

*В объединенный диссертационный совет
Д 999.031.03 на базе Таджикского государственного
университета коммерции,
Таджикского национального университета,
Российско - Таджикского (Славянского) университета*

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Шаланова Николая Васильевича на диссертационную работу Пулатовой Умри Садуллоевны на тему «Развитие системы управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации в условиях рыночной экономики (на материалах Союза «Таджикматубот»)), представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05-экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг)

1. Актуальность темы диссертационного исследования.

Становление и развитие рыночных отношений, усиление конкуренции в различных секторах экономики, в том числе на потребительском рынке страны, вызывает необходимость рационального использования экономических ресурсов хозяйствующими субъектами.

Потребительская кооперация, обслуживая в основном сельское население с относительно низкими денежными доходами, на современном этапе развития сталкивается со сложной и неоднозначной ситуацией по проблемам стабилизации и укрепления своих позиций в экономике, за счет развития различных отраслей, в том числе кооперативной розничной торговли.

В этих условиях обостряется проблема формирования конкурентных преимуществ за счет оптимизации издержек обращения в торговой отрасли

и совершенствования существующей системы управления кооперативных организаций. Исследования в этой области, адекватно изменяющейся рыночной среде и особенностями национальной экономики следует считать недостаточно обширными. В этой связи тема диссертационной работы является актуальной и имеет практическую значимость для потребительской кооперации республики.

2. Степень обоснованности и научных положений, выводов и рекомендаций. Диссертационная работа Пулатовой У.С. обладает достаточно высокой степенью обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, что подтверждается корректным применением обширного сектора аналитических приемов и методов исследования деятельности кооперативных организаций.

Обоснованность научных выводов и рекомендаций также во многом обусловлена аналитической структурой работы, сопоставлением результатов собственного анализа с аналогичными данными, полученными в отечественных и зарубежных исследованиях, подтвержденных эмпирическими фактами и статистическими данными.

3. Достоверность и научная новизна диссертации заключается в обеспечении значительного числа научных работ отечественных и зарубежных ученых по вопросам развития системы управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации в условиях рыночной экономики.

4. Содержание работы. Положительные стороны и недостатки.

Цель исследования поставленная диссертантом заключается в том, что на основе комплексного подхода разработать теоретические и практические рекомендации по развитию системы управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации и определить основные пути их оптимизации в условиях рыночной экономики.

Особое место в работе уделено теоретическому решению таких задач, как исследование места и роли потребительской кооперации в системе

национальной экономики в условиях рыночных преобразований; уточнению теоретических основ и экономического содержания категорий «затраты», «расходы», «издержки»; классификации и механизму формирования издержек обращения в розничной торговле; выявлению особенностей и проблем управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации; методике анализа издержек обращения розничной торговли, влиянию факторов внешней среды; разработке основных направлений развития розничной торговли потребительской кооперации и совершенствованию системы управления издержками обращения с целью их оптимизации.

Содержание диссертационного исследования свидетельствует о достижении поставленной автором цели. Для решения поставленных задач проведено научное исследование и разработаны рекомендации для создания концепции по развитию системы управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации в условиях рыночной экономики.

По нашему мнению, из семи элементов научной новизны представленных в диссертационной работе на защиту, пять из них наиболее полно характеризуют проблему, решение которой было предпринято автором. А именно:

1. обосновано, что потребительская кооперация Республики Таджикистан как многоотраслевая хозяйственная система, является важным структурным элементом национальной экономики. Несмотря на достаточно развитый экономический потенциал, кооперативные организации в условиях рыночных преобразований утратили лидирующие позиции на потребительском рынке, что вызывает необходимость выработки стратегии развития, адекватной изменяющейся рыночной среде, с целью реализации социальной миссии, повышения конкурентоспособности и обеспечения устойчивых темпов развития;

2. доказано, что управление издержками обращения на основе

использования системного подхода, позволяет комплексно исследовать объект управления, выделить основные задачи процесса управления, определить последовательность их решения, разработать эффективную систему управления, В основе такого подхода лежат принципы развития, единства, децентрализации, глобальной цели, функциональности, иерархии, организованности и риска, учет которых позволяет оптимизировать существующую систему управления издержками кооперативной розничной торговли;

3. разработано на основе агрегирования текущих затрат комплексный интегральный показатель эффективности издержек обращения розничной торговли, что позволит использовать полученные результаты в стратегическом планировании;

4. осуществлено экономико-математическое моделирование процессов планирования издержек обращения, товарооборота и получения необходимого размера чистой прибыли, а также выполнены прогнозные расчеты по определению основных показателей розничной торговли кооперативных организаций Республики Таджикистан на период до 2025 года;

5. сформулированы основные направления совершенствования развития системы управления издержками обращения розничной торговли организаций потребительской кооперации, предусматривающие оптимизацию их эффективности с целью повышения конкурентоспособности, а также создания системы управления по центрам затрат, комплексной диагностики текущих расходов, применение ресурсного подхода в процессе планирования.

В рецензируемой диссертационной работе обоснованы актуальность темы, теоретическая и методическая база исследования, определены научная новизна и практическая значимость диссертационного исследования. Обоснованы положения относительно необходимости исследования

тенденций развития кооперативной розничной торговли, системы управления издержками обращения с целью их рационального использования.

Выражаем согласие с автором, что в современной экономической литературе недостаточно внимания уделено новым «подходам к управлению издержками обращения в кооперативной розничной торговле, совершенствованию форм и методов их оценки и прогнозирования в условиях рыночной экономики» (стр 4).

Во введении обоснована актуальность темы диссертационной работы, сформулированы цель и задачи исследования, выявляется степень изученности рассматриваемой проблемы, определяется научная новизна и практическая значимость работы, указываются объекты и методы исследования. (стр. 3 - 9).

В первой главе «Теоретические аспекты управления издержками обращения в розничной торговле потребительской кооперации в условиях рыночной экономики» рассмотрены роль и значение организации потребительской кооперации в национальной экономике и делается вполне обоснованный вывод о том, что кооперативное движение, опираясь на демократические принципы, представляет реально возможный путь развития общества, нацеленного на создание социально ориентированной рыночной экономики. Вместе с тем, потенциал кооперативных предприятий Республики Таджикистан значительно выше, чем используется на сегодняшний день для решения экономических и социальных проблем. (стр. 10-21).

Обобщая обширный теоретический материал автор утверждает, что термин «издержки» объединяет понятия «затраты» и «расходы», каждое из которых имеет свою смысловую нагрузку и прикладное значение и предполагает целенаправленное использование ресурсов. (стр.30).

Следует также согласиться с мнением автора диссертационного исследования, что управление издержками обращения представляет собой систему взаимосвязанных процессов, направленных на выработку

управленческих решений по реализации функций менеджмента, влияющих на объем и состав издержек торговых организаций. По мнению автора, процесс управления текущими расходами будет эффективным при различных подходах, в связи с тем, что при отсутствии достаточной информации управление базируется на определении влияния важнейших факторов. (стр. 22 - 48).

В диссертационной работе приводится классификация издержек обращения и механизм формирования, позволяющий сгруппировать их по широкому спектру критериев, дополнив критерием по степени регулируемости. (стр. 31- 47)

Значительное место в научном исследовании занимают вопросы, связанные с особенностями и проблемами управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации в условиях рыночной экономики. Доказано, что управление должно основываться на системном подходе в комплексе с ситуационным позволяет повысить эффективность управления. (стр 50-57).

Во второй главе «Современное состояние издержек обращения в розничной торговле потребительской кооперации Союза Таджикиматлубот» дается оценка влияния внешней среды на развитие кооперативной розничной торговли на региональном уровне, представлены результаты исследования динамики, объема и структуры издержек обращения розничной торговли Союза Таджикиматлубота и региональных потребсоюзов, анализируется влияние факторов на сложившуюся ситуацию, дана оценка действующей системе учета издержек обращения и её совершенствованию в современных условиях. (стр 58 -102).

Представляет определенный интерес предложенные автором методические рекомендации по анализу издержек обращения, затратообразующих факторов, позволившие выявить динамику исследуемых показателей в разрезе региональных кооперативных организаций Союза «Таджикматлубот». На основе экспериментальных

расчетов установлена зависимость и степень тесноты связей между отдельными статьями издержек и объемом товарооборота, а также рассчитаны коэффициенты эластичности. (стр. 93 - 96).

Автором умело использован математический аппарат, базирующийся на корреляционно – регрессионном анализе показателей.(стр.89 - 102).

Результаты проведенных исследований современного состояния издержек обращения в розничной торговле потребительской кооперации позволили автору выявить основные тенденции в состоянии и развитии кооперативной розничной торговли и издержек обращения с учетом изменения внешней среды. (стр.73 - 89).

В третьей главе диссертационной работы «Основные направления развития системы управления издержками обращения розничной торговли Союза Таджикматлубот» заслуживает внимания вывод автора о том, что управление издержками обращения на основе формирования центров аккумуляции текущих затрат дает возможность рассматривать систему комплексного управления не только с позиции выполнения плано - функций стимулирования и регулирования. (стр.102-110). По основным направлениям деятельности определены центры затрат, за которыми закреплена ответственность за возникающие в данном звене издержки обращения.

Автором в диссертации на основе агрегирования показателей текущих затрат разработан комплексный интегральный показатель эффективности издержек обращения розничной торговли, позволивший проводить сравнительную оценку по кооперативным организациям и использовать полученные результаты в стратегическом планировании. (стр. 128 - 130).

Наряду с использованием системы управления по центрам затрат, диссертантом предложено проводить комплексную диагностику текущих расходов организаций потребительской кооперации, применение в процессе анализа финансово - хозяйственной деятельности ресурсного и матричного методов. (стр. 125 – 128). Следует согласиться с автором, что реализация на

практике предложенных рекомендаций будет способствовать повышению эффективности финансово - хозяйственной деятельности субъектов кооперативной розничной торговли.

Основные результаты исследования достаточно полно излагаются в выводах и предложениях. (стр 136 - 140).

В заключении представлены основные теоретические и практические выводы и предложения, вытекающие из результатов исследования, которые имеют важное научно - практическое значение.

Оценивая в целом положительно результаты диссертационного исследования проведенного Пулатовой У.С., а также его теоретическую и практическую значимость, нельзя не высказать ряд замечаний и пожеланий диссертанту:

1. В условиях нестабильности экономического развития, отсутствия достаточных инвестиций и потере потребительской кооперацией лидирующих позиций на потребительском рынке, особая роль отводится поддержке государства. В связи с этим, считаем, что работа выиграла бы, если бы в ней более подробно рассматривались вопросы, связанные с повышением роли государства в обеспечении конкурентоспособности кооперативных организаций, в частности, розничных торговых предприятий, реализации ими социальной миссии.

2. В работе на достаточно научном уровне отражены основные направления развития системы управления издержками обращения розничной торговли Союза «Таджикматлубот». Вместе с тем, требуют уточнения предложенные рекомендации по их внедрению на уровне районного звена.

3. В работе имеются отдельные недостатки стилистического и технического характера.

4. В диссертационной работе имеется материал учебного характера (стр. 32-38).

Диссертация Пулатовой У.С. является законченным научно - исследовательским трудом, выполненным автором самостоятельно на высоком научном уровне. В работе приведены научные результаты, позволяющие их квалифицировать как научно обоснованные разработки, имеющие существенное значение для развития экономики потребительской кооперации, в частности, розничной торговли.

Диссертационная работа «Развитие системы управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации в условиях рыночной экономики (на материалах Союза «Таджикматлубот») отвечает предъявляемым требованиям п.8 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор Пулатова Умри Садуллоевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами - сфера услуг).

Официальный оппонент:

**Доктор экономических наук, профессор
заведующий кафедрой статистики и математики
Частного образовательного учреждения высшего
образования Центросоюза Российской Федерации
«Сибирский университет потребительской
кооперации»**



Шаланов Н.В.

Адрес - Российская Федерация, Новосибирск, индекс 630087

проспект Карла Маркса, д.26, тел.+7 (383) 3106312

Тел: (383) 346-21-87

Эл. почта: es_prong@sibupk.nsk.su

