи хом, рушди низоми логистикӣ, фурӯш ва ғайраҳо зарур мебошад.

Ҳамзамон, унсурҳои асосии инфрасохтори соҳибқорӣ истеҳсолӣ ва МОИ ошкор карда шуда, механизми самараноки ташкилию иқтисодии рушди инфрасохтори соҳибқорӣ истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод гардидааст. Инчунин, сарчашма ва усулҳои сармоягузорӣ, ҳавасмандгардонӣ, самтҳои афзалиятнок ва имтиёзҳо барои сармоягузори хориҷӣ ошкор карда шуда, тавсияҳои мушаххас ҷиҳати ҳалли мушкилоти асосӣ ва роҳҳои баланд бардоштани ҷалби сармоягузори хориҷӣ ба МОИ пешниҳод карда шудааст.

#### **Нуқтаҳои ба ҳимоя пешниҳодшаванда:**

- рушди равишҳои илмӣ-назариявӣ оид ба нақши соҳибқорӣ истеҳсолӣ дар низоми иқтисоди миллӣ;

- таҷрибаи хориҷии ташаккул ва рушди соҳибқорӣ истеҳсолӣ дар МОИ ва имкониятҳои истифодаи он дар Ҷумҳурии Тоҷикистон;

- таҳлили ҳолат ва рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ-и Тоҷикистон;
- таҳқиқ, ошкор ва омӯзиши омилҳои таъсиррасон ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ;
- асосноккунии самтҳои асосии рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ-и Тоҷикистон;
- ташаккули инфрасохтори мақсаднок ва ҳавасмандгардонии ҷалби сармоягузории хориҷӣ ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ.

**Аҳамияти назариявӣ ва амалии мавзӯи таҳқиқшаванда** дар он аст, ки татбиқи хулоса ва тавсияҳои асоснокшудаи диссертатсия ба рушди назарияи соҳибкории истеҳсолӣ, аз ҷумла дар МОИ мусоидат мекунад. Натиҷаҳои таҳқиқот, ки аз ҷониби муаллиф ба даст оварда шудаанд, метавонанд барои ба таври дақиқ ва объективӣ арзёбӣ намудани рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ дар шароити муосир истифода шаванд.

Хулосаҳо ва пешниҳодҳои асосие, ки дар диссертатсия оварда шудаанд, метавонанд дар раванди таълим барои омода намудани мутахассисони самти иқтисод, инчунин дар курсҳои тақмили ихтисоси роҳбарон, кормандон ва мутахассисони бахши соҳибкорӣ ва тичорат истифода шаванд. Ҳамзамон, тавсия ва пешниҳодҳоро субъектҳои фаъолияти соҳибкории МОИ метавонанд дар фаъолияти амалии худ васеъ истифода баранд.

**Мутобикати диссертатсия ба шиносномаи ихтисоси илмӣ.** Навгонӣ ва натиҷаҳои таҳқиқот ба бандҳои зерини шиносномаи номгуӣ ихтисосҳои КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тибқи ихтисоси 08.00.05 – Иқтисодиёт ва идоракунии хоҷагии халқ (иқтисодиёти соҳибкорӣ) мувофиқат мекунад: 8.1. Рушди назария ва методологияи соҳибкорӣ; 8.5. Ташаккул ва рушди шаклҳои соҳибкорӣ; 8.6. Инфрасохтори соҳибкорӣ; 8.14. Ҳавасмандгардонии фаъолияти соҳибкорӣ ва 8.16. Маблағгузории фаъолияти соҳибкорӣ мутобик мебошад.

**Саҳми шахсии доктараби дараҷаи илмӣ дар таҳқиқот.** Саҳми шахсии муаллиф дар муайян кардани мақсад, предмет ва объекти таҳқиқот, асоснок кардани вазифаҳои таҳқиқот ва ҳалли мушкилот, пешниҳод ва амалӣ намудани муқаррарот барои тақмил ва рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон инъикос гардидааст.

**Тасвир ва амалисозии натиҷаҳои диссертатсия.** Натиҷаҳои асосии илмию методӣ ва тавсияҳое, ки барои асосноккунии рушди соҳибкории истеҳсолии МОИ таҳия гаштаанд, дар фаъолияти субъектҳои МОИ истифода шудаанд.

Хулоса ва пешниҳодоти муаллифи диссертатсия дар раванди таълим дар Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон ҳангоми таҳияи барнома, дастурҳо ва комплексҳои таълимӣ аз ҷанҷҳои соҳавии иқтисодӣ, аз ҷумла “Асосҳои соҳибкорӣ”, “Асосҳои фаъолияти тичоратӣ”, “Минтақаҳои озоди иқтисодӣ”, “Тичорати байналмилалӣ” ва ғайра татбиқ гардидаанд. Муқаррароти асосии илмӣ ва тавсияҳои амалии диссертатсия дар маҷаллаи илмии Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон, маводҳои конференсияҳои илмию амалии



ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ инчунин, дар дигар маҷмуаҳои илмӣ аз соли 2015 то 2023 нашр гардидаанд.

**Интишорот аз рӯйи мавзӯи диссертатсия.** Муаллиф оид ба мавзӯи таҳқиқшуда 22 мақола ва корҳои илмӣ дар ҳаҷми 12 ҷ.ҷ. аз ҷумла, 7 мақола дар маҷаллаҳои, ки Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсияшуда нашр намудааст.

**Соҳтор ва ҳаҷми диссертатсия.** Диссертатсия аз муқаддима, се боб, хулоса, рӯйхати адабиёт ва замимаҳои иборат буда, дар ҳаҷми 184 саҳифаи ҷопӣ навишта шуда, 33 ҷадвал ва 29 расмро дар бар мегирад. Рӯйхати адабиёт аз 155 номгӯй иборат аст.

### **ҚИСМАТИ АСОСӢ**

Дар муқаддимаи диссертатсия мубрам будани мавзӯӣ, дараҷаи таҳқиқи мавзӯи илмӣ, ҳадаф ва вазифаҳои муайян карда шуда, нағзҳои илмӣ пешниҳод гардида, аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот оварда шудааст.

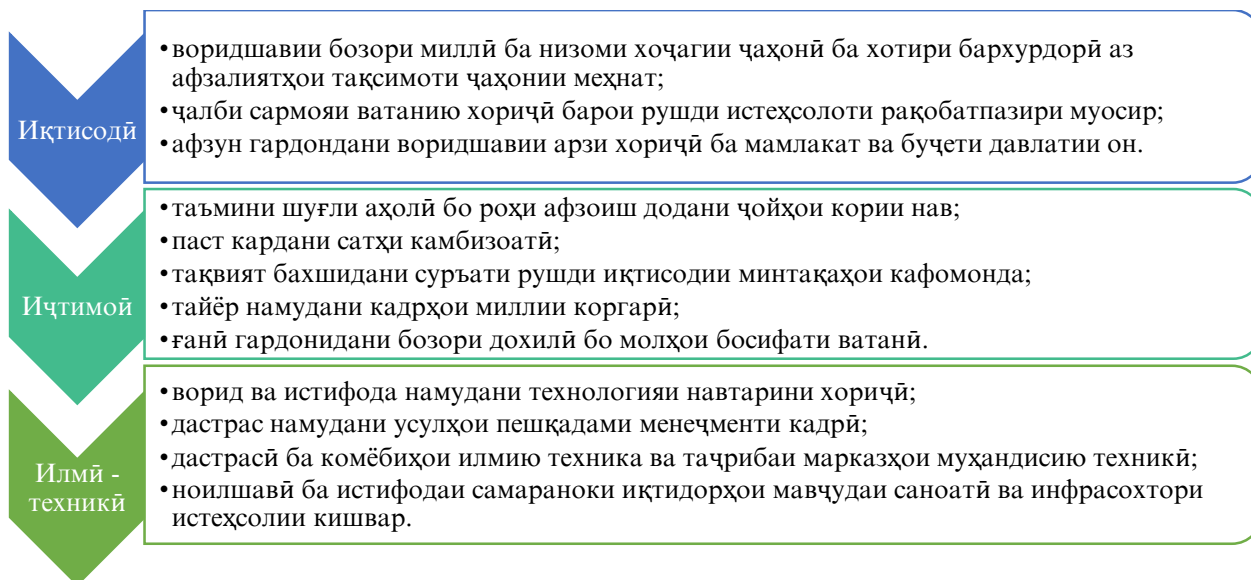
Дар боби якум “**Асосҳои назариявӣю методии таҳқиқи соҳибкории истеҳсолӣ дар минтақаҳои озоди иқтисодӣ**” нақши соҳибкории истеҳсолӣ дар низомии иқтисодии миллӣ, моҳият ва аҳамияти иҷтимоӣю иқтисодии МОИ дар рушди соҳибкории истеҳсолӣ, таҷрибаи ҷаҳонии ташаккул ва рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ омӯхта шудааст.

Ба ақидаи муаллиф, ташаккул ва рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон яке аз масъалаҳои муҳими илмию амалии рушди иқтисодиёт мебошад. Дар ҷунин шароит бунёд ва рушди МОИ самти муайянкунанда ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар иқтисодиёти миллӣ мусоидаткунанда, дида баромада шудааст. МОИ падидаи нави иқтисодӣ буда, дар марҳилаи ташаккул ва рушд қарор доранд. Айни замон дар адабиёти иқтисодӣ мафҳумҳои гуногуни МОИ мавҷуданд, вале то ҳол таърифи ягонаи умумиэтирофшудаи он қабул нагардидааст.

Ба ақидаи мо, МОИ ин ҳудуди махсуси аниқ муқарраргардидаи давлат буда, дар онҳо имтиёзҳои махсуси иқтисодӣ ва андозӣ барои соҳибкорон бо мақсади рушди иҷтимоӣ, иқтисодӣ ва илмию техникаи минтақа ва кишвар фароҳам оварда шудааст.

Мо ҷунин мешуморем, ки дар Ҷумҳурии Тоҷикистон МОИ бояд минтақаҳои махсуси иқтисодӣ номгузорӣ карда шаванд. Зеро дар ҷунин минтақаҳо озодӣ на ба маънои мутлақ, балки ба маънои нисбӣ омадааст, яъне субъектҳои минтақаҳои мазкур аз ҳама андозу пардохтҳо пурра озод нестанд.

Муаллиф дар асоси омӯзиши адабиёти иқтисодӣ ва таҷрибаи кишварҳои тараққикардаи хориҷӣ ҳадафҳои асосии таъсиси МОИ-ро дар маҷмӯъ ба се гурӯҳи асосӣ ҷудо намудааст.



### Расми 1. Ҳадафҳои асосии таъсиси минтақаҳои озоди иқтисодӣ

*Манбаъ:* *Аз ҷониби муаллиф дар асоси маводҳои таҳқиқишуда таҳия карда шудааст.*

Муаллиф дар диссертатсияи худ таҷрибаи ҷаҳонии ташаккул ва рушди соҳибкории истеҳсолиро дар МОИ-и кишварҳои ИМА, Чин, Россия ва Ҷумҳурии Ўзбекистон мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор дода, тавсифи муқоисавии механизми фаъолияти онҳоро пешниҳод намудааст.

Ҷадвали 1.

### Тавсифи муқоисавии механизми МОИ дар мамлакатҳои Россия, ИМА, Чин, Ўзбекистон ва Тоҷикистон

Мамлакат	Маҳаки таснифот			
	Намудҳои асосии МОИ	Таваҷҷӯҳ ба бозор	Хусусӣ/ давлатӣ	Соҳтори маблағгузорӣ
Россия	- ММИ саноатию истеҳсолӣ; - ММИ чорисозии техникӣ; - ММИ сайёҳию рекреатсионӣ” - ММИ бандарӣ	Дохилӣ ва берунӣ	Давлатӣ	Бештар сармоягузории давлатӣ, сармояи хориҷӣ нисбатан камтар
ИМА	- минтақаҳои савдо – истеҳсолӣ; - минтақаҳои таъиноти умумӣ; - субминтақаҳо.	Дохилӣ ва берунӣ	Хусусӣ бо гирифтани иҷозатнома аз давлат	Бештар сармояи хусусӣ, миллӣ ва сармояи хориҷӣ
Чин	Минтақаҳои озоди иқтисодии комплексӣ.	Дохилӣ ва берунӣ	Давлатӣ	Бештар сармояи хусусии хориҷӣ
Ўзбекистон	- МОИ савдо; - МОИ истеҳсолӣ; - МОИ илмӣ - таҳқиқотӣ.	Дохилӣ ва берунӣ	Давлатӣ	Бештар сармояи миллӣ ва сармояи хориҷӣ
Тоҷикистон	- МОИ саноатӣ (истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ); - МОИ савдо ва тиҷоратӣ; - МОИ хизматрасонӣ; - МОИ инноватсионӣ, илмӣ - таҳқиқотӣ ва ҷорикунанда.	Дохилӣ ва берунӣ	Давлатӣ	Сармоягузории давлатӣ ва хориҷӣ

*Манбаъ:* *Аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.*

Ҳамин тариқ, омӯзиши таҷрибаи ҷаҳонии ташаккул ва рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ нишон дод, ки онҳо дар рушди иқтисодиёти ҳар як мамлакат саҳми назаррас гузошта, дар баланд бардоштани

истехсолоти рақобатпазири ватанӣ, рушди истеҳсоли молҳои воридотивазкунанда, чалби сармояи хориҷӣ, ворид намудани техникаву технологияи муосири инноватсионӣ, ташкили ҷойҳои нави корӣ ва беҳтар намудани неқӯаҳволии мардум такони ҷиддӣ медиҳанд.

Аз ин лиҳоз, истифодаи таҷрибаи ташаккул ва фаъолияти самараноки МОИ-и кишварҳои ИМА, Чин, Россия ва Ёзбекистон барои Тоҷикистон мувофиқи мақсад мебошад.

Дар боби дуҷуми диссертатсия **“Таҳлили вазъи муосири соҳибкории истеҳсолӣ дар минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон”** хусусиятҳои хоси ташаккул ва рушди МОИ, вазъи фаъолияти соҳибкории истеҳсолӣ ва омилҳои таъсиррасон ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ мавриди омӯзиш қарор дода шудааст.

Бо мақсади расидан ба афзалиятҳои миллӣ тавассути рушди минтақаҳои кишвар, баланд бардоштани иқтидори истеҳсоли содиротии мамлакат ва дар ин раванд чалби бештари сармояи хориҷӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон 5 МОИ: “Суғд”, “Данғара”, “Панҷ”, “Ишқошим” ва “Кӯлоб” таъсис дода шудааст. Ба ақидаи мо, яке аз ҳадафҳои асосии ташаккули МОИ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон рушди истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ва таъмини бозори истеъмолӣ бо маҳсулоти хушсифати ватанӣ мебошад.

Дар соли 2022 ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар МОИ Ҷумҳурии Тоҷикистон ба 485 млн. сомонӣ баробар гардид, ки назар ба соли 2018-ум 3,2 маротиба зиёд мебошад. Ҳаҷми умумии истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ дар МОИ “Суғд” ба 408,5 млн. сомонӣ, МОИ “Данғара” 71,7 млн. сомонӣ, МОИ “Панҷ” 4,7 млн. сомонӣ ва МОИ “Кӯлоб” 0,03 млн. сомони баробар гардида, суръати афзоиш нисбат ба соли 2018 мутаносибан 3,5 маротиба, 2,8 ва 15,7 маротибаро ташкил дод, ки дар ҷадвали 2 оварда шудааст.

Ҷадвали 2.

**Ҳаҷми маҳсулоти истеҳсолшуда дар минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар солҳои 2018 - 2022, (млн. сомонӣ)**

Минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон	Ҳаҷми истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ, млн. сомонӣ					Суръати афзоиш соли 2022/2018 бо маротиба
	Солҳо					
	2018	2019	2020	2021	2022	
МОИ “Суғд”	116,1	163,3	165,3	295,4	408,5	3,5
МОИ “Данғара”	25,3	34,3	34,5	71,1	71,7	2,8
МОИ “Панҷ”	0,3	0,9	0,05	-	4,7	15,7
МОИ “Кӯлоб”	-	-	-	-	0,03	-
МОИ “Ишқошим”	-	-	-	-	-	-
<b>Ҳамагӣ</b>	<b>141,7</b>	<b>198,5</b>	<b>199,9</b>	<b>366,5</b>	<b>485</b>	<b>3,2</b>

*Ҳисоб бо: Вазъи иҷтимоӣ иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон январ – декабри солҳои 2018-2022, Ҳисоботи оморӣ. Душанбе, АОИПҶТ, С.41, 46.*

Дар МОИ “Ишқошим” то соли 2022 ҳамагӣ 5 субъект ба қайд гирифта шуда, корҳои сохтмонӣ ба маблағи 1,4 млн. сомонӣ амалӣ шуда, вале истеҳсоли маҳсулот ба роҳ монда нашудааст.

Ба ақидаи муаллиф барои ошкор ва бартараф намудани мушкилоти рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ гузаронидани таҳлили SWOT шартӣ муҳим ба

ҳисоб меравад. Дар диссертатсия аз ҷониби муаллиф таҳлили SWOT гузаронида шуда, тарафҳои пурқувват, беқувват, имконият ва хатарҳо муайян карда шуданд, ки он ба мо имкон медиҳад дар оянда нақшаи чорабиниҳоро оид ба рушди фаъолияти СИ дар минтақаҳои номбурда амалӣ намоем (Ҷадвали 3).

Ҷадвали 3.

### Таҳлили SWOT-и МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон

Тарафҳои пурқувват	Тарафҳои беқувват
<ul style="list-style-type: none"> <li>- фарҳанги соҳибкории нисбатан рушдёрта дар МОИ Суғд;</li> <li>- мавҷудияти имтиёзҳои появӣ: андозӣ ва ҳуқуқӣ;</li> <li>- қувваи кории зиёди арзон;</li> <li>- инфрасохтори истеҳсолии бозорӣ ва иҷтимоии нисбатан рушдёрта ба истиснои МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- мавҷудияти фурудгоҳи муосир ба истиснои минтақаҳои “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- мавқеи хуби ҷойгиршавии наздисарҳадӣ дар МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- мавҷудияти пул миёни Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Ҷумҳурии Исломии Афғонистон дар МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- мавҷудияти захираҳои табиӣ: газ, намак, сангҳои қимматбаҳо, шағал, гач) ва ғайра;</li> <li>- шароити мусоиди иқлим барои кишоварзӣ, рушди растанипарварӣ, боғдорӣ, чорводорӣ ва паррандапарварӣ дар ҳама минтақаҳо.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- инфрасохтори рушднаёрта (нақлиётӣ, бозорӣ, иҷтимоӣ) дар МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- истифодаи бесамари захираҳои табиӣ;</li> <li>- мушкилоти логистикӣ;</li> <li>- баъзан маҳдуд гардидани таъминоти қувваи барқ дар фасли зимистон;</li> <li>- таъсири вазъи нооромии Ҷумҳурии Исломии Афғонистони ҳамсоя ба фаъолияти МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- танзим ва идораи камсамари ҷалби сармоягузoron ба МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- мушкилоти шароитҳои иқлимӣ дар МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- музди меҳнати паст дар МОИ;</li> <li>- нокифоя будани иттилоотонидани сармоягузoronи имконпазир, таблиғ ва ташфиқоти сусти имкониятҳо ва афзалиятҳои МОИ;</li> <li>- иштироки суст дар ярмарка ва намоишгоҳҳои ҷумҳуриявӣ ва байналмилалӣ;</li> <li>- норасоии мутахассисони баландихтисос.</li> </ul>
Имкониятҳо	Хатарҳо
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ба роҳ мондани ҳамкориҳои тиҷорати наздисарҳадӣ дар МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- рушди инфрасохтори нақлиётии МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- ҷалби сармоягузoronи ватанӣ ва хориҷӣ;</li> <li>- мукамалгардонии низоми идоракунии МОИ дар асоси таҷрибаи пешқадами хориҷӣ;</li> <li>- захираҳои бойи табиӣ барои рушди сайёҳии экологӣ ва кӯҳӣ дар МОИ “Ишқошим”;</li> <li>- таблиғ ва ташфиқоти имкониятҳо ва афзалиятҳои МОИ;</li> <li>- ташкили ҷойҳои нави корӣ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- афзоиши нархи ашёи хом, захираҳои энергетикӣ ва нақлиёт;</li> <li>- офатҳои табиӣ, обҳезӣ, заминларза;</li> <li>- сармоягузории нокифояи давлатӣ;</li> <li>- таъсири манфии вазъи нооромии сиёсии Ҷумҳурии Исломии Афғонистони ҳамсоя ба фаъолияти МОИ “Панҷ” ва “Ишқошим”;</li> <li>- эҳтимолияти пеш аз муҳлат баста шудани фаъолияти МОИ дар вобастагӣ дар иҷро нашудани барнома дар МОИ “Ишқошим”.</li> </ul>

*Манбаъ:* Аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

Дар асоси таҳлили SWOT-и МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон ошкор гардид, ки МОИ “Суғд” имкониятҳои зиёди рушдро доро мебошад. Яке аз тарафҳои пурқуввати он фарҳанги соҳибқорӣ нисбатан рушдёр дар минтақа ба ҳисоб меравад, ки ба сифати қувваи худхаракаткунанда баромад намуда, бисёр мушкилотро бартараф мекунад. Ҳамзамон, ба тарафҳои беқуввати он мушкилии баъзан таъмин нагардидани барқ дар мавсими зимистон дохил мешавад.

Ба ақидаи мо ҳавфҳо дар ин минтақа нисбат ба дигар минтақаҳо камтар буда, имкониятҳо бошад, ҳангоми босамар истифодабарии онҳо метавонад рейтингӣ минтақаро дар назари сармоягузори хориҷӣ боло бардорад.

Чуноне, ки таҳлилҳо нишон дод, маҷмӯи тарафҳои беқуввати МОИ “Панҷ” нисбат ба дигар минтақаҳо васеътар аст. Тарафҳои пурқуввати он дар ин ҳолат минтақаро аз ин вазъият бароварда наметавонад.

Имкониятҳои он бошад, нисбатан васеътар аст, аммо ба воқеият мубаддал гардонидани онҳо маблағгузориҳои калонро талаб мекунад. Ҳавфҳои он бошад ҳамзамон боқӣ монда, хусусияти нисбатан зиёди объективӣ назар ба субъективӣ доранд.

Тарафҳои пурқувват ва имкониятҳои МОИ “Данғара” ҳамчун омили пурқуввати ҷалби сармоягузори хориҷӣ дар иқтисодиёти Тоҷикистон умедворкунанда мебошад. Ҳангоми идоракунии дуруст бисёр паҳлуҳои беқувватро метавон аз байн бурда, унсурҳои, ки ба ҳайси хатар баромад мекунад, на он қадар воқеӣ ҳастанд.

Аз рӯи натиҷаи таҳлили SWOT-и МОИ “Ишкошим” ба хулосае омадан мумкин аст, ки он нисбат ба дигар минтақаҳо сусттараққикарда мебошад. Ба ақидаи мо, дар навбати аввал ин инфрасохтори нақлиётӣ ва логистикӣ ноҳияи Ишкошим мебошад.

Аз ин лиҳоз, рушди фаъолияти минтақавӣ мазкур аз беҳтар намудани инфрасохтори нақлиётӣ ва ҷалби бештари сармоягузори ватанию хориҷӣ вобастагӣ дорад.

Тарафҳои пурқувват ва имкониятҳои МОИ “Кӯлоб” ҳамчун омили пурқуввати ҷалби сармоягузори хориҷӣ дар иқтисодиёти Тоҷикистон умедворкунанда буда, дар натиҷаи идоракунии дурусти минтақа паҳлуҳои беқуввати онро метавон аз байн бурд.

Дар диссертатсия муаллиф омилҳои асосие, ки ба рушди соҳибқорӣ истеҳсоли дар МОИ таъсир мерасонанд, мавриди омӯзиш ва таҳлил қарор дода, моҳият ва хусусияти механизми фаъолияти онҳоро ошкор намудааст (Расми 2).



Расми 2. Омилҳои асосие, ки ба рушди корхонаҳои истеҳсолӣ дар МОИ таъсир мерасонанд

*Манбаъ:* Аз ҷониби муаллиф таҳия шудааст.

Дар боби сеюм “**Дурнамои рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар минтақаҳои озоди иқтисодӣ**” самтҳои афзалиятноки рушди соҳибкории истеҳсолӣ, ташаккули инфрасохтор ва ҳавасмандгардонии ҷалби сармоягузори хориҷӣ ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ асоснок ва пешниҳод карда шудааст.

Дар ин боб муаллиф, самтҳои афзалиятноки рушди соҳибкории истеҳсолиро дар МОИ ошкор намуда, барои мукаммалгардонии асосҳои қонунгузорӣ, идоракунии МОИ, тартиби интихоб ва бақайдгирии сармоягузoron, низоми андозбандӣ ва танзими гумрукӣ ва рушди инфрасохтори иҷтимоӣ тавсияҳои илмӣ-методӣ коркард ва пешниҳод намудааст.

Ба ақидаи мо, самтҳои афзалиятноки рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ асосан барои истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ва ивазкунандаи воридот нигаронида шудааст.

Дар диссертатсия аз тарафи муаллиф механизми самараноки ташкилию иқтисодии рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия ва пешниҳод гардидааст (Расми 3).



Расми 3. Механизми самараноки ташкилию иқтисодии рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсолӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон  
**Манбаъ:** Аз ҷониби муаллиф дар асоси маводҳои таҳқиқшудаи муҳаққиқ Тагаев Б.Ш. таҳия карда шудааст.

Аз нуқтаи назари мо, ташаккул ва рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсоли дар МОИ баҳри ҳалли масъалаҳои муҳими соҳибкорӣ дар самти ҷалби сармояи хориҷӣ, гирифтани қарзҳои имтиёзноки бонкӣ, ба даст овардани иттилооти маркетингӣ барои пешбурди фаъолияти соҳибкорӣ, тавсеаи фаъолияти инноватсионӣ, таъминот бо ашёи хом, рушди низоми логистикӣ, фурӯш ва ғайраҳо зарур мебошад.

Ба ақидаи мо, механизми ташкилию иқтисодии мукаммали таъминоти инфрасохтории соҳибкории истеҳсоли имкон медиҳад, ки самаранокии унсурҳои асосии инфрасохтори институтсионалӣ-ҳуқуқӣ ва молиявӣ-қарзӣ, сармоягузорӣ, иттилоотӣ - коммуникатсионӣ, инноватсионӣ, иҷтимоӣ-фарҳангӣ, истеҳсоли ва фурӯш, илмӣ-техникӣ, нақлиётӣ-логистикӣ, кадрӣ, маркетингӣ ва экологӣ таъмин карда шавад.

МОИ дар марҳилаи аввали таъсисёбии худ барои бунёди инфрасохтори истеҳсоли иҷтимоӣ ба маблағҳои калон ниёз доранд. Ба андешаи мо, дар шароити муосир фаъол гардонидани фаъолияти сармоягузорӣ воситаи муҳим барои баланд бардоштани фаъолнокии иқтисодиёти ҷумҳурӣ мебошад. Аз ин лиҳоз, андешидани чораҳои зарурӣ чиҳати таъмини самаранокии механизми ҷалби сармоягузори хориҷӣ ба иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон хеле муҳим гардида, ҳалли ин мушкилот аз фаъолнокии давлат дар самти ҷалби сармояи хориҷӣ вобастагии калон дорад.

Яке аз усулҳои фаъоли ҷалби сармоягузори мустақими хориҷӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ин ташаккул ва рушди фаъолияти МОИ ба ҳисоб меравад. Нақши МОИ дар рушди имкониятҳои сармоягузорӣ бисёр назаррас буда, омили муҳими инкишофи имкониятҳои сармоягузориҳои МОИ ба шумор меравад. Ҳамзамон, омили ҳавасмандкунанда барои сармоягузори хориҷӣ ин имтиёзҳои андозӣ ва гумрукӣ мебошад, ки ба субъектони МОИ пешниҳод карда мешаванд.

Ба ақидаи муаллиф, дар ҳудуди МОИ Ҷумҳурии Тоҷикистон фаъолияти соҳибкории субъектҳо новобаста аз шакли моликият аз пардохти тамоми намуди андозҳо, ба истиснои андоз аз даромад ва андози иҷтимоӣ озод мебошанд. Омили дигари ҷалби сармоягузори имконпазир ба МОИ ин имтиёзҳои гумрукӣ мебошад.

Ба андешаи муаллиф, ба афзалиятҳо ва беҳтар намудани фазои сармоягузорӣ барои рушди соҳибкории истеҳсоли (СИ) дар МОИ инҳо дохил мешаванд:

- таҳия ва амалӣ намудани лоиҳаҳои сармоягузорӣ, коркарди ашёи хоми ватанӣ, ҷорӣ кардани технологияҳои нави инноватсионӣ ва баланд бардоштани иқтидори содиротии корхонаҳои дар минтақаҳо фаъолияткунанда;

- коҳиш додани монеаҳои маъмурӣ, ташаккул додани инфрасохтори рушд ва дастгирии соҳибкории истеҳсоли дар минтақаҳо;

- вусъат бахшидани ҳамкориҳои давлат бо бахши хусусӣ дар соҳаи энергетика, сохтмон ва барқарорсозии роҳҳои автомобилгард, роҳи оҳан ва зиёд кардани фурудгоҳҳо дар кишвар;

- ҳавасмандгардонию дастгирӣ намудани молистеҳсолкунандагон ва содироткунандагони маҳсулоти ватанӣ ва ғайра.



## ХУЛОСА

### А) Натиҷаҳои асосии илмӣ диссертатсия

1. Дар диссертатсия нақши соҳибкории истеҳсолӣ дар низоми иқтисоди миллӣ мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор дода шуда, нуқтаи назари муаллиф оид ба мафҳуми иқтисодии соҳибкорӣ ва МОИ муқаррар гардидааст. Тибқи ақидаи муаллиф соҳибкорӣ ин фаъолияти самараноки иқтисодие мебошад, ки барои истеҳсоли молу хизматрасониҳо, харид ва фурӯш ба мизочон бо мақсади ба даст овардани фоидаи имконпазир ташкил карда мешавад.

Ба андешаи мо, МОИ ҳудуди махсуси аниқ муқарраргардидаи давлат буда, дар онҳо имтиёзҳои махсуси иқтисодӣ ва андозӣ барои соҳибкорон бо мақсади рушди иҷтимоӣ, иқтисодӣ ва илмию техникий минтақа ва кишвар фароҳам оварда шудааст. Дар шароити муносибатҳои бозорӣ ва расидан ба рушди устувори иқтисодии мамлакат, рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ ҳалли масъалаҳои иҷтимоию иқтисодии ҷамъиятро таъмин менамояд [1-А; 7-А; 17-Б; 21-Б].

2. Муаллиф таҷрибаи ҷаҳонӣ ташаккул ва рушди соҳибкории истеҳсолиро дар МОИ мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор дода, имкониятҳои истифодаи таҷрибаи онҳоро дар МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон аз нуқтаи назари илмӣ асоснок намудааст. Инчунин, механизми фаъолияти МОИ-ро дар таҷрибаи ҷаҳонӣ муқоиса намуда, афзалиятҳои рақобатии онҳоро муайян кардааст.

Ҳамзамон, истифодаи таҷрибаи бойи ташаккул ва рушди фаъолияти самараноки соҳибкории истеҳсолии МОИ-и кишварҳои ИМА, Чин, Россия ва Ўзбекистонро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон мувофиқи мақсад мешуморад [6-А; 15-Б].

3. Дар диссертатсия муаллиф вазъи муносири фаъолияти соҳибкории истеҳсолиро дар МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон мавриди таҳлил қарор дода, муайян намудааст, ки саҳми МОИ дар маҷмӯи маҳсулоти дохилии ҷумҳурӣ 0,42% ва дар истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ 1,1%-ро ташкил медиҳад. Саҳми МОИ дар рушди истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ, воридоти технологияи муносири инноватсионӣ, истеҳсоли молҳои воридотивазкунанда, таъсиси ҷойҳои кории нав ва таъмини бозори истеъмолӣ бо маҳсулоти хушсифати ватанӣ тадриҷан афзуда истодааст [1-А; 2-М; 7-А; 12-Б; 14-Б].

4. Аз ҷониби муаллиф омилҳои таъсиррасон ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ мавриди таҳлил ва таҳқиқ қарор дода шуда, барои ҳалли мушкилоти ҷойдошта тавсия ва пешниҳодҳои дақиқ таҳия карда намудааст.

Ба ақидаи мо, мушкилоти асосии рушди МОИ-и “Ишқошим” ва “Панҷ” пеш аз ҳама дар инфрасохтори рушднаёфтаи нақлиётӣ ва логистикӣ, мушкилоти шароитҳои иқлимӣ, вазъияти номуътадили сиёсӣ дар Ҷумҳурии Ислонд Афғонистон, сармоягузориҳои нокифояи давлатӣ ва хориҷӣ, нокифоя будани иттилоотонидани сармоягузориҳои имконпазир, таблиғ ва ташфиқоти сусти имконият ва имтиёзҳои минтақаҳо, нарасидани кадрҳои соҳибтаҳассус, ҳавасмандгардонии сусти барои кормандон ва ғайра ба ҳисоб мераванд [5-А; 7-А; 12-Б; 14-Б; 16-Б].

5. Самтҳои афзалиятноки рушди соҳибкории истеҳсоли дар МОИ муайян ва ошкор карда шуда, оид ба тартиби интихоб ва бақайдгирии сармоягузори ватанию хориҷӣ, имтиёзҳои андозбандӣ ва танзими гумрукӣ, рушди инфрасохтори иҷтимоӣ тавсияҳои илмӣ-методи коркард ва пешниҳод карда шудааст. Айни замон дар МОИ бештар истеҳсоли маҳсулоти саноатӣ ба роҳ монда шудааст.

Ба ақидаи муаллиф, инчунин дар МОИ фаъолияти воридотӣ ва содиротӣ, нархгузорӣ, қарздиҳӣ, суғуртакунӣ, консалтингӣ, аудиторӣ, лизингӣ, фаъолият дар самти таҳқиқоти илмию техникӣ, технологияи иттилоотӣ, фаъолияти инноватсионӣ, биотехнология ва ғайраҳо низ бояд рушд кунанд [2-А; 8-Б; 17-Б; 19-Б].

6. Аз ҷониби муаллиф тавсияҳои амалӣ оид ба ташаккули инфрасохтори соҳибкории истеҳсоли ва ҳавасмандгардонии ҷалби сармоягузори хориҷӣ ба МОИ пешниҳод шудааст.

Ба андешаи муаллиф, рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсоли дар МОИ баҳри ҳалли масъалаҳои муҳими соҳибкорӣ дар самти ҷалби сармоягузори хориҷӣ, гирифтани қарзҳои имтиёзноки дарозмуддати бонкӣ, ба даст овардани иттилооти маркетингӣ барои пешбурди фаъолияти соҳибкорӣ, таъминот бо ашёи хом, рушди низоми логистикӣ, фурӯш ва ғайраҳо муҳим мебошанд.

Аз ҷониби мо унсурҳои асосии инфрасохтори соҳибкории истеҳсоли ва МОИ ошкор гардида, механизми самараноки ташкилию иқтисодии рушди инфрасохтори соҳибкории истеҳсоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон пешниҳод гардидааст.

Муаллиф манбаъ ва усулҳои сармоягузорӣ, ҳавасмандгардонӣ ва самтҳои афзалиятноки сармоягузорӣ, имтиёзҳо барои сармоягузори хориҷиро ошкор намуда, барои ҳалли мушкилот ва роҳҳои баланд бардоштани ҷалби сармоягузори хориҷӣ ба МОИ-и Ҷумҳурии Тоҷикистон тақлиф ва пешниҳодҳои мушаххас намудааст [5-А; 7-М; 12-Б; 18-Б; 22-Б].

#### **Б) Тавсияҳо барои истифодаи амалии натиҷаҳои таҳқиқот**

1. Ба андешаи мо, барои рушди соҳибкории истеҳсоли дар МОИ амалӣ намудани афзалиятҳои зерин мувофиқи мақсад мебошад: гузаронидани таҳлил, системакунонӣ ва унификатсияи ҳамаи санадҳои меъёрий – ҳуқуқии амалкунанда дар соҳаи танзими фаъолияти МОИ ва қонуни ягонаи комплексӣ оид ба МОИ дар таҳрири нав қабул карда шавад.

Инчунин, тартиби бурдани интихоби лоиҳаҳои сармоягузорӣ дар МОИ бо назардошти таҳқиқоти вазъи бозори маҳаллӣ барои ниғаҳдории рақобати озод байни субъектҳои соҳибкорӣ, ки фаъолияти худро дар дохил ва берун аз ҳудуди МОИ амалӣ месозанд, муқаррар карда шавад;

2. Мо пешниҳод менамоем, ки ба сифати таҷриба ҳуқуқи идоракунии дирексияи яке аз МОИ ба менечерҳои ширкатҳои идоракунии бузурги хориҷӣ, ки дар ин соҳа махсус гардонида шудаанд, вогузор карда шавад. Инчунин, истифодаи таҷрибаи бойи ташаккул ва рушди соҳибкории истеҳсоли дар МОИ-

и кишварҳои ИМА, Чин, Россия ва Ўзбекистонро дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия дода мешавад;

3. Соҳибқорӣ истеҳсоли дар Ҷумҳурии Тоҷикистон бояд ба ҳадафи саноатикунӣ босуръати кишвар мутобиқ карда шуда, дар ин самт зарур аст, ки инфрасохтори қарздиҳӣ дарозмудати имтиёзноки бонкӣ бештар карда шуда, шароити ҳавасмандгардонӣ ҷалби сармояи ватаниву хориҷӣ беҳтар карда шавад.

Дар ҳудуди МОИ дар қатори корхонаҳои истеҳсоли, инчунин таъсис додани марказҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, ҷорисозии инноватсияҳо дар истеҳсолот, таъсиси филиалҳои донишгоҳу донишқадаҳо, шӯбаҳои пажӯҳишгоҳҳои илмӣ-таҳқиқотӣ, корхонаҳои хурди инноватсионӣ, фондҳои венчурӣ (таваккалӣ, алоқаманд бо хавф) ва ғайраҳо тавсия дода мешавад;

4. Мушкилоти рушди МОИ-и “Ишқошим” ва “Панҷ” пеш аз ҳама бо беҳтар намудани инфрасохтор (нақлиётӣ, бозорӣ ва иҷтимоӣ), ҷалби бештари сармоягузори давлатӣ ва хориҷӣ, иттилоотонидан, табиғу ташфиқи самараноки имконият ва имтиёзҳои андозию гумрукии МОИ ба сармоягузори дохилию хориҷӣ, таъмини кадрҳои баландсавод, ҳавасмандгардонӣ қормандон ва ғайра ҳалли худро хоҳад ёфт;

5. Идоракунии МОИ, тартиби интиҳоб, бақайдгирии сармоягузори ватанию хориҷӣ, низоми андозбандӣ, танзими гумрукӣ ва рушди инфрасохтори иҷтимоӣ бояд сода карда шавад.

Тавсия менамоем, ки боназардошти омӯзиши таҷрибаи ҷаҳонӣ Стратегияи рушди минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар ҷумҳурӣ таҳия карда шуда, ҳадафҳои мушаххаси ҳар як минтақа муайян ва давра ба давра амалӣ карда шавад;

6. Ҷиҳати беҳтар намудани инфрасохтор ва ҷолибияти МОИ тавассути ташкили шабакаи бонкҳо, ширкатҳои суғуртавӣ ва марказҳои консалтингӣ, тавсия менамоем, ки стратегияи маркетингии ҷалби сармоягузори хориҷӣ таҳия ва амалӣ карда шавад. Мукамалгардонии сомонӣ ягона бо роҳи дар он пешниҳод намудани иттилооти зарурӣ оид ба фаъолияти субъектҳои МОИ бо забонҳои мухталиф амалӣ намудани намоиши видеороликҳо, филмҳои ҳуҷҷатӣ, мусоҳибаи мутахассисон, рекламаҳои кӯтоҳ ва намоишҳои телевизионӣ дар шабақаҳои дохилию хориҷӣ зарур аст.

Инчунин, мунтазам гузаронидани конференсу ҷамоишҳои ҷумҳуриявӣ байналмилалӣ, мизҳои мудаввар, семинарҳо, ташкили намоишгоҳ ва ярмаркаҳо низ тавсия дода мешавад.

Ҳамзамон, таъсиси МОИ дар асоси принсипи шарикӣ давлат бо бахши хусусӣ (минтақаҳои озоди иқтисодии хусусӣ) ба сифати таҷриба тавсия дода мешавад.

**ФЕҲРИСТИ ИНТИШОРОТИ ИЛМИИ ДОВТАЛАБИ  
ДАРЁФТИ ДАРАҶАИ ИЛМӢ  
(бо забони асл):**

**А) Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби ҚОА-и  
назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд:**

[1-М]. Нақши соҳибкории истеҳсоли дар сохтори иқтисоди миллӣ”// Абдурахмон Ҳ. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Душанбе, 2023. №1 (45). – С. 75-82.

[2-М]. Нақши минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар саноатукунонии босуръати кишвар//Муртазоев О.Қ., Абдурахмон Ҳ.//Тоҷикистон ва ҷаҳони имрӯз// Нашрияти Маркази тадқиқоти стратегии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон. Душанбе, 2023. №2 (82). – С. 134-144.

[3-М]. Мушкилоти рушди маркетинги рақамӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон //Абдурахмон Ҳ., Шамсов Ф.Т. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Душанбе, 2023. №2 (46). – С. 176-182.

[4-М]. Нақши борчома дар баланд бардоштани сифати маҳсулоти хӯроқворӣ // Абдурахмон Ҳ., Асоева М.С. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Душанбе, 2023. №2-2 (47). – С. 33-42.

[5-М]. Мушкилоти рушди минтақаи озоди иқтисодии “Ишқошим”// Абдурахмон Ҳ. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Душанбе, 2022. №1 (40). – С. 107-111.

[6-М]. Таҷрибаи ҷаҳонии таъсис ва рушди минтақаҳои озоди иқтисодӣ/Абдурахмон Ҳ. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. 4-2 (34) Душанбе, 2020. – С. 13-22.

[7-М]. Фаъолияти истеҳсолию тичоратии минтақаҳои озоди иқтисодӣ // Ҳамитов М.С., Ҳакимов А.А., Абдурахмон Ҳ. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Душанбе, 2019. 2 (27) – С. 12-18.

**Б) Мақолаҳо дар дигар маҷаллаҳо ва маҷмӯи маводҳои  
конференсия:**

[8-М]. Самтҳои афзалиятноки рушди соҳаи саноат дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Ҳамитов М.С., Абдурахмон Ҳ. // Конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи “Самтҳои асосии ташаккул ва рушди иқтисоди “сабз” дар шароити муосир”. Душанбе, 2023.

Афзалиятҳо ва хусусиятҳои маркетингӣ рақамӣ дар шароити муосир // Абдурахмон Ҳ., Шамсов Ф.Т. // Конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзӯи: “Рушди технологияҳои рақамӣ дар шароити муосир”. Душанбе, 2022.

Маркетинги рақамӣ ҳамчун унсури рушди иқтисодиёт // Ҳақимов А.А., Шамсов Ф.Т., Абдурахмон Ҳ.//Конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзуи: “Самтҳои асосии ташаккул ва рушди иқтисоди “сабз” дар шароити муосир”. Душанбе, 2023.

Мукамалгардонии маркетинги сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Таваров Л.Т., Шамсов Ф.Т., Абдурахмон Ҳ.//Конференсияи байналмилалӣ илмию амалӣ дар мавзуи: “Самтҳои асосии ташаккул ва рушди иқтисоди “сабз” дар шароити муосир”. Душанбе, 2023.

[12-М]. Таҳлили вазъи муосири фаъолияти минтақаи озодаи иқтисодии “Данғара”//Абдурахмон Ҳ. // Материалы VIII Международной научно-практической конференции (27-28 ноября 2020г., г. Душанбе). Часть 2. – Душанбе: ОИПБА РТ, 2020. – С. 196-200.

[13-М]. Таҳлили вазъи муосир ва мушкилоти рушди инноватсионии соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Абдурахмон Ҳ. // Конференсияи VII-уми илмию амалии байналмилалӣ “Тоҷикистон ва ҷаҳони муосир: Масоили мубрами рушди иқтисодиёти инноватсионӣ». 25-26 сентябри соли 2020. ш. Душанбе. – С. 131-137.

[14-М]. Таҳлили вазъи муосири фаъолияти минтақаи озодаи иқтисодии “Суғд”//Абдурахмон Ҳ. // Конференсияи илмию амалии ҷумҳуриявӣ дар мавзуи: “Бозори истеъмолии Ҷумҳурии Тоҷикистон ва шаҳри Душанбе: ҳолат ва дурнамои рушд”. Душанбе, 2020.

[15-М]. Таснифот ва хусусиятҳои асосии инкишофи минтақаҳои озодаи //Ҳамитов М.С., Абдурахмон Ҳ. // Конференсияи ҷумҳуриявӣ илмию амалии ҳаёати илмию омӯзгорӣ дар мавзуи “Тоҷикистон дар манзари ҷаҳонишавӣ”. Душанбе, 29 – 30 майи соли 2019.

[16-М]. Мушкилоти рушди минтақаҳои озодаи иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити бӯҳрони иқтисодӣ //Абдурахмон Ҳ. // Конференсияи илмӣ - амалии ҷумҳуриявӣ «Масоили муҳими таҳлил, баҳисобгирӣ ва истифодаи самарноки захираҳои молиявӣ қарзӣ дар КАС» дар Донишгоҳи аграрии Тоҷикистон ба номи Ш. Шохтемур. Душанбе, 2018.

[17-М]. Рушди истеҳсоли молҳои воридотивазкунанда - омили асосии таъмини амнияти бозори истеъмоли //Ҳамитов М.С., Шамсов Ф.Т., Абдурахмон Ҳ.//Маводҳои Конференсияи байналмилалӣ дар ДДТТ. Душанбе, 2018.

[18-М]. Сармоягузорӣ - омили муҳимтарини рушди минтақаҳои озодаи иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Абдурахмон Ҳ. // Материалы v международной научно - практической дистанционной конференции «Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики» Душанбе, 2017.

[19-М]. Таҳлили фаъолияти истеҳсолию хизматрасонии минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон // Абдурахмон Ҳ. // Материалы в международной научно-практической дистанционной конференции «Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики» Душанбе, 2017.

[20-М]. Таҳлили вазъи нархҳо дар бозори истеъмолӣи Ҷумҳурии Тоҷикистон // Абдурахмон Ҳ. // Материалы в международной научно-практической дистанционной конференции «таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики». Душанбе, 2017.

[21-М]. Моҳият ва ҳадафҳои таъсиси минтақаҳои озоди иқтисодӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон // Абдурахмон Ҳ. // Конференсияи илмӣ- назариявӣ бахшида ба “Соли оила” дар Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Душанбе, 2016.

[22-М]. Мушкилоти рушди минтақаҳои озоди иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар шароити бӯҳронҳои иқтисодию молиявӣ // Таваров Л.Т., Абдурахмон Ҳ. // Паёми Донишгоҳи давлатии тичорати Тоҷикистон. Душанбе, 2016. – С. 22 – 25.

**ТАДЖИКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ КОММЕРЦИИ**

**УДК 338.22**

*На правах рукописи*

**АБДУРАХМОН ХАКИМЗОДА**

**РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В  
СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ РЕСПУБЛИКИ  
ТАДЖИКИСТАН**

**АВТОРЕФЕРАТ**

**диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.06 – Экономика и управление по направлениям  
деятельности (08.00.06.06 – Экономика предприятия)**

**ДУШАНБЕ – 2023**

Диссертация выполнена на кафедре маркетинга, коммерции и сервиса Таджикского государственного университета коммерции

**Научный руководитель:**

**Хамитов Мухитдин Саидалиевич,**  
кандидат экономических наук, доцент  
кафедры маркетинга, коммерции и сер-  
виса Таджикского государственного  
университета коммерции

**Официальные оппоненты:**

**Дадоматов Далерджон Нишонбоевич,**  
доктор экономических наук, доцент,  
заведующий кафедрой бухгалтерского  
учета Таджикского государственного  
университета права, бизнеса и  
политики

**Абдуллоевна Лола Ибодуллоевна,**  
кандидат экономических наук, доцент  
кафедры экономики предприятия и  
предпринимательства Таджикского  
национального университета

**Ведущая организация**

Международный университет туризма и  
предпринимательства Таджикистана

Защита диссертации состоится 13 января 2024 г. на заседании диссертационного совета 6D.КOA-012 при Таджикском государственном университете коммерции по адресу: 734061, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться на официальном сайте ТГУК ([www.tguk.tj](http://www.tguk.tj)) и в библиотеке университета по адресу: 734061, г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2.

Автореферат разослан «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 г.

**Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
доктор экономических наук, доцент**

**Толибов К.К.**



## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Эффективность реализации политики ускоренной индустриализации национальной экономики зависит от развития производственного предпринимательства, а также в свободных экономических зонах (СЭЗ) Таджикистана. Формирование и развитие производственного предпринимательства в свободных экономических зонах способствует созданию новых рабочих мест, повышению благосостояния населения, насыщению потребительского рынка качественной отечественной продукцией.

А также создаёт благоприятные условия для мотивации и привлечения отечественной и иностранной инвестиции, внедрения инновационной техники и технологий для развития современного конкурентоспособного производства, усиления экономического развития слаборазвитых регионов, подготовки национальных рабочих кадров, доступность передовых методов управления персоналом и доступ к мировым научно-техническим достижениям.

Развитию производственного предпринимательства в свободных экономических зонах страны способствует совершенствование транспортной, рыночной и социальной инфраструктуры, привлечения большего объёма отечественных и иностранных инвестиций, информирования и эффективная реклама возможностей, налоговых и таможенных льгот для отечественных и иностранных инвесторов, обеспечение квалифицированными кадрами и мотивация административного персонала.

В своем Послании Маджлиси Оли Президент Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон по вопросам защиты и поддержки предпринимательства: «В рамках принятых государством и Правительством политики поддержания деятельности предпринимательства и инвестирования в период независимости было реализовано много мер, и для предпринимателей в этом направлении регулярно внедряются льготы и привилегии.

До сегодняшнего дня предоставлено 120 налоговых и таможенных льгот и привилегий, количество структур, занимающихся государственной регистрацией предпринимательской деятельности, снизилось с 4 до 1, и обслуживание в этом направлении налажено бесплатно»<sup>3</sup>.

В Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года (НСР-2030) развитию свободных экономических зон указано: «Содействовать интеграционным процессам предприятий реальному сектору экономики путем создания условий для равноправного сотрудничества в сфере высоких технологий на основе создания совместных предприятий, промышленных парков и расширения функционирования СЭЗ»<sup>4</sup>.

Реформы внешнеэкономических связей требуют эффективного использования всех рыночных инструментов, в том числе возможностей, вытекающих из создания и функционирования СЭЗ. СЭЗ приобретают видную роль в улучшении экономических отношений и развитии стран мира. Они могут создать

---

<sup>3</sup> Эмомали Рахмон//Послание Основателя мира и национального единства — Лидера нации, Президента Республики Таджикистан «Маджлиси Оли» Республики Таджикистан «Об основных направлениях внутренней и внешней политики Республики». – Душанбе, 2022.

<sup>4</sup> Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. – Душанбе, 2016. – С. 73.

предприятиям благоприятные условия для мотивации и привлечения иностранных инвестиций и обеспечить внедрение передовых технологий.

Производственное предпринимательство играет значительную роль в повышении производительности труда, удовлетворении потребностей рынка, решении вопросов безработицы, сокращении бедности и занятости.

Однако, в современных условиях Республики Таджикистан субъекты производственного предпринимательства в СЭЗ пока не играют существенной роли в решении названных вопросов и привлекают для проведения исследований отечественных ученых и исследователей.

Следует отметить, что в 2022 году удельный вес СЭЗ в общем объеме валового внутреннего продукта Республики Таджикистан составляет 0,42%, а в общем объеме производства промышленной продукции - 1,1%, и имеет ежегодную тенденцию к увеличению.

Вышеизложенные соображения определяют важность избранной темы нашей научной диссертации и подтверждают ее научную и практическую значимость.

**Степень научной разработанности темы.** Научные аспекты диссертации сформировались на основе изучения, пересмотра теоретических, методологических и практических положений отечественных и зарубежных ученых по вопросам развития производственного предпринимательства (ПП) в СЭЗ Республики Таджикистан.

Теоретико-методологические основы и источники развития системы предпринимательства и СЭЗ обоснованы и объяснены в научных трудах классиков и современных зарубежных ученых, таких как: А. Смит, А. Маршалл, Р. Кантильон, И.А. Шумпетер, О.Н. Бочарова, А.И. Гаврилов, И.Р. Зигитова, О.Н. Григорьева, Е.Б. Хоменко, Е.Е. Кузьмина, М.Ю. Плюхин, Ф.Ф. Хамидуллин и др.

Переход к рыночным отношениям также выдвинул на первое место вопросы формирования и развития СЭЗ. В связи с этим свободные экономические зоны и предпринимательская деятельность являются предметом активного изучения зарубежных ученых, таких как: Е.Ф. Авдокушина, А.Ю. Архипова, А.Ю. Архипов, Е.В. Арская, А.В. Татарова, О.Н. Артемьева, М.М. Богуславский, Р.О. Воскеричян, Т.П. Данко, Ю.С. Друзик, Р.И. Зименков, Н. А. Козлова, О.В. Корнейко, Лю Ин, А. С. Киевская, Е.В. Крюкова, А.П. Латкин, М.Ю. Неучева, П.В. Павлов, Б.М. Смитиенко, К.А. Семенов, О.О. Шур, М.Ю. Тулаева, В.В. Ушаков, А.М. Басенко, В.Г. Игнатовой и др. Особое внимание они уделяли изучению важных аспектов деятельности СЭЗ.

В Таджикистане отечественные экономисты начали исследования в области СЭЗ еще в 90-х годах прошлого века. Различные аспекты проблем СЭЗ были изучены и исследованы в научных трудах таджикских ученых, таких как: А.Г. Абдусаматов, А.А. Бойматов, А.Х. Хакимов, А. Авезов, С.Дж. Комилов, Х.А. Одинаев, Н.Ф. Нидоев, Ш. Достобоев, М.С. Хамитов, К.К. Раджабов, Ф.А. Кадыров, У. Давлатзод, М.С. Шойдарвозова, У.М. Гулакова и др.

А также, концептуальные и теоретические основы развития инфраструктуры и различных видов предпринимательской деятельности изучены и рассмотрены

рены таджикскими исследователями, такими как: С.Х. Хабибов, Х.Н. Факеров, Р.К. Раджабов, Ф.Р. Шаропов, С.Дж. Комилов, А. Рауфи, Ф.М. Бахтизода, М. Джамшедов, И. Аминов, Ш. Достбаев, К.К. Толибов, Н.К. Каюмов, Г.Дж. Джурабаев, Т.Д. Низамова, М. Нурмахмадов, Ш.М. Рахимов, Л.Х. Саидмурадов, З. Султанов, У.М. Джумаев, Д.Н. Дадоматов, Л.И. Абдуллоева, Б.Ш. Тагаев, Н.Ш. Валиев, С.С. Мизробов и др.

**Связь исследований с программами (проектами) или научными темами.** Тема диссертации тесно связана с приоритетными направлениями развития экономических наук в республике, в том числе с вопросами развития производственного предпринимательства и развития промышленности, которые определены в качестве важных направлений в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года.

Тема исследования выполнена в рамках долгосрочного плана НИР Таджикского государственного университета коммерции на 2021-2025 годы по теме «Разработка основных направлений стратегии развития внутренней торговли, предпринимательства, в том числе инновационного предпринимательства в Республике Таджикистан и городе Душанбе на 2021- 2030 годы (РБ 0121ТJ1206), утвержденных Государственным учреждением «Национальный патентно - информационный центр» Министерства экономического развития и торговли Республики Таджикистан.

### **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ИССЛЕДОВАНИЯ**

**Цель исследования** состоит из обоснования научно-теоретических положений и разработки практических рекомендаций по развитию производственного предпринимательства в СЭЗ Республики Таджикистан.

**Основные задачи исследования.** Заявленная цель диссертации определяет постановку и поэтапное решение следующих научных, теоретических, методологических и практических задач:

- исследование теоретико-методологических основ производственного предпринимательства (ПП), в том числе в СЭЗ;
- изучение зарубежный опыт формирования и развития производственной предпринимательской деятельности в СЭЗ;
- проведение анализа состояния и развития производственного предпринимательства в СЭЗ Республики Таджикистан;
- исследование факторов, влияющих на состояния и развития производственного предпринимательства в СЭЗ;
- обосновании и разработки мер по формированию приоритетных направлений развития производственного предпринимательства в СЭЗ Таджикистана;
- разработка рекомендаций по формированию адекватной инфраструктуры ПП деятельности и стимулирование привлечения иностранных инвестиций в СЭЗ Республики Таджикистан.

**Объектом исследования** являются субъекты производственного предпринимательства в свободных экономических зонах Республики Таджикистан.

**Предмет исследования.** Экономические отношения, способствующие развитию производственного предпринимательства в свободных экономических зонах Республики Таджикистан.

**Гипотеза диссертации** базируется на рассмотрении место, роли и значения развития производственного предпринимательства в свободных экономических зонах страны с целью реализации комплексных мер по развитию данной предпринимательской деятельности в СЭЗ в числе прочих факторов способствующих обеспечению программы ускоренной индустриализации экономики Республики Таджикистан.

**Теоретико-методологической основой исследования** являются взгляды, идеи и мнения отечественных и зарубежных исследователей и ученых о теоретико-методических основах исследования, а также нормативно-правовых актов функционирования производственного предпринимательства и обеспечения создания СЭЗ.

**Информационная база исследования.** Основными источниками информации являются нормативно-правовые акты и законы, регулирующие предпринимательскую деятельность и СЭЗ в Республике Таджикистан, Постановления Правительства Республики Таджикистан, официальные публикации Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, ежегодные отчеты Министерства экономического развития и торговли РТ и другие научные работы, связанные с исследуемой темой.

Для решения поставленных в диссертации задач использовались различные научные методы, такие как метод причин и следствий, метод факторного исследования, SWOT-анализ, экспертный анализ, статистический анализ, сравнение и др.

**Исследовательская база.** Диссертация выполнена в Таджикском государственном университете коммерции в 2016-2023 гг.

**Научная новизна диссертационной работы** состоит в теоретическом обосновании роли и разработке практических рекомендаций по развитию и созданию инфраструктуры производственного предпринимательства и стимулированию привлечения иностранных инвестиций в СЭЗ:

1. Изучена и исследована роль производственного предпринимательства в системе национальной экономики, установлены авторские взгляды на экономическое понятие предпринимательства. По мнению автора, предпринимательство – это эффективная экономическая деятельность, которая организована для производства товаров и услуг, купли и продажи клиентам с целью получения потенциальной прибыли.

С нашей точки зрения, в условиях рыночных отношений и достижения устойчивого экономического развития страны развитие производственного предпринимательства обеспечивает решение социальных и экономических проблем общества, создает благоприятные условия для создания новых рабочих мест, улучшения благосостояния различных слоев населения, насыщение внутреннего рынка качественных отечественных товаров, внедрение современных

инновационных технологий, усиление темпов экономического развития слабо-развитых регионов и подготовку высококвалифицированных специалистов.

2. Изучен и проанализирован мировой опыт формирования и развития производственного предпринимательства в СЭЗ, а также с научной точки зрения обоснованы возможности их использования в отечественной практике. При этом сравнивается механизм деятельности отечественных СЭЗ с мировым опытом, определяются конкурентные преимущества и предлагается использование богатого опыта создания и развития эффективной деятельности СЭЗ в Республике Таджикистан.

3. Авторский анализ показал, что удельный СЭЗ в валовый внутренний продукт, развитие промышленного производства, импорт инновационных современных технологий, производство импортозамещающих товаров, создание новых рабочих мест и обеспечении потребительского рынка качественными отечественными продуктами постепенно увеличивается.

Необходимо отметить, что на сегодняшний день доля СЭЗ в показателе валового внутреннего продукта республики составляет 0,42%, а в общем объеме производства промышленной продукции - 1,1% и, с каждым годом она имеет тенденцию к увеличению.

4. С помощью методов SWOT-анализ, экспертного, сравнительного и статистического анализа автор выявил и проанализировал основные факторы, влияющие на развитие ПП в свободных экономических зонах, обосновал и предложил адресные рекомендации по решению имеющихся проблем в этой области.

По мнению автора, основными проблемами развития ПП в СЭЗ являются, прежде всего, слаборазвитость инфраструктуры (транспортной, рыночной, социальной), нехватка финансовых ресурсов, природно-климатические условия, неустойчивая политическая ситуация в Исламской Республике Афганистан, недостаточность государственных инвестиций, проблемы информирования потенциальных инвесторов, слабая реклама и пропаганда льгот и преимуществ субъектов СЭЗ, нехватка квалифицированных кадров, стимулов и т.д.

5. В диссертации автором раскрыты приоритетные направления развития производственного предпринимательства в СЭЗ, разработаны и представлены научно-методические рекомендации по совершенствованию основ законодательства, управления, порядка отбора и регистрации инвесторов, системы налогообложения и таможенного регулирования, развития социальной инфраструктуры.

На наш взгляд, одним из приоритетных направлений развития ПП в свободных экономических зонах считается увеличение объема производства промышленной и импортозамещаемой отечественной продукции.

6. Обоснованы и предложены практические рекомендации по формированию инфраструктуры ПП и меры по стимулированию привлечения иностранных инвестиций в СЭЗ.

Для формирования и развития современной инфраструктуры производственного предпринимательства в СЭЗ необходимо привлечение иностранного

капитала, получение льготных долгосрочных банковских кредитов, получение маркетинговой информации для стимулирования деловой активности, расширения инновационной деятельности, обеспечения сырьем, развитие системы логистики, продаж и т.д.

При этом, выявлены основные элементы инфраструктуры производственного предпринимательства и СЭЗ, а также предложен эффективный организационно-экономический механизм развития инфраструктуры производственного предпринимательства в Республике Таджикистан.

Также раскрываются источники и методы инвестирования, стимулы, приоритетные направления и льготы для иностранных инвесторов, даются конкретные рекомендации по решению основных проблем и путей повышения привлечения иностранных инвестиций в СЭЗ.

#### **Положения диссертационной работы, выносимые на защиту:**

- развитие научно-теоретических подходов о роли производственного предпринимательства в системе национальной экономики;
- зарубежный опыт формирования и развития производственного предпринимательства в СЭЗ и возможности его применения в Республике Таджикистан;
- анализ состояния и развития производственной предпринимательской деятельности в СЭЗ Таджикистана;
- исследование, выявлении и изучении факторов, влияющих на развитие производственного предпринимательства в СЭЗ;
- обоснование основных направлений развития производственного предпринимательства в СЭЗ Таджикистана;
- формирование адекватной инфраструктуры и стимулирование привлечения иностранных инвестиций для развития производственной предпринимательской деятельности в СЭЗ.

**Теоретическая и практическая значимость исследования** заключается в том, что реализация вывода и обоснованных рекомендаций диссертации способствует развитию теории производственного предпринимательства, в том числе в СЭЗ. Полученные автором результаты исследования позволяют точно и объективно оценить развитие производственного предпринимательства в СЭЗ в современных условиях.

Основные выводы и предложения, изложенные в диссертации, могут быть использованы в учебном процессе по подготовке специалистов в области экономики, а также в курсах повышения квалификации руководителей, служащих и специалистов в сфере предпринимательства и коммерции.

При этом рекомендации и предложения могут быть широко использованы хозяйствующими субъектами СЭЗ в своей практической деятельности.

**Соответствие диссертации Паспорту научной специальности.** Научная новизна и результаты исследования соответствуют следующим пунктам паспорта перечня специальностей ВАК РФ по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательство): 8.1. Развитие теории и методологии предпринимательства; 8.5. Формирование и

развитие форм предпринимательства; 8.6. Инфраструктура предпринимательства; 8.14. Стимулирование деятельности предпринимательства; 8.16. Финансирование деятельности предпринимательства.

**Личный вклад соискателя ученой степени.** Личный вклад автора заключается в определении цели, предмета и объекта исследования, обоснование задач исследования и решение проблем, предложения и реализации положения по совершенствованию и развитию производственного предпринимательства в СЭЗ Республики Таджикистан.

**Апробация и внедрение результатов исследования.** Основные научно-методические результаты и рекомендации, разработанные для обоснования развития производственных предприятий СЭЗ, были использованы в деятельности субъектов СЭЗ.

Выводы и предложения автора диссертации были использованы в образовательном процессе Таджикского государственного университета коммерции при разработке программ, учебных пособий и комплексов по отраслевым экономическим предметам, в том числе «Основы предпринимательства», «Основы коммерческой деятельности», «Свободные экономические зоны», «Международная торговля» и др.

Основные научные положения и практические рекомендации диссертации были опубликованы в научном журнале Вестник Таджикского государственного университета коммерции, материалах республиканских и международных научно-практических конференций, а также в других научных сборниках с 2015 по 2023 гг.

**Публикация темы диссертации.** По материалам диссертации автором опубликовано 22 научных работ в объеме 12 п.л. из них 7 статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК при Президенте Республики Таджикистан.

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений, изложена на 184 печатных страницах и включает 33 таблицы и 29 рисунка. Список литературы состоит из 155 наименований.

## ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Во введении диссертации рассмотрена актуальность темы, степень ее изученности, определены цели, задачи, сформулирована, научная новизна, показана теоретическая и практическая значимость исследования.

В первой главе «**Теоретико-методические основы исследования производственного предпринимательства в свободных экономических зонах**» изучена роль производственной предпринимательской деятельности в нацио-

нальной экономике, сущность и социально-экономическое значение СЭЗ, а также зарубежный опыт формирования и развития данного вида предпринимательства в СЭЗ.

По мнению автора, формирование и развитие производственного производственного предпринимательства в Таджикистане рассматривается важнейшим научно-практическим основой обеспечения развития экономики страны. В этих условиях создание и развитие СЭЗ рассматривается определяющим направлением способствующим развитию производственной предпринимательской деятельности в национальной экономике.

СЭЗ являются новым экономическим явлением и находятся на стадии становления и развития. В настоящее время в экономической литературе встречаются различные определения СЭЗ, но единое общепризнанно определение до сего времени не принято.

По нашему мнению, СЭЗ – это четко установленные особые территории государства, на которых для предпринимателей предоставляются особые экономические и налоговые льготы в целях социально-экономического и научно-технического развития региона и страны.

Мы полагаем, что СЭЗ в Республике Таджикистан должны именоваться особыми экономическими зонами. Потому что в таких зонах свобода не абсолютная, а относительная, то есть субъекты этих зон не полностью свободны от всех налогов и платежей.

На основе изучения экономической литературы и опыта зарубежных развитых стран автор разделил основные цели создания СЭЗ на три основные группы (Рисунок 1.).





**Рисунок 1. Основные цели создания свободных экономических зон**

*Источник: составлено автором.*

В своей диссертации автор изучил и исследовал мировой опыт становления и развития производственного предпринимательства в свободных экономических зонах Америки, Китайской Народной Республики, Российской Федерации, Узбекистан, Таджикистан и осуществил сравнительную характеристику данного механизма (таблица 1.).

Таблица 1.

**Сравнительная характеристика механизма СЭЗ в странах России,  
США, Китая, Узбекистана и Таджикистана**

Страна	Критерии классификации			
	Основные виды СЭЗ	Ориентация рынка	Частный/ Государственный	Структура финансирования
Россия	- промышленно-производственный ОЭЗ; - техническая реализация ОЭЗ; - «туристический и рекреационный ОЭЗ»; - портовый ОЭЗ.	Внутренний и внешний	Государственный	Больше государственных инвестиций, меньше иностранных инвестиций
США	- торгово-производственные зоны; - зоны общего назначения; - субрегионы.	Внутренний и внешний	Частный с лицензией от государства	Больше частной инвестиции, национальной и иностранной инвестиции
Китай	Комплексные свободные экономические зоны	Внутренний и внешний	Государственный	Больше частных иностранных инвестиций
Узбекистан	- торговые СЭЗ; - производственные СЭЗ; - научно-исследовательские СЭЗ.	Внутренний и внешний	Государственный	Больше национальной инвестиции и иностранной инвестиции
Таджикистан	- промышленные СЭЗ (производство промышленной продукции); - торговые и коммерческие СЭЗ; - сервисные СЭЗ; - инновационные, научно-исследовательские, внедренческие СЭЗ.	Внутренний и внешний	Государственный	Государственные и иностранные инвестиции

*Источник: составлено автором.*

Результаты исследования зарубежного опыта становления и развития производственного предпринимательства в СЭЗ показало, что они вносят значительный вклад в развитие экономики каждой страны, придают серьезный импульс повышению конкурентоспособности отечественного производства, развитию производства импортозамещающих товаров, привлечению иностранных инвестиций, а также внедрению инновационной современной техники и технологий, созданию новых рабочих мест и повышению благосостояния населения.

В связи с этим, для Таджикистана целесообразно использовать опыт формирования и функционирования СЭЗ зон стран США, Китая, России и Узбекистана.

Во второй главе - «Анализ современного состояния производственного предпринимательства в свободных экономических зонах Республики Таджикистан» изучены особенности формирования и развития СЭЗ, современное состояние и факторы, влияющие на развитие производственного предпринимательства в СЭЗ.

В целях достижения национальных приоритетов за счет развития регионов страны, увеличения производственного и экспортного потенциала страны и привлечения большего объема иностранной инвестиции в Республике Таджикистан учреждены 5 СЭЗ: «Сугд», «Дангара», «Пяндж», «Ишкашим» и «Куляб». На наш взгляд, одной из основных целей формирования СЭЗ в Республике Таджикистан является развитие производства промышленной продукции и обеспечение потребительского рынка качественной отечественной продукцией.

В 2022 году объем производства промышленной продукции в СЭЗ Республики Таджикистан составил 485 млн. сомони, что в 3,2 раза больше, чем в 2018 году. Общий объем производства промышленной продукции в СЭЗ «Сугд» составил 408,5 млн. сомони, СЭЗ «Дангара» 71,7 млн. сомони, «Пяндж» 4,7 млн. сомони и СЭЗ «Куляб» 0,03 млн. сомони, а темп роста по сравнению с 2018 годом составил 3,5 раза, 2,8 и 15,7 раза соответственно, как показано в таблице 2.

Таблица 2.

Объем продукции, произведенной в свободных экономических зонах Республики Таджикистан в 2018 - 2022 гг. (млн. сомони)

Свободные экономические зоны Республики Таджикистан	Объем производства промышленной продукции, млн. сомони					Темп роста 2022/2018 в размах
	Годы					
	2018	2019	2020	2021	2022	
СЭЗ «Сугд»	116,1	163,3	165,3	295,4	408,5	3,5
СЭЗ «Дангара»	25,3	34,3	34,5	71,1	71,7	2,8
СЭЗ «Пяндж»	0,3	0,9	0,05	-	4,7	15,7
СЭЗ «Куляб»	-	-	-	-	0,03	-
СЭЗ «Ишкашим»	-	-	-	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>141,7</b>	<b>198,5</b>	<b>199,9</b>	<b>366,5</b>	<b>485</b>	<b>3,2</b>

*Счет с:* Социально-экономического положения Республики Таджикистан январь - декабрь 2018-2022, Статистический отчет. Душанбе, Агентство по статистике при Президенте Республики - С. 41, 46.

До 2022 года в СЭЗ «Ишкашим» зарегистрировано всего 5 субъектов и реализованы строительные работы на сумму 1,4 млн. сомони, но производство продукции не осуществлялись.

По мнению автора, проведение SWOT-анализа считается важным условием выявления и устранения проблем развития производственного предпринимательства в СЭЗ. В диссертации автором был проведен SWOT-анализ, выявлены сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, что позволит в дальнейшем реализовать план мероприятий по развитию ПП в указанных зонах (Таблица 3).

Таблица 3.

## SWOT-анализ СЭЗ Республики Таджикистан

Значимые стороны	Бессильные стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>- относительно развитая бизнес-культуры в Согдийской области;</li> <li>- наличие основных льгот: налоговых и юридических;</li> <li>- много дешевой рабочей силы;</li> <li>- относительно развитая рыночная и социально-производственная инфраструктура, за исключением СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- наличие современного аэропорта кроме регионов «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- удачное расположение вблизи границы в СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- наличие моста между Республикой Таджикистан и Исламской Республикой Афганистан в СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- наличие природных ресурсов: газа, соли, драгоценных камней, гравия, гипса и др.;</li> <li>- благоприятные климатические условия для земледелия, растениеводства, садоводства, животноводства и птицеводства во всех регионах.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- неразвитость инфраструктуры (транспортной, рыночной, социальной) в СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- нерациональное использование природных ресурсов;</li> <li>- логистические проблемы;</li> <li>- иногда ограниченная подача электроэнергии зимой;</li> <li>- влияние неспокойной ситуации соседней Исламской Республики Афганистан на деятельность СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- неэффективное регулирование и управление привлечением инвесторов в СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- проблемы климатических условий в СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- низкая заработная плата в СЭЗ;</li> <li>- недостаточное информирование потенциальных инвесторов, слабая реклама и пропаганда возможностей и преимуществ СЭЗ;</li> <li>- слабое участие в национальных и международных ярмарках и выставках;</li> <li>- нехватка высококвалифицированных специалистов.</li> </ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>- налаживание приграничного торгового сотрудничества в СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- развитие транспортной инфраструктуры СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- привлечение отечественных и иностранных инвесторов;</li> <li>- совершенствование системы управления СЭЗ на основе передового зарубежного опыта;</li> <li>- богатые природные ресурсы для развития экологического и горного туризма в СЭЗ «Ишкашим»;</li> <li>- реклама и пропаганда возможностей и преимуществ СЭЗ;</li> <li>- создание новых рабочих мест.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- удорожание сырья, энергоресурсов и транспорта;</li> <li>- стихийные бедствия, наводнения, землетрясения;</li> <li>- недостаточные государственные инвестиции;</li> <li>- негативное влияние неспокойной политической ситуации соседней Исламской Республики Афганистан на деятельность СЭЗ «Пяндж» и «Ишкашим»;</li> <li>- возможность досрочного закрытия деятельности СЭЗ в связи с невыполнением программы в СЭЗ «Ишкашим».</li> </ul>

*Источник: составлено автором.*

На основе SWOT-анализа СЭЗ функционирующих в Республики Таджикистан выявлено, что СЭЗ «Сугд» имеет множество возможностей для развития. Одной из его сильных сторон является относительно развитая деловая культура

в регионе, которая действует как самостоятельная движущая сила и преодолевает многие проблемы. В то же время к его слабым сторонам можно отнести проблему временного отсутствия электроснабжения в зимнее время года.

На наш взгляд, риски в этой зоне ниже, чем в других зонах, а возможности при эффективном использовании могут поднять рейтинг зоны в глазах иностранных инвесторов.

Как показал анализ, набор слабых сторон СЭЗ «Пяндж» шире, чем у других регионов. Его сильные стороны в данном случае не могут помочь зоне выйти из сложившейся ситуации. Его возможности относительно шире, но их реализация требует больших вложений. Его риски остаются в то же время и имеют относительно больший объективный, чем субъективный характер.

Сильные стороны и возможности СЭЗ «Дангара» как мощного фактора привлечения иностранных инвестиций в экономику Таджикистана перспективны. При правильном управлении многие слабые места могут быть устранены, а элементы, выступающие в роли опасностей, не так реальны. По результатам SWOT-анализа СЭЗ «Ишкашим» можно сделать вывод, что она менее развита, чем другие зоны.

На наш взгляд, в первую очередь это транспортно-логистическая инфраструктура Ишкашимского района. С этой точки зрения развитие деятельности этой зоны зависит от улучшения транспортной инфраструктуры и привлечения большего объема отечественных и иностранных инвестиций.

Сильные стороны и возможности СЭЗ «Куляб» как фактор привлечения иностранных инвестиций в экономику Таджикистана перспективны, а в результате грамотного управления зоной могут быть устранены ее слабые стороны.

В диссертации автором изучены и осуществлен анализ основных факторов, влияющих на развитие производственного предпринимательства в СЭЗ, уточнена сущность и выявлены особенности в реальных условиях (рис. 2).

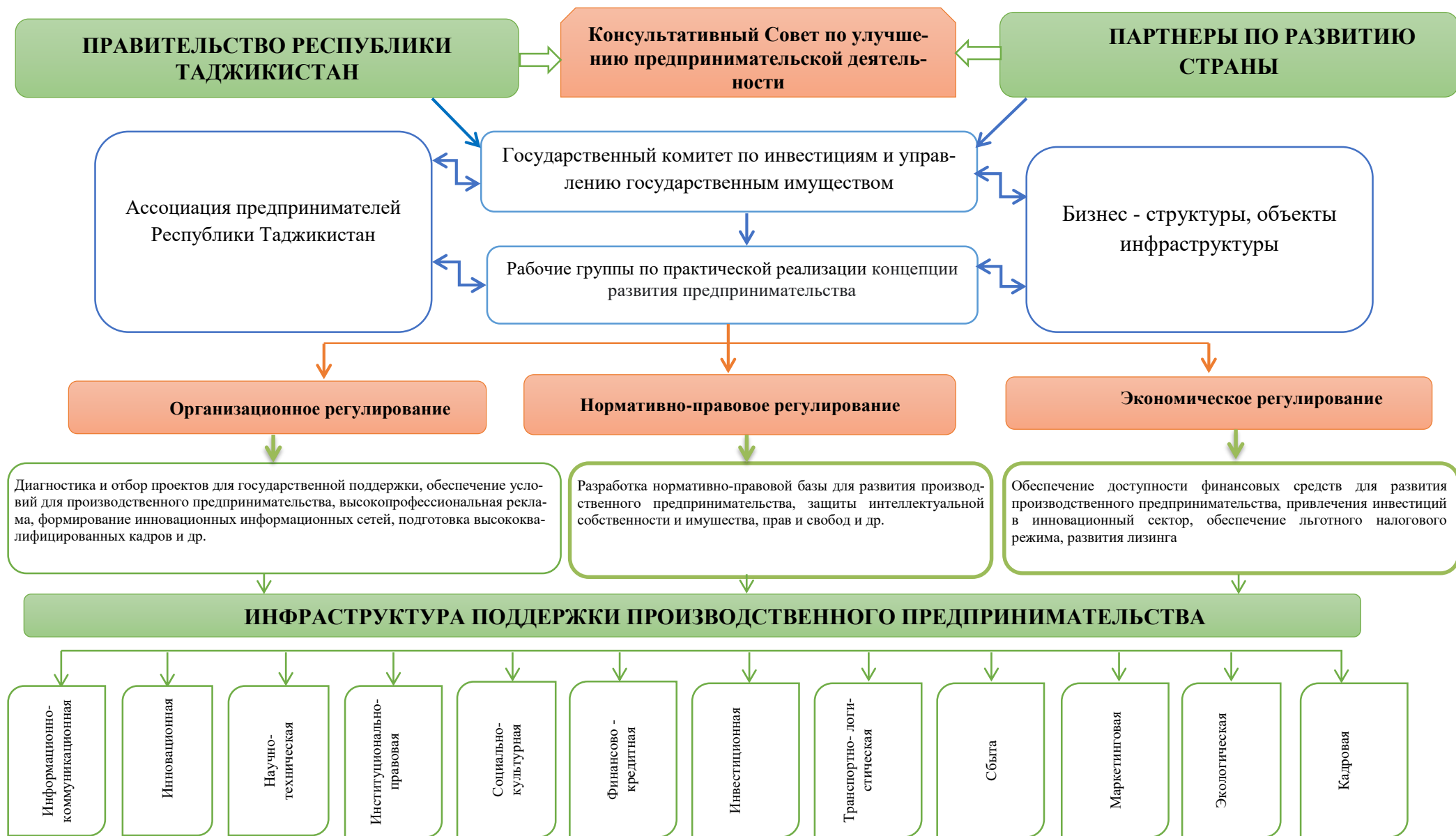


**Рисунок 2. Основные факторы, влияющие на развитие производственных предприятий в СЭЗ**

*Источник: составлено автором*

В третьей главе диссертации - «Перспективы развития производственного предпринимательства в свободных экономических зонах» обоснованы и предложены приоритетные направления развития ПП, формирования инфраструктуры и стимулирования привлечения иностранных инвестиций для развития данного предпринимательства в СЭЗ. В данной главе автором выявлены приоритетные направления развития производственного предпринимательства в СЭЗ, разработаны и предложены научно-методические рекомендации по совершенствованию основ законодательства, управления СЭЗ, порядка отбора и регистрации инвесторов, системы налогового и таможенного регулирования и развитие социальной инфраструктуры.

На наш взгляд, приоритетные направления развития производственного предпринимательства в СЭЗ в основном направлены на производство промышленной продукции и импортозамещение. В диссертации автором разработан и предложен эффективный организационно-экономический механизм развития инфраструктуры производственного предпринимательства в Республике Таджикистан (Рисунок 3).



**Рисунок 3. Эффективный организационно-экономический механизм развития инфраструктуры производственного предпринимательства в Республике Таджикистан**

*Источник: разработано автором на основе материалов исследования Тагаева Б. Ш.*

С нашей точки зрения, формирование и развитие инфраструктуры производственного предпринимательства в СЭЗ необходимы для решения важных бизнес-задач в направлении привлечения иностранных инвестиций, получения льготных банковских кредитов, получения маркетинговой информации для продвижения деловой активности, расширения инновационной деятельности, обеспечения сырья, развития системы логистики, продаж и т.д.

На наш взгляд, целостный организационно - экономический механизм инфраструктурного обеспечения производственного предпринимательства позволяет обеспечить эффективность основных элементов институционально - правовой, финансово - кредитной, инвестиционной, информационно - коммуникационной, инновационной, социально - культурной, производственно - сбытовой, научно-технической, транспортно - логистической, кадровой, маркетинговой и экологической инфраструктуры.

На первом этапе своего создания СЭЗ нуждается в больших денежных средствах для создания производственной и социальной инфраструктуры. На наш взгляд, в современных условиях активизации инвестиционной деятельности СЭЗ является важным инструментом повышения активности экономики республики. С этой точки зрения очень важно принять необходимые меры по обеспечению эффективности механизма привлечения иностранных инвестиций в экономику страны. При этом установлено, что решение этой задачи в значительной степени зависит от усиления роли государства по привлечению и стимулированию иностранных инвестиций.

Одним из активных методов привлечения прямых иностранных инвестиций в Республике Таджикистан является формирование и развитие деятельности СЭЗ. Роль СЭЗ в развитии инвестиционных возможностей значительна и считается главным фактором развития инвестиционных возможностей создающихся СЭЗ. Также стимулирующим для иностранных инвесторов считается предоставленные налоговых и таможенных льготы субъектам этих зон.

По мнению автора, независимо от формы собственности субъекты СЭЗ в Таджикистане освобождены от уплаты всех видов налогов, кроме налога на прибыль и социального налога. Еще одним фактором, привлекающим потенциальных инвесторов в СЭЗ, являются таможенные льготы.

По мнению автора, к преимуществам и улучшению инвестиционного климата для развития ПП в СЭЗ относятся:

- разработка и реализация инвестиционных проектов, переработка отечественного сырья, внедрение новых инновационных технологий и эффективного использования экспортного потенциала предприятий, функционирующих в территориальных образованиях;

- уменьшению административных барьеров, создание современной инфраструктуры обеспечивающей развития и поддержки производственного предпринимательства в зонах;

- расширение сотрудничества государства и частного сектора в сфере энергетики, строительства и реабилитации автомобильных и железных дорог и увеличения количества аэропортов в стране;

- стимулирование и поддержка товаропроизводителей и экспортеров отечественной продукции и др.



## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### А) Основные научные результаты диссертации

1. В диссертации изучена и исследована роль производственного предпринимательства в национальной экономической системе, а также установлена авторская точка зрения на экономическое понятие предпринимательства и СЭЗ.

По мнению автора, предпринимательство – это эффективная экономическая деятельность, которая организована для производства товаров и услуг, купли и продажи клиентам с целью получения возможной прибыли.

На наш взгляд, СЭЗ – это четко установленные особые территории государства, на которых для предпринимателей предоставляются особые экономические и налоговые льготы в целях социально-экономического и научно-технического развития региона и страны. В условиях рыночных отношений и достижения устойчивого экономического развития страны, развитие производственного предпринимательства в СЭЗ обеспечивает решение социально-экономических вопросов общества [1-А; 7-А; 17-Б; 21-Б].

2. Автором изучены и исследован мировой опыт формирования и развития производственного предпринимательства в СЭЗ и с научной точки зрения обоснованы возможности использования их опыта в СЭЗ РТ. Также сравнивается механизм деятельности СЭЗ в мировой практике и определено их конкурентные преимущества. При этом автор считает целесообразным использовать богатый опыт формирования и развития эффективной деятельности производственного предпринимательства СЭЗ стран США, Китая, России и Узбекистана в Республике Таджикистан [6-А; 15-Б].

3. В диссертации автором проанализировано современное состояние деятельности производственного предпринимательства в СЭЗ функционирующих в Республике Таджикистан и определено, что доля МОИ в валовом внутреннем продукте республики составляет 0,42%, а в производстве промышленной продукции - 1,1%. Вклад СЭЗ в развитие производственного предпринимательства, импорта инновационной современной технологии, производства импортозамещаемой продукции, создание новых рабочих мест и обеспечение потребительского рынка качественной отечественной продукцией постепенно увеличивается [1-А; 2-М; 7-А; 12-Б; 14-Б].

4. Автором проанализированы и исследованы факторы, влияющие на развитие производственного предпринимательства в СЭЗ, и разработаны конкретные рекомендации и предложения по решению существующих проблем.

На наш взгляд, основные проблемы развития СЭЗ «Ишкашим» и «Пяндж» заключаются, прежде всего, в неразвитости транспортно-логистической инфраструктуры, проблемах природно-климатических условий, нестабильной политической ситуации в Исламской Республике Афганистан, недостаточных государственных и иностранных инвестиций, недостаточной информированности потенциальных инвесторов, слабой рекламе и пропаганде возможностей и преимуществ зон, нехватке квалифицированных кадров, слабой мотивации сотрудников и т. д. [5-А; 7-А; 12-Б; 14-Б; 16-Б].

5. Определены и выявлены приоритетные направления развития производственного предпринимательства в СЭЗ, разработаны и представлены научно-методические рекомендации по порядку отбора и регистрации отечественных и иностранных инвесторов, налоговым льготам и таможенному регулированию, развития социальной инфраструктуры. В настоящее время в СЭЗ производится больше промышленной продукции.

По мнению автора, в СЭЗ также должны быть развиты импортно-экспортная деятельность, ценообразование, кредитование, страхование, консалтинг, аудит, лизинг, деятельность в направлении научно-технических исследований, информационных технологий, инновационной деятельности, биотехнологии и т.д. [2-А; 8-Б; 17-Б; 19-Б].

6. Автором даны практические рекомендации по формированию инфраструктуры производственного предпринимательства и стимулированию привлечения иностранных инвестиций в СЭЗ. По мнению автора, развитие инфраструктуры производственного предпринимательства в СЭЗ имеет важное значение для решения вопросов предпринимательства в направлении привлечения иностранных инвестиций, получения долгосрочных льготных банковских кредитов, получения маркетинговой информации для стимулирования деловой активности, снабжения сырьем, развития системы логистики, продаж и т.д.

Нами выявлены основные элементы инфраструктуры производственного предпринимательства и СЭЗ, а также предложен эффективный организационно-экономический механизм развития инфраструктуры производственного предпринимательства в Республики Таджикистан.

Автором выявлены источники и методы инвестирования, стимулирования и приоритетные направления инвестирования, льгот для иностранных инвесторов, а также внесены конкретные предложения по решению проблем и путей повышения привлечения иностранных инвестиций в СЭЗ РТ [5-А; 7-М; 12-Б; 18-Б; 22-Б].

### **Б) Рекомендации по практическому использованию результатов исследования**

1. На наш взгляд, для развития производственного предпринимательства в СЭЗ целесообразно реализовать следующие приоритеты: провести анализ, систематизацию и унификацию всех действующих нормативно-правовых актов в сфере регулирования деятельности СЭЗ, и принять единый комплексный закон о СЭЗ в новой редакции.

Также должен быть установлен порядок отбора инвестиционных проектов в СЭЗ с учетом изучения местной рыночной конъюнктуры в целях обеспечения свободной конкуренции между субъектами предпринимательства, осуществляющими свою деятельность внутри и за пределами территории СЭЗ;

2. Предлагаем в качестве эксперимента передать право управления дирекцией одной из СЭЗ менеджерам крупных иностранных компаний, специализирующихся в этой сфере. Также рекомендуется использовать богатый опыт

формирования и развития производственного предпринимательства в СЭЗ США, Китая, России и Узбекистана в Республике Таджикистан;

3. Производственное предпринимательство в Республике Таджикистан должно быть адаптировано к цели ускоренной индустриализации страны, и в этом направлении необходимо наращивать инфраструктуру долгосрочного льготного банковского кредитования и улучшать условия для стимулирования привлечения отечественной и иностранной инвестиций.

Наряду с производственными предприятиями в пределах СЭЗ рекомендуется создавать научно-исследовательские центры, внедрять инновации в производство, создавать филиалы университетов и институтов, отделения НИИ, малые инновационные предприятия, венчурные фонды (риск, связанный с угрозой) и т. д.;

4. Проблемы развития СЭЗ «Ишкашим» и «Пяндж» будут решены, в первую очередь, с улучшением инфраструктуры (транспортной, рыночной и социальной), привлечением большего объёма государственных и иностранных инвестиций, информирования, эффективной рекламы и пропагандой возможностей, налоговых и таможенных льгот СЭЗ для отечественных и иностранных инвесторов, обеспечением высококвалифицированных кадров, мотивацией сотрудников и т.д.;

5. Управления СЭЗ, процедуры отбора, регистрации отечественных и иностранных инвесторов, системы налогообложения, таможенного регулирования и развития социальной инфраструктуры должны быть упрощены. Рекомендуем с учетом изучения мирового опыта разработать «Стратегию развития свободных экономических зон» в республике, определить конкретные цели каждой зоны и периодически реализовывать;

6. В целях улучшения инфраструктуры и привлекательности СЭЗ за счет создания сети банков, страховых компаний и консультационных центров рекомендуем разработать и реализовать маркетинговую стратегию по привлечению иностранных инвесторов.

Необходимо усовершенствовать единый сайт представив необходимую информацию о деятельности субъектов СЭЗ на различных языках, осуществить показ видеороликов, фильмов, организовать интервью со специалистами, показать телепередач в зарубежных сетях и страны.

Также систематически проводить международные, региональные, республиканскиенаучно-практические конференции и симпозиумы, круглые столы, семинары, организовывать выставки и ярмарки. При этом в качестве эксперимента рекомендуется создание СЭЗ по принципу партнерства государства и частного сектора (частные свободные экономические зоны).

## **СПИСОК ПУБЛИЧНЫХ НАУЧНЫХ ИЗДАНИЙ ПОЛУЧЕНИЕ НАУЧНОЙ СТЕПЕНИ (на языке оригинала):**

### **А) Публикации в рецензируемых журналах, издаваемых КОО рекомендовано Президенту Республики Таджикистан:**

[1-А]. Роль производственного предпринимательства в национальной экономической системе//Абдурахмон Х.//Вестник Таджикского государственного университета коммерции. Душанбе, 2023. № 1 (45). - С. 75-82.

[2-А]. Роль свободных экономических зон в ускоренной индустриализации страны//Муртазоев О.К., Абдурахмон Х.//Таджикистан и мир сегодня//Издание Центра стратегических разработок при Президенте Республики Таджикистан. Душанбе, 2023. №2 (82). – С. 134-144.

[3-А]. Проблемы развития цифрового маркетинга в Республике Таджикистан//Абдурахмон Х., Шамсов Ф.Т.//Вестник Таджикского государственного университета коммерции. г. Душанбе, 2023. № 2 (46). - С. 176-182.

[4-А]. Роль упаковки в повышении качества пищевых продуктов//Абдурахмон Х., Асоева М.С.//Сообщение Таджикского государственного университета коммерции. г. Душанбе, 2023. № 2-2 (47). - С. 33-42.

[5-А]. Проблемы развития свободной экономической зоны «Ишкошим»//Абдурахмон Х.//Вестник Таджикского государственного университета коммерции. г. Душанбе, 2022. № 1 (40). - С. 107-111.

[6-А]. Мировой опыт создания и развития свободных экономических зон//Абдурахмон Х.//Вестник Таджикского государственного университета коммерции. 4-2 (34) г. Душанбе, 2020. – С. 13-22.

[7-А]. Производственно-коммерческая деятельность свободных экономических зон//Хамитов М.С., Хакимов А.А., Абдурахмон Х.//Вестник Таджикского государственного университета коммерции. г. Душанбе, 2019. 2 (27) - С. 12-18.

### **Б) Статьи в других журналах и сборники материалов конференции:**

[8-Б]. Приоритетные направления развития промышленности Республики Таджикистан//Хамитов М.С., Абдурахмон Х.//Международная научно-практическая конференция на тему «Основные направления формирования и развития «зеленой» экономики в современных условиях». г. Душанбе, 2023.

[9-Б]. Преимущества и особенности цифрового маркетинга в современных условиях//Абдурахмон Х., Шамсов Ф.Т.//Международная научно-практическая конференция на тему: «Развитие цифровых технологий в современных условиях». г. Душанбе, 2022.

[10-Б]. Цифровой маркетинг как элемент экономического развития//Хакимов А.А., Шамсов Ф.Т., Абдурахмон Х.//Международная научно-

практическая конференция на тему: «Основные направления формирования и развития «зеленой» экономики в современных условиях». г. Душанбе, 2023.

[11-Б]. Совершенствование маркетинга туризма в Республике Таджикистан//Таваров Л.Т., Шамсов Ф.Т., Абдурахмон Х.//Международная научно-практическая конференция на тему: «Основные направления формирования и развития «зеленой» экономики в современных условиях». г. Душанбе, 2023.

[12-Б]. Анализ современного состояния деятельности свободной экономической зоны «Дангара»//Абдурахмон Х.//Материалы VIII Международной научно-практической конференции (27-28 ноября 2020 г., г. Душанбе). Часть 2. – Душанбе: ОИПБА РТ, 2020. – С. 196-200.

[13-Б]. Анализ современного состояния и проблем инновационного развития туризма в Республике Таджикистан//Абдурахмон Х.//VII международная научно-практическая конференция «Таджикистан и современный мир: актуальные вопросы развития инновационной экономики». 2020 г. Душанбе. - С. 131-137.

[14-Б]. Анализ современного состояния деятельности свободной экономической зоны «Сугд»//Абдурахмон Х.//Республиканская научно-практическая конференция на тему: «Потребительский рынок Республики Таджикистан и города Душанбе: состояние и перспективы развития». г. Душанбе, 2020.

[15-Б]. Классификация и основные характеристики развития свободных экономических зон//Хамитов М.С., Абдурахмон Х.//Республиканская научно-практическая конференция научно-педагогических работников на тему «Таджикистан в условиях глобализации». г. Душанбе, 29-30 мая 2019 г.

[16-Б]. Проблемы развития свободных экономических зон Республики Таджикистан в условиях экономического кризиса//Абдурахмон Х.// Республиканская научно-практическая конференция «Актуальные вопросы анализа, учета и эффективного использования финансово-кредитных ресурсов в КАС» в Аграрном университете Таджикистана им. Шахтемур. г. Душанбе, 2018.

[17-Б]. Развитие производства импортозамещающих товаров - основной фактор обеспечения безопасности потребительского рынка//Хамитов М.С., Шамсов Ф.Т., Абдурахмон Х.//Материалы Международной конференции в ТГУК. г. Душанбе, 2018.

[18-Б]. Инвестиции – важнейший фактор развития свободных экономических зон в Республике Таджикистан//Абдурахмон Х.//Материалы международной научно-практической дистанционной конференции «Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики» г. Душанбе, 2017.

[19-Б]. Анализ производственно-сервисной деятельности свободных экономических зон Республики Таджикистан//Абдурахмон Х.//Материалы между-

народной научно-практической дистанционной конференции «Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики» г. Душанбе, 2017.

[20-Б]. Анализ ценовой ситуации на потребительском рынке Республики Таджикистан//Абдурахмон Х.//Материалы международной научно-практической дистанционной конференции «Таджикистан и современный мир: актуальные проблемы развития инновационной экономики». г. Душанбе, 2017.

[21-Б]. Сущность и цели создания свободных экономических зон в Республике Таджикистан//Абдурахмон Х.//Научно-теоретическая конференция, посвященная «Году семьи» в Таджикском государственном университете бизнеса. г. Душанбе, 2016.

[22-Б]. Проблемы развития свободных экономических зон Республики Таджикистан в условиях экономического и финансового кризиса//Таваров Л.Т., Абдурахмон Х. // Вестник Таджикского государственного университета коммерции. г. Душанбе, 2016. - С. 22-25.

## АННОТАТСИЯ

**ба диссертатсияи Абдурахмон Ҳакимзода дар мавзӯӣ “Рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар минтақаҳои озодаи иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон**

**Вожаҳои калидӣ:** соҳибкорӣ, соҳибкории истеҳсолӣ, саноат, минтақаҳои озодаи иқтисодӣ, минтақаҳои озодаи соҳибкорӣ, минтақаҳои озодаи саноатӣ, воридотивазкунӣ, инфрасохтори соҳибкорӣ, сармоягузорӣ.

**Мақсади таҳқиқот** аз асосноккунии муқаррароти илмию назариявӣ ва пешниҳоди тавсияҳои амалӣ оид ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар минтақаҳои озодаи иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон иборат аст.

**Объекти таҳқиқот** субъектҳои соҳибкории истеҳсолӣ дар минтақаҳои озодаи иқтисодии Ҷумҳурии Тоҷикистон мебошад.

**Соҳаи таҳқиқот** ба бандҳои Шиносномаи ихтисосҳои кормандони илм аз рӯи ихтисоси 08.00.05 – Иқтисодиёт ва идоракунии хоҷагии халқ (иқтисодиёти соҳибкорӣ) мутобиқ мебошад.

Дар диссертатсия нақши соҳибкории истеҳсолӣ дар низоми иқтисоди миллӣ мавриди омӯзиш ва таҳқиқ қарор дода шуда, андешаҳои шахсии муаллиф оид ба мафҳуми иқтисодии соҳибкорӣ муқаррар гардидааст.

Таҷрибаи ҷаҳонии ташаккул ва рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ мавриди омӯзиш ва таҳлил қарор дода шуда, имкониятҳои истифодаи онҳо дар таҷрибаи ватанӣ аз нуқтаи назари илмӣ асоснок карда шудааст.

Вазъи муосири фаъолияти соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ Ҷумҳурии Тоҷикистон ҳамачониба мавриди таҳқиқ ва таҳлил қарор дода шудааст. Аз ҷониби муаллиф омилҳои таъсиррасон ба рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ муайян карда шуда, барои ҳалли мушкилоти ҷойдошта тавсия ва пешниҳодҳо карда шудааст.

Ҳамзамон, аз ҷониби муаллиф самтҳои афзалиятноки рушди соҳибкории истеҳсолӣ дар МОИ тавсияҳои илмӣ-методӣ коркард ва пешниҳод карда шудааст.

Инчунин, аз ҷониби муаллиф тавсияҳои амалӣ оид ба ташаккули инфрасохтори соҳибкории истеҳсолӣ ва ҳавасмандгардони ҷалби сармоягузори хориҷӣ ба минтақаҳои озодаи иқтисодӣ пешниҳод шудааст.

Аҳамияти назариявӣ ва амалии таҳқиқот дар он аст, ки татбиқи хулоса ва тавсияҳои асоснокшудаи диссертатсия ба ташаккули назарияи соҳибкории истеҳсолӣ мусоидат мекунад.

Хулосаҳои асосӣ ва пешниҳодҳои, ки дар диссертатсия оварда шудаанд, метавон дар раванди таълим барои омода намудани мутахассисон дар самти соҳибкорӣ, инчунин дар курсҳои такмили ихтисоси роҳбарон, кормандон ва мутахассисони бахши соҳибкорӣ, субъектҳои фаъолияти соҳибкории МОИ васеъ истифода шаванд.

## АННОТАЦИЯ

### к диссертации Абдурахмана Хакимзода на тему “Развитие производственного предпринимательства в свободных экономических зо- нах Республики Таджикистан”

**Ключевые слова:** предпринимательство, производственное предпринимательство, промышленность, свободные экономические зоны, свободные бизнес-зоны, свободные индустриальные зоны, импортозамещение, бизнес-инфраструктура, инвестиции.

**Цель исследования** обосновать научно-теоретические положения и предложить практические рекомендации по развитию производственного предпринимательства в свободных экономических зонах Республики Таджикистан.

**Объектом исследования** являются субъекты производственного предпринимательства в свободных экономических зонах Республики Таджикистан.

**Область научных исследований** соответствует пунктам Паспорта о специализации научных работников по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика предприятия).

В диссертации изучается и исследуется роль производственного предпринимательства в структуре национальной экономики, а также устанавливаются личные взгляды автора на экономическую концепцию предпринимательства.

Изучен и проанализирован мировой опыт создания и развития производственного предпринимательства в СЭЗ, а также с научной точки зрения обоснованы возможности их использования в отечественном опыте.

Всесторонне исследовано и проанализировано современное состояние деловой активности в Республике Таджикистан. Автор выявил факторы, влияющие на развитие промышленного предпринимательства в СЭЗ, и дал рекомендации и предложения по решению существующих проблем.

При этом автор разработал и предложил научно-методические рекомендации по приоритетным направлениям развития промышленного предпринимательства в СЭЗ.

Также автором даны практические рекомендации по формированию инфраструктуры промышленного предпринимательства и стимулированию привлечения иностранных инвестиций в свободные экономические зоны.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в том, что реализация вывода и обоснованных рекомендаций диссертации способствуют формированию теории производственного предпринимательства.

Основные выводы и предложения, сделанные в диссертации, могут быть широко использованы в образовательном процессе по подготовке специалистов в области предпринимательства, а также на курсах повышения квалификации руководителей, работников и специалистов сферы предпринимательства, субъектов предпринимательской деятельности в СЭЗ.



## ANNOTATION

### regarding the dissertation of Abdurahmon Hakimzoda on “Development of industrial entrepreneurship in free economic zones of the Republic of Tajikistan”

**Key words:** entrepreneurship, manufacturing business, industry, free economic zones, free business zones, free industrial zones, import substitution, business infrastructure, investments.

**The purpose** of the study is to substantiate the scientific and theoretical provisions and offer practical recommendations for the development of industrial entrepreneurship in the free economic zones of the Republic of Tajikistan.

**The object** of the study is the subjects of industrial entrepreneurship in the free economic zones of the Republic of Tajikistan.

**The area of scientific** research corresponds to the points of the Passport on the specialization of scientists in the specialty 08.00.05 - Economics and management of the national economy (enterprise economics).

The dissertation examines and explores the role of industrial entrepreneurship in the structure of the national economy, and also clarifies the author's personal views on the economic concept of entrepreneurship.

The world experience of creating and developing a manufacturing business in the FEZ has been studied and analyzed, and the possibilities of their use in domestic experience have been substantiated from a scientific point of view.

Comprehensively researched and analyzed the current state of business activity in the Republic of Tajikistan. The author identified the factors influencing the development of industrial entrepreneurship in the FEZ, and gave recommendations and suggestions for solving existing problems.

At the same time, the author has developed and proposed scientific and methodological recommendations on priority areas for the development of industrial entrepreneurship in the FEZ.

The author also gives practical recommendations on the formation of industrial business infrastructure and stimulation of attracting foreign investment in free economic zones.

The theoretical and practical significance of the study lies in the fact that the implementation of the conclusion and sound recommendations of the dissertation contributes to the formation of the theory of industrial entrepreneurship.

The main conclusions and proposals made in the dissertation can be widely used in the educational process for the training of specialists in the field of entrepreneurship, as well as in advanced training courses for managers, workers and specialists in the business sector, business entities in the FEZ.

Ба чопаш 10.11.2023 имзо шуд.  
Андозаи 60x84 1/16. Қоғози офсетӣ.  
Адади нашр 100 нусха. 3,1 ҷузъи чопӣ.

---

734061, ш. Душанбе, кӯчаи Деҳотӣ, 1/2  
Матбааи «Точир»